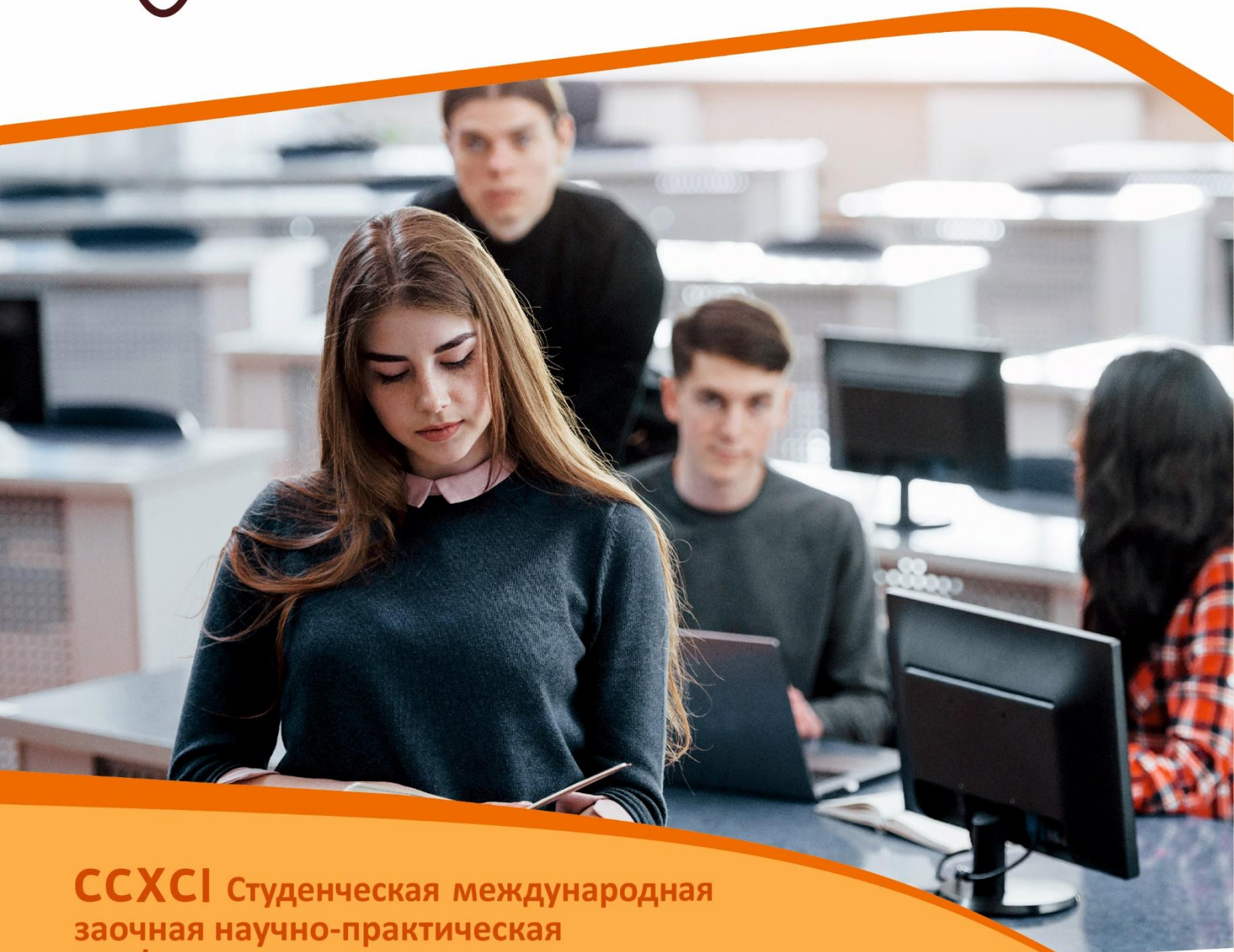




**НАУЧНЫЙ  
ФОРУМ**  
nauchforum.ru

ISSN 2618-6829



**ССХСИ** Студенческая международная  
заочная научно-практическая  
конференция

**МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ**  
**№ 12(291)**

г. МОСКВА, 2025



## МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ

*Электронный сборник статей по материалам ССХСИ студенческой  
международной научно-практической конференции*

№ 12 (291)  
Март 2025 г.

Издается с декабря 2017 года

Москва  
2025

УДК 08  
ББК 94  
М75

Председатель редколлегии:

**Лебедева Надежда Анатольевна** – доктор философии в области культурологии, профессор философии Международной кадровой академии, г. Киев, член Евразийской Академии Телевидения и Радио.

Редакционная коллегия:

**Арестова Инесса Юрьевна** – канд. биол. наук, доц. кафедры биоэкологии и химии факультета естественнонаучного образования ФГБОУ ВО «Чувашский государственный педагогический университет им. И.Я. Яковлева», Россия, г. Чебоксары;

**Ахмеднабиев Расул Магомедович** – канд. техн. наук, доц. кафедры строительных материалов Полтавского инженерно-строительного института, Украина, г. Полтава;

**Бахарева Ольга Александровна** – канд. юрид. наук, доц. кафедры гражданского процесса ФГБОУ ВО «Саратовская государственная юридическая академия», Россия, г. Саратов;

**Бектанова Айгуль Карибаевна** – канд. полит. наук, доц. кафедры философии Кыргызско-Российского Славянского университета им. Б.Н. Ельцина, Кыргызская Республика, г. Бишкек;

**Волков Владимир Петрович** – канд. мед. наук, рецензент АНС «СибАК»;

**Елисеев Дмитрий Викторович** – кандидат технических наук, доцент, начальник методологического отдела ООО "Лаборатория институционального проектного инжиниринга";

**Комарова Оксана Викторовна** – канд. экон. наук, доц. доц. кафедры политической экономики ФГБОУ ВО "Уральский государственный экономический университет", Россия, г. Екатеринбург;

**Лебедева Надежда Анатольевна** – д-р филос. наук, проф. Международной кадровой академии, чл. Евразийской Академии Телевидения и Радио, Украина, г. Киев;

**Маршалов Олег Викторович** – канд. техн. наук, начальник учебного отдела филиала ФГАОУ ВО "Южно-Уральский государственный университет" (НИУ), Россия, г. Златоуст;

**Орехова Татьяна Федоровна** – д-р пед. наук, проф. ВАК, зав. кафедрой педагогики ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», Россия, г. Магнитогорск;

**Самойленко Ирина Сергеевна** – канд. экон. наук, доц. кафедры рекламы, связей с общественностью и дизайна Российского Экономического Университета им. Г.В. Плеханова, Россия, г. Москва;

**Сафонов Максим Анатольевич** – д-р биол. наук, доц., зав. кафедрой общей биологии, экологии и методики обучения биологии ФГБОУ ВО "Оренбургский государственный педагогический университет", Россия, г. Оренбург;

**М75 Молодежный научный форум.** Электронный сборник статей по материалам ССХСІ студенческой международной научно-практической конференции. – Москва: Изд. «МЦНО». – 2025. – №12 (291) / [Электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: [https://nauchforum.ru/archive/MNF\\_interdisciplinarity12\(291\).pdf](https://nauchforum.ru/archive/MNF_interdisciplinarity12(291).pdf)

Электронный сборник статей ССХСІ студенческой международной научно-практической конференции «Молодежный научный форум» отражает результаты научных исследований, проведенных представителями различных школ и направлений современной науки.

Данное издание будет полезно магистрам, студентам, исследователям и всем интересующимся актуальным состоянием и тенденциями развития современной науки.

## **Оглавление**

<b>Рубрика 1. «Медицина и фармацевтика»</b>	<b>5</b>
МУЛЬТИМОДАЛЬНОЕ ОБЕЗБОЛИВАНИЕ РАННЕГО ПОСЛЕОПЕРАЦИОННОГО ПЕРИОДА ПОСЛЕ КЕСАРЕВА СЕЧЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТАБ-БЛОКА Курош Резаян Шматова Анастасия Анатольевна	5
<b>Рубрика 2. «Педагогика»</b>	<b>10</b>
РОЛЬ САМОРАЗВИТИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ РОСТЕ УЧИТЕЛЯ Стрельникова Анастасия Сергеевна Якса Наталья Владимировна	10
<b>Рубрика 3. «Сельскохозяйственные науки»</b>	<b>17</b>
СИСТЕМЫ УДОБРЕНИЙ ДЛЯ ГАЗОНА Еникеева Айгуль Маратовна Еникиев Рафик Искандарович	17
СИСТЕМА УДОБРЕНИЙ КУСТОВОЙ РОЗЫ Яковлева Екатерина Александровна Еникиев Рафик Искандарович	23
<b>Рубрика 4. «Социология»</b>	<b>29</b>
«КЛИПОВОЕ МЫШЛЕНИЕ» - КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА ПОТРЕБЛЕНИЯ Каретникова Ольга Сергеевна Фатеева Надежда Андреевна	29
<b>Рубрика 5. «Технические науки»</b>	<b>35</b>
АКТУАЛЬНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭЛЕКТРОДЕГИДРАТОРА ДЛЯ ОБЕЗВОЖИВАНИЯ НЕФТИ НА ПНС КИЕНГОПСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ Султанов Дамир Динарович Макаров Сергей Сергеевич	35
<b>Рубрика 6. «Филология»</b>	<b>39</b>
ФРАЗЕОЛОГИЗМЫ КАК ИНСТРУМЕНТ МАРКЕТИНГА В ТУРИСТИЧЕСКОМ КОНТЕНТЕ Раздевич Валерия Андреевна Есенова Эльмира Мингазиловна	39

<b>Рубрика 7. «Экономика»</b>	<b>43</b>
РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ЛОЯЛЬНОСТИ ГОСТЕЙ В ГОСТИНИЧНОМ ПРЕДПРИЯТИИ Балакан Елдана Нуржанкызы	43
ПОНЯТИЕ, СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ Качмар Мария Федоровна	48
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ ПРОЕКТА ПАО «ГАЗПРОМ» ПО СОЗДАНИЮ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА НА ЮЖНО- РУССКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ Лузай Елизавета Игоревна	53
ПРОЦЕСС ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ КОМПАНИИ Чуйкина Екатерина Евгеньевна Лапшова Людмила Николаевна	66
<b>Рубрика 8. «Юриспруденция»</b>	<b>71</b>
О МЕХАНИЗМАХ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АФФИЛИРОВАННЫМИ ЛИЦАМИ ДЛЯ ВКЛЮЧЕНИЯ В РЕЕСТР ТРЕБОВАНИЙ КРЕДИТОРОВ Галлямов Эйнар Ринатович Хасимова Лейсан Нафисовна	71
ОСОБЕННОСТИ ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ Гамаюнова Елена Михайловна	74
ОСОБЕННОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ЗАПИСИ АКТОВ ГРАЖДАНСКОГО СОСТОЯНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Гуенок Татьяна Владимировна Мангушева Тамара Сергеевна	82
КРИМИНАЛИСТИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СБОРА, ПРОВЕРКИ И ОЦЕНКИ ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ Темников Алексей Сергеевич	88
ПОНЯТИЕ И СОДЕРЖАНИЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ Филатова Алина Руслановна	93

## РУБРИКА 1.

### «МЕДИЦИНА И ФАРМАЦЕВТИКА»

#### МУЛЬТИМОДАЛЬНОЕ ОБЕЗБОЛИВАНИЕ РАННЕГО ПОСЛЕОПЕРАЦИОННОГО ПЕРИОДА ПОСЛЕ КЕСАРЕВА СЕЧЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТАВ-БЛОКА

***Курош Резаян***

*студент,*

*учреждение образования*

*Белорусский государственный медицинский университет,*

*Республика Беларусь, г. Минск*

***Шматова Анастасия Анатольевна***

*научный руководитель, старший преподаватель*

*кафедры анестезиологии и реаниматологии*

*с курсом повышения квалификации и переподготовки,*

*учреждение образования,*

*Белорусский государственный медицинский университет,*

*Республика Беларусь, г. Минск*

Базовым компонентом концепции «Fast Track Surgery» является качественное обезболивание в раннем послеоперационном периоде после любой хирургической операции, в том числе и кесарево сечение (КС).

Основой адекватной анальгезии является принцип мультимодальности, обеспечивающий воздействие на все компоненты ноцицептивного импульса, что достигается применением комбинации различных методов регионарной анестезии и (или) назначением наркотических анальгетиков, нестероидные противовоспалительные средства (НПВС) и парацетамола [1,2].

ТАР-блокада (поперечно-плоскостная блокада, англ. Transversus Abdominal Plane Block, TAP-block) – это метод регионарной анестезии, позволяющий подавлять афферентный ноцицептивный поток от передней брюшной стенки [3,4].

**Цель.** Определить эффективность и безопасность использования ТАВ-блока у пациенток, родоразрешенных путем кесарева сечения.

**Материалы и методы исследования.** Дизайн исследования – проспективное рандомизированное контролируемое исследование. В исследовании приняло участие 40 женщин с доношенной беременностью, родоразрешенных путем КС в условиях многокомпонентной сбалансированной анестезии (МСА) с искусственной вентиляцией легких (ИВЛ) на базе УЗ «6 городская клиническая больница г. Минска» с 1 января 2024 года по 1 декабря 2024 года.

Все пациентки были разделены на две группы: группа А, которая включила 20 беременных женщин родоразрешенных путем КС в условиях МСА с ИВЛ, получивших обезболивания в послеоперационном периоде наркотическими анальгетиками и нестероидные противовоспалительные препараты и группа В - 20 беременных женщин родоразрешенных путем КС в условиях МСА с ИВЛ, получивших обезболивания в послеоперационном периоде с использованием ТАВ-блока.

Критериями включения были добровольное согласие пациенток на участие в исследовании, ASA 2 (согласно классификации физического состояния). Оперативное вмешательство- лапаротомия по Джоэл Кохену, кесарево сечение в нижнем сегменте поперечным разрезом.

Показаниями для КС под МСА с ИВЛ были: выпадение петель пуповины, острая гипоксия плода, отказ пациентки от проведения регионарной анестезии, сколиоз позвоночника, рубец на матке.

Стадии исследования: 1 стадия -после операции (в послеоперационной палате), 2-я стадия -через 3 часа после операции, 3- через 6 часов после операции, 4- через 9 часов после операции, 5-я -через 12 часов после операции, 6-я -через 24 часа после операции.

Объектом исследования были параметры гемодинамики (систолическое, диастолическое, среднее давление, частота сердечных сокращений), уровень гликемии, удовлетворенность анестезии (визуально-аналоговая шкала, ВАШ).

Пациенты были рандомизированы по основным демографическим показателям. (возраст, пол, основная/сопутствующая патология),  $p > 0,05$ , с использованием

простого рандомизированного метода на основе компьютерной генерации рандомизированных цифр.

Полученные данные были обработаны методами вариационной статистики на персональном компьютере с помощью пакета прикладных программ STATISTICA v. 10.0. Для сравнения параметрических (количественно нормально распределенных признаков) в группах наблюдения применяли t-критерий Стьюдента; при сравнении непараметрических показателей – критерий Крускал – Уолиса

**Результаты и обсуждения.** Средний возраст в группе А составил  $29,5 \pm 4,3$  года, и в группе В  $29,1 \pm 2,9$  года. Длительность анестезии при кесаревом сечении составило в среднем 23 минуты,  $p \geq 0,05$ .

Методика выполнения МСА с ИВЛ: индукцию проводили путем ингаляции севофлурана в сочетании с внутривенным введением тиопентала натрия в дозе 1,5-3 мг/кг; выполнялась быстрая последовательная индукция.

Миорелаксация обеспечивалась введением сукцинилхолина в дозе 1-1,5 мг/кг с последующей оротрахеальной интубацией и переводом на ИВЛ в режиме нормовентиляции. После интубации трахеи поток свежего газа (O<sub>2</sub>) составлял 4 л/мин, после извлечения ребенка поток свежего газа снижается до 2 л/мин и таким остается до конца операции.

Поддержание анестезии до/после извлечения плода осуществлялось за счет ингаляции севофлурана 1,0 МАК (минимальная альвеолярная концентрация).

Кровопотеря составила как в группе А, так и в группе В 10 мл/кг ( $p > 0,05$ ). Инфузия в послеоперационном периоде составила в группе А  $37,2 \pm 15,5$  мл/кг/сут, в группе В –  $42,1 \pm 9,7$  мл/кг/сут,  $p > 0,05$ .

ТАР-блок выполнялся с обеих сторон спинальной иглой типа «Pencil Point» размером 26-27G с латерального доступа по контролю ультразвукового датчика: датчик располагался на уровне передней или средней подмышечных линий, приблизительно на середине расстояния между нижним краем 12-го ребра и гребнем подвздошной кости, при этом блокировались нервы Th10-12. Для блокады



была использована комбинация гипертонического раствора бупивокаина бупивокаина 0,5%-10мл в сочетании с дексаметазога 4мг.

Гемодинамика в обеих группах в послеоперационном периоде достоверно не отличалась,  $p \geq 0,05$ . Эпизодов депрессии дыхания в обеих группах зафиксировано не было В.

Уровень боли по ВАШ как в группе В и в группе А после операции составил 5,0(5,0-6,9) и (5,2(5,1-7,3) соответственно,  $p \geq 0,05$ . Через 1 часа отмечалось достоверное снижение уровня боли по ВАШ в группе В составило 2,5(2,4-2,8) и оставался таким в течение первых суток после операции, при этом в группе А- 4,3(4,2-5,4) в течение первого часа после операции,  $p \leq 0,05$ . Применение блокады брюшной стенки (группа В) обеспечило позволило через 4-6 часов после операции активизировать пациенток,  $p \leq 0,05$ , в группе А- через 8-18 часов,  $p \leq 0,05$ . Уровень гликемии, как признак стресс ответа, составил в группе А - 4,7 [4,1; 7,3] ммоль/л и в группе В – 3,7 [3,5; 5,3] ммоль/л,  $p=0,001$ .

Кратность и доза использования в послеоперационном периоде наркотических анальгетиков и нестероидных противовоспалительных в сочетании с габопентином было достоверно ниже в группе В с использованием ТАР-блока,  $p \leq 0,05$ .

### **Заключение**

1. Мультиmodalное обезболивание послеоперационного периода после кесарева сечения с использованием ТАБ-блока обеспечивает стабильное течение послеоперационного периода за счет гемодинамического ответа, удовлетворенности пациенток, уменьшения потребности в наркотических и/или нестероидных противовоспалительных препаратов.

2. Мультиmodalное обезболивание с использованием ТАБ-блока способствует ранней активизации пациенток после кесарева сечения (через 4-6 часов после оперативного вмешательства)

3. Использование комбинации гипербарического раствора бупивокаина 0,5%-10мл в сочетании с дексаметазоном 4мг при ТАР-блоке обеспечивает стабильное течение послеоперационном периоде после кесарева сечения за счет

снижения потребности в использовании наркотических и/или нестероидных противовоспалительных анальгетиках

### **Список литературы:**

1. Бессмертный, А.Е. Сравнение эффективности подвздошно-паховой/подвздошно-подчревной блокады и блокады поперечного пространства живота для обезболивания после кесарева сечения./ А.Е. Бессмертный, Э.Э Антипин. Д.Н Уваров, С.В. Седых, Э.В Недашковский.// Анестезиология и реаниматология. – 2015. -№60. -Т.2. – с. 51-54.
2. Недашковский, Э.В. Использование визуально-аналоговой шкалы при оценке выраженности болевого синдрома после кесарева сечения в зависимости от метода обезболивания./ Недашковский Э.В., Седых С.В., Закурдаев Е.И.// Анестезиология и реаниматология. -2016.- №61.- Т.5.- с. 372-376.
3. Johns, N. Clinical effectiveness of Transversus Abdominis Plane (TAP) block in abdominal surgery: a systematic review and meta-analysis/ N. Johns et al.// Colorectal Dis. -2012. - №14. – V.10. – p. 635–642.
4. Benetazzo, L. 3D reconstruction of the crural and thoracolumbar fasciae./ L. Benetazzo et al/// Surg Radiol Anat. – 2011. -V. 33. – p. 855–862.

## **РУБРИКА 2.**

### **«ПЕДАГОГИКА»**

#### **РОЛЬ САМОРАЗВИТИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ РОСТЕ УЧИТЕЛЯ**

***Стрельникова Анастасия Сергеевна***

*магистрант,  
Херсонский государственный педагогический университет,  
РФ, г. Херсон*

***Якса Наталья Владимировна***

*научный руководитель, канд. пед. наук, профессор,  
Херсонский государственный педагогический университет,  
РФ, г. Херсон*

#### **THE ROLE OF SELF-DEVELOPMENT IN THE PROFESSIONAL GROWTH OF A TEACHER**

***Anastasia Strelnikova***

*Undergraduate,  
Kherson State Pedagogical University,  
Russia, Kherson*

***Natalia Yaksa***

*Scientific supervisor,  
Candidate of Pedagogical Sciences, Professor,  
Kherson State Pedagogical University,  
Russia, Kherson*

#### **АННОТАЦИЯ**

Статья посвящена исследованию роли саморазвития в профессиональном росте учителя. Рассматриваются теоретические аспекты саморазвития, его значение для совершенствования педагогических компетенций, а также практические механизмы поддержки саморазвития в образовательных учреждениях. Анализируется влияние саморазвития на качество преподавания и удовлетворенность учителей своей профессией. Приведены результаты эмпирического исследования,

подтверждающие важность саморазвития для профессионального роста педагогов.

### **ABSTRACT**

The article discusses the significance of self-improvement in the professional development of educators. It examines the theoretical underpinnings of self-growth, its relevance for enhancing pedagogical abilities, and practical approaches to facilitating self-development within educational settings. Additionally, the article analyzes the impact of self-enhancement on teaching quality and teachers' job satisfaction. The findings of an empirical investigation corroborating the significance of personal growth for teachers' professional advancement are presented.

**Ключевые слова:** саморазвитие, профессиональный рост, учитель, педагогические компетенции, образовательные учреждения.

**Keywords:** Self-development, professional growth, teacher, pedagogical competencies, educational institutions.

Профессиональный рост учителя является одним из ключевых факторов, обеспечивающих высокое качество образования. В современных условиях, когда требования к образованию постоянно меняются, учитель вынужден непрерывно учиться и развивать свои профессиональные навыки. Однако этот процесс не всегда происходит спонтанно и требует целенаправленного подхода. Важнейшую роль в этом процессе играет саморазвитие, которое подразумевает сознательную работу учителя над собой, направленную на расширение знаний, совершенствование методик преподавания и развитие личностных качеств.

Саморазвитие – это активный процесс, включающий постановку целей, выбор средств и методов их достижения, реализацию планов и оценку результатов. Этот процесс может происходить как самостоятельно, так и под руководством наставников или в рамках организованных программ повышения квалификации. Эффективность саморазвития зависит от многих факторов, таких как

мотивация, наличие времени и ресурсов, а также поддержка со стороны администрации школы и коллег.

Цель данной статьи – рассмотреть роль саморазвития в профессиональном росте учителя, выявить его ключевые составляющие и предложить практические механизмы поддержки саморазвития в образовательных учреждениях. Мы обратимся к теоретическим основам саморазвития, обсудим его значение для совершенствования педагогических компетенций и представим результаты эмпирического исследования, подтверждающего важность саморазвития для профессионального успеха учителя.

Теоретически саморазвитие основывается на принципах самоактуализации, саморегуляции и внутренней мотивации. Эти концепции подчеркивают необходимость осознанного выбора целей и путей их достижения, а также важность внутренней мотивации для поддержания интереса к учебе и развитию. В контексте профессиональной деятельности учителя эти принципы приобретают особое значение, так как они помогают учителю адаптироваться к меняющимся условиям и достигать высоких результатов в работе.

Практическая значимость саморазвития заключается в том, что оно способствует улучшению качества преподавания, повышению удовлетворенности профессией и снижению уровня стресса и эмоционального выгорания. Для успешной реализации саморазвития необходимо создать соответствующие условия и обеспечить поддержку со стороны образовательных учреждений. В этой связи важно обсудить, какие именно меры могут быть приняты для стимулирования саморазвития учителей и создания благоприятной среды для их профессионального роста.

Таким образом, данная работа направлена на изучение одного из ключевых аспектов профессионального роста учителя – саморазвития, и предлагает практические рекомендации по его поддержке и развитию в образовательных учреждениях.

Саморазвитие как понятие имеет глубокие корни в психологической науке. Оно связано с такими концепциями, как самоактуализация (Маслоу, 1943),

саморегуляция (Бандура, 1997) и внутренняя мотивация (Деси и Райан, 1985). В соответствии с выявленными подходами, человек реализует свой потенциал через непрерывное обучение и совершенствование. С учетом профессиональной деятельности учителя саморазвитие является ключевым фактором, определяющим его умение к адаптации в систематически изменяющихся условиях и получение значимых результатов в работе.

Саморазвитие учителя содержит в себе следующие компоненты:

1. Осознание учителем необходимости изменений. Необходимость профессионального развития, для соответствия современным требованиям и ожиданиям общества.

2. Постановка целей. Формулированием учителем конкретных целей, которые он планирует достигнуть в профессиональном развитии.

3. Определение средств и методов. Учителем подбираются соответствующие средства и методы для реализации поставленных целей. К примеру: курсы повышения квалификации, участие в тематических конференциях, изучение профессиональной литературы, посещение научных симпозиумов и т.д.

4. Реализация намеченного плана. Учителем последовательно реализуются, отслеживая результат и при необходимости корректируется намеченный план, избранные методы и средства.

5. Оценка результатов. По завершению каждого этапа самосовершенствования учитель оценивает полученные результаты и планирует следующие шаги.

Важную роль в совершенствовании педагогических компетенций играет саморазвитие учителя. Оно позволяет учителю:

- Расширить предметные знания. Непрерывное обучение, систематическое повышение квалификации учителя в рамках преподаваемой дисциплины помогает соответствовать современным требованиям и быть интересным для учеников.

- Повысить стрессоустойчивость. Работая над эмоциональным интеллектом и стрессоустойчивостью учитель будет легче справляться с профессиональными трудностями, соблюдать баланс личной жизни и работы.

Чтобы непрерывное образование и саморазвитие учителя стало частью профессиональной жизни необходимо создавать соответствующие условия и оказывать поддержку от образовательных организаций. На основе проанализированных материалов можно выделить ряд механизмов, которые возможно реализовать в учебных заведениях:

1. Организация курсов повышения квалификации. Проводить курсы ориентированные на совершенствование практических навыков и повышения квалификации, что поможет учителям подтверждать актуальность своей компетенции.

2. Создание групп практикующих специалистов. Нетворкинг между специалистами будет способствовать дальнейшему саморазвитию и расширению круга интересов.

3. Предоставлять доступ к образовательным ресурсам. Процесс самообучения значительно облегчит доступ к современной научной литературе, электронным источникам и базам данных.

4. Поощрять исследовательскую деятельность. Возможность участия в научных проектах, конференциях, публикация научных материалов способствует расширению аналитических способностей и углубленному изучению предмета.

5. Формирование культуры обратной связи. Постоянный обмен отзывами и мнениями будет способствовать выявлению сильных и слабых сторон, определению ключевых аспектов дальнейшего пути развития образовательного процесса.

Чтобы подтвердить значимость саморазвития в профессиональном совершенствовании учителей было проведено эмпирическое исследование. В котором приняли 20 учителей из 10 разных средних школ. Участники эксперимента были разделены на две группы: экспериментальную, включающую учителей, активно занимающихся саморазвитием, и контрольную группу, включающую учителей не проявляющих особого интереса профессиональному росту.

По окончании эксперимента был проведен анализ, который показал, что экспериментальная группа показала.

Результаты исследования показали, что учителя из экспериментальной группы демонстрировали высокие результаты, в отличие от контрольной группы, по данным параметрам:

- Качество преподавания – оценивается по результатам учеников достигнутых при сдаче экзаменов, выполнении тестов.
- Удовлетворенность профессией – измеряется уровнем мотивации и удовлетворения от профессиональной деятельности.
- Уровень стресса и эмоционального выгорания – диагностируется при помощи психологических тестов, опросников и самооценки своего состояния.

Эти данные подкрепляют доводы о том, что саморазвитие укрепляет положительное влияние на профессиональный педагогический рост и общее удовлетворение от выбранной деятельности.

Таким образом можно заключить, что важнейшим компонентом профессионального роста педагога выступает саморазвитие. Которое стимулирует совершенствование педагогических компетенций, улучшение качества преподавания и удовлетворенность профессиональной деятельностью. Но для эффективного саморазвития учителей необходимы меры поддержки со стороны образовательных организаций: организация курсов по повышению квалификации, создание групп практикующих специалистов, обеспечение доступа к образовательным ресурсам. Полученные в ходе эмпирического исследования результаты подтверждают значимость саморазвития в профессиональной деятельности учителя.

### **Список литературы:**

1. Бандура А. «Самоеффективность: осуществление контроля» (1997).
2. Деси Э. и Райан Р. «Внутренняя мотивация и самоопределение в поведении человека», (1985).
3. Демьянчук Р.В. «Сопровождение профессиональной деятельности и личностно-профессионального развития педагогов: процессный подход». // Педагогический журнал Башкортостана. 2022. № 1. С. 66-75.



4. Маркина Н.В., Ларюшкин С.А., Менщикова И.А. «Профессиональная рефлексия педагогов в условиях цифровой трансформации образования» // Учебно-методическое пособие. Учебное электронное издание. Челябинск: ЧИППКРО (2021).
5. Маслоу А. «Теория человеческой мотивации» (1943).
6. Петровский А.В. «Общая психология» (М., 1976).
7. Пугачёва С.А., Хисматулина Н.В., Малкова Т.В. «Профессиональное самообразование и саморазвитие личности преподавателя» // Образование. Наука. Научные кадры, 2022, №2. 3
8. Ростунов А.Т. «Формирование профессиональной пригодности» (М., 1984).
9. Слостенин В.А. и др. «Педагогика». Учеб. пособие для студ. высш. пед. учеб. заведений / В.А. Слостенин, И.Ф. Исаев, Е.Н. Шиянов; Под ред. В.А. Слостенина. - М.: Издательский центр «Академия»( 2013. - 576 с.).
10. Халудорова А.В., Халудорова Л.Е. Профессиональный рост учителя: точка зрения // Мир науки. Педагогика и психология, 2020 №5, <https://mir-nauki.com/PDF/10PDMN520.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

## РУБРИКА 3.

### «СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ»

#### СИСТЕМЫ УДОБРЕНИЙ ДЛЯ ГАЗОНА

***Еникеева Айгуль Маратовна***

*студент,*

*Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования*

*Башкирский государственный аграрный университет,*

*РФ, г. Уфа*

***Еникеев Рафик Искандарович***

*научный руководитель, канд. с.-х. наук,*

*доцент кафедры почвоведения, агрохимии и точного земледелия,*

*Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования*

*Башкирский государственный аграрный университет,*

*РФ, г. Уфа*

#### LAWN FERTILIZER SYSTEMS

***Aigul Enikeeva***

*Student,*

*Federal State Budgetary Educational Institution*

*of Higher Education Bashkir State Agrarian University,*

*Russia, Ufa*

***Rafik Enikiev***

*Scientific supervisor,*

*Candidate of agricultural sciences, associate professor*

*of the department of soil science, agrochemistry and precision farming,*

*Federal State Budgetary Educational Institution*

*of Higher Education Bashkir State Agrarian University,*

*Russia, Ufa*

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются причины внесения удобрений, оптимальные нормы и сроки внесения, типы удобрений для газона.

**Abstract.** This article discusses the reasons for applying fertilizers, optimal rates and timing of application and types of fertilizers for the lawn.

**Ключевые слова:** почва, минеральное удобрения, газон

**Keywords:** soil, mineral fertilizers, lawn

Внесение удобрений, наряду со стрижкой и поливом, является одной из основных агротехнологических практик, используемых для создания здоровых, густых и зеленых газонов. Хорошо удобренные газоны выглядят лучше, чем газоны с недостаточным удобрением, лучше борются с сорняками, лучше переносят износ и быстрее восстанавливаются после повреждений. [1]

Конечная цель состоит в том, чтобы внести наименьшее количество удобрений, необходимых для получения здорового газона и соответствия вашим эстетическим стандартам. Правильная норма, частота и сроки внесения удобрений зависят от желаемого качества газона, типа используемого удобрения. [4]

Потребность в удобрениях меньше всего на старых газонах, где скошенная трава регулярно возвращается на поверхность во время стрижки. В этом случае газоны, выращиваемые на глинистых почвах, часто прекрасно справляются с однократным внесением азотных удобрений в год.

Если целью является поддержание стабильно плотного темно-зеленого газона, то внесение азотных удобрений, как правило, дает заметный эффект в течение как минимум 4, а иногда и 8 недель. Эффект сохраняется дольше, если удобрение вносится при низких температурах осенью или ранней весной. [1]

При внесении растворимых удобрений, таких как сульфат аммония, с обычной нормой внесения 1 кг (N) на 1000 кв. метров, ожидайте появления зелени уже через неделю, а затем примерно через 4 недели интенсивного темно-зеленого роста. Удобрения, содержащие источники азота с медленным высвобождением, обычно реагируют медленнее, но сохраняются немного дольше. Если вы оставите скошенную траву на газоне, улучшение цвета и роста может сохраняться от 6 до 8 недель. Возвращенная скошенная трава продлевает действие удобрений за счет повторного использования питательных веществ в процессе разложения. [2]

Наиболее важные химические элементы для удобрения газонов:

## Азот (N).

Азот является наиболее важным питательным веществом в большинстве программ внесения удобрений. При правильном применении азот стимулирует вертикальный рост, улучшает плотность газона и делает траву более темно-зеленой. Стимулируя рост, азот снижает выраженность таких заболеваний, как красная волчанка, ржавчина и бурая гниль.

Азотные удобрения классифицируются по степени выделения азота (то есть доступности для растений): водорастворимый азот и азот с медленным высвобождением.

Водорастворимый азот поступает в организм сразу после внесения, и он быстро придает газону зеленый цвет и стимулирует рост. Азота, содержащегося в растворимых удобрениях, хватает ненадолго, поэтому необходимо вносить его чаще и с меньшими дозами, чтобы поддерживать постоянный приток азота к газону. Примерами водорастворимых азотных удобрений являются нитрат аммония, мочевины, фосфат аммония и сульфат аммония.

Азотные удобрения с медленным высвобождением обладают относительно низкой растворимостью в воде и выделяют азот медленно в течение более длительного периода времени, чем растворимые удобрения. Поэтому они могут давать меньшую первоначальную окраску и реакцию на рост, но с меньшей вероятностью могут вызвать выгорание удобрений. Они значительно дороже растворимых азотных удобрений. Распространенные азотные удобрения с замедленным высвобождением включают метиленмочевину, карбамид с сернистым покрытием, карбамид с полимерным покрытием, изобутилидендиамочевину и природные органические источники на основе белка, такие как активированный ил сточных вод и птичий помет.

## Калий (K).

Калий является важным элементом для поддержания здоровья дерна, и его часто вносят в относительно больших количествах. Хотя он не вызывает реакции на цвет или рост, калий, по-видимому, немного повышает устойчивость растений

к жаре и холоду. Он также может уменьшить увядание, вызванное засухой, и повысить износостойкость.

#### Фосфор (P).

Здоровый газон не реагирует на фосфор ни ростом, ни цветом. Вопреки распространенному мнению, фосфор не способствует росту корней трав, если его не добавлять в газон с дефицитом фосфора. Поскольку подавляющее большинство газонных почв содержат достаточное количество фосфора, внесение дополнительных удобрений обычно является расточительным.

#### Сера (S).

Сера является важным питательным веществом для растений. Многолетние исследования, показывают, что дерновая трава, получающая от 2,5 до 3,5 кг серы на 1000 квадратных метров в год, меньше поражается всходами и фузариозом, а также однолетним мятликом, чем дерновая трава, получающая меньше серы. Многие широко используемые удобрения для торфа содержат серу, поэтому можно удовлетворить потребность в ней в рамках обычной программы внесения удобрений.

#### Кальций (Ca) и магний (Mg).

Кальций и магний редко влияют на рост или окраску травы. Их основное влияние заключается в изменении pH почвы. При добавлении в виде известняка они помогают повысить pH кислых почв и косвенно улучшают плодородие дерна. Оптимальный уровень pH почвы важен, поскольку он увеличивает доступность и удержание в почве многих питательных веществ, необходимых для роста газонных трав.

#### Железо (Fe).

Железо известно, как микроэлемент, поскольку оно требуется в очень небольших количествах. Дефицит железа в газонных травах не является распространенным явлением, но он может наблюдаться там, где pH почвы может превышать 7,0. Высокий уровень pH почвы ограничивает доступность железа для растений. [5]

Способы внесения удобрений.

Для небольших газонов наиболее оптимальным способом внесения удобрений является разбрасыватель капельного типа. Разбрасыватели капельного типа отличаются высокой эффективностью и значительно снижают вероятность неправильного внесения удобрений на подъездные пути, тротуары или улицы. Поскольку удобрение попадает именно туда, куда вы его вносите, и не разбрасывается в стороны, как только оно попадает на землю, нужно слегка перекрывать его при каждом последующем проходе, чтобы избежать пропусков

На больших площадях удобрение проще вносить с помощью разбрасывателя вращающегося типа. Эти разбрасыватели не очень точны и, как правило, разбрасывают удобрения за пределы газона на клумбы с цветами и кустарниками, а также на тротуары и улицы. Их лучше всего использовать только там, где газоны окружены другими растениями, которые могут задерживать удобрение и использовать его. [2]

Все удобрения обогащают почву питательными веществами, способствующими росту растений. Натуральные и искусственные удобрения обладают разными свойствами, но при использовании любого из них необходимо соблюдать меры предосторожности. При правильном применении удобрения практически не представляют опасности для людей или животных.

При правильном использовании удобрения могут помочь вам улучшить состояние газона и ухаживать за ним. Здоровые газоны, помимо многих других преимуществ, предотвращают эрозию, охлаждают окружающую среду и борются с аллергенами. [4]

### **Список литературы:**

1. Добровольский Г.В. Экология почв. Учение об экологических функциях почв: учебник / Г.В. Добровольский, Е.Д. Никитин. – Москва: Изд-во Моск. ун-та: Наука, 2006. – 364 с.
2. Ефимов В.Н. Система удобрения / В.Н. Ефимов, И.Н. Донских, В.П. Царенко; под редакцией В.Н. Ефимова. – Москва: КолосС, 2003. – 320 с.
3. Кидин В.В. Агрохимия : учебное пособие / В.В. Кидин. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 351 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI: 10.12737/6244. – Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1937952>.

4. Тюльдюков В.А. Газоноведение и озеленение населенных территорий / В.А. Тюльдюков, И.В. Кобозев, Н.В. Парахин; под редакцией В.А. Тюльдюкова. – Москва: КолосС, 2002. – 264 с.
5. Ягодин Б.А. Агрохимия / Б.А. Ягодин, Ю.П. Жуков, В.И. Кобзаренко. – 4-е изд., стер. – Санкт-Петербург : Лань, 2023. – 584 с. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/271331>.

## СИСТЕМА УДОБРЕНИЙ КУСТОВОЙ РОЗЫ

**Яковлева Екатерина Александровна**

*студент,*

*Башкирский государственный аграрный университет,*

*РФ г. Уфа*

**Еникиев Рафик Искандарович**

*научный руководитель, канд. с.-х. наук, доцент кафедры*

*почвоведения, агрохимии и точного земледелия,*

*Башкирский государственный аграрный университет,*

*РФ г. Уфа*

## SHRUB ROSE FERTILIZATION SYSTEM

**Ekaterina Yakovleva**

*Student,*

*Bashkir State Agrarian University,*

*Russia, Ufa*

**Rafik Enikiev**

*Scientific supervisor,*

*PhD Agricultural Sciences, Associate Professor*

*of the Department soil science,*

*agrochemistry and precision agriculture,*

*Bashkir State Agrarian University,*

*Russia, Ufa*

**Аннотация.** В статье рассматривается система удобрения кустовой розы в условиях России. Описаны основные макро- и микроэлементы, необходимые для роста, развития и цветения. Даны рекомендации по выбору удобрений, их дозировке и срокам внесения. Рассмотрены методы внесения удобрений, меры предосторожности и способы предотвращения избытка питательных веществ.

**Abstract.** This article examines the fertilization system for shrub roses in the conditions of Russia. The main macro- and microelements necessary for growth, development, and flowering are described. Recommendations are provided on the selection of fertilizers, their dosage, and application timing. Methods of fertilizer application, safety precautions, and ways to prevent nutrient overabundance are also discussed.



**Ключевые слова:** кустовая роза, удобрения, азотные удобрения, фосфорно-калийные удобрения, органические удобрения, кислотность почвы, минеральные подкормки.

**Keywords:** shrub rose, fertilizers, nitrogen fertilizers, phosphorus-potassium fertilizers, organic fertilizers, soil acidity, mineral supplements.

Кустовые розы – одна из самых популярных декоративных культур в российских садах. Эти растения ценятся за свою красоту, длительное цветение и разнообразие сортов, однако их здоровье и декоративные качества во многом зависят от грамотного питания. Для полноценного роста розам необходим сбалансированный комплекс питательных веществ, который не только стимулирует развитие побегов и листвы, но и способствует формированию крупных, ярких и долгоцветущих бутонов. Кроме того, правильное питание повышает устойчивость растений к болезням, неблагоприятным погодным условиям и способствует успешной зимовке [4,6].

Для нормального развития кустовая роза нуждается в макро- и микроэлементах, каждый из которых выполняет определенную роль в жизнедеятельности растения [2].

Азот отвечает за активный рост побегов и листвы, обеспечивая пышность и насыщенный зеленый цвет. Его недостаток приводит к ослаблению растения, замедлению роста и пожелтению листьев, тогда как избыток способствует разрастанию зелени в ущерб цветению.

Фосфор играет ключевую роль в закладке бутонов, развитии корневой системы и укреплении иммунитета растения. Если роза испытывает недостаток этого элемента, она может плохо укореняться и давать скудное цветение.

Калий необходим для общего укрепления растения, повышения его устойчивости к заболеваниям и неблагоприятным условиям. Он также улучшает окраску цветков и продлевает период цветения.

Помимо макроэлементов, розам необходимы и микроэлементы.

Железо предотвращает развитие хлороза, который проявляется в виде пожелтения листьев.

Магний участвует в фотосинтезе и способствует насыщенному зеленому цвету листвы.

Бор играет важную роль в образовании бутонов и развитии цветков.

Также для полноценного роста розам требуются такие элементы, как медь, цинк и молибден, которые участвуют в обменных процессах. Недостаток любого из этих веществ может ослабить растение и снизить его декоративные качества [2,3].

Эффективность удобрений во многом зависит от времени их внесения. Весной, когда розы выходят из зимнего состояния покоя, им требуется подпитка для активного роста. В этот период особенно важны азотные удобрения, такие как аммиачная селитра, карбамид (мочевина) и органические подкормки в виде перепревшего навоза или компоста. Они стимулируют рост новых побегов и помогают растению быстрее восстановиться после зимы [5].

- Аммиачная селитра – 20–25 г на 10 л воды.
- Карбамид (мочевина) – 15–20 г на 10 л воды.
- Перепревший навоз или компост – 3–4 кг на куст.
- Комплексные удобрения – по инструкции.

В период перед цветением, который приходится на май и июнь, потребность в азоте снижается, а на первый план выходят фосфор и калий. Внесение суперфосфата, сульфата калия и комплексных удобрений, специально разработанных для роз, способствует закладке бутонов и делает цветение более обильным [4].

- Суперфосфат – 30–40 г на 10 л воды.
- Сульфат калия – 20–30 г на 10 л воды.
- Комплексные удобрения для роз («Агрикола», «Фертика Кристалон») – по инструкции.
- Внекорневая подкормка борной кислотой (1 г на 1 л воды) для стимуляции цветения.

В это же время полезно проводить внекорневые подкормки борной кислотой, которая стимулирует образование цветков [8].

Летом, когда розы активно цветут, необходимо поддерживать их силы с помощью калийно-фосфорных удобрений. Хороший эффект дают монофосфат калия, древесная зола и органические настои, такие как настой коровяка или травяной настой.

- Монофосфат калия – 15–20 г на 10 л воды.
- Древесная зола – 1 стакан на 10 л воды (если почва не щелочная).
- Органические настои (коровяк, травяной настой) – 1:10 с водой.

Во второй половине лета внесение азотных удобрений следует полностью прекратить, чтобы побеги успели вызреть перед наступлением холодов.

Осенью главная задача подкормок – подготовить растение к зиме. В это время розам нужны калий и фосфор, которые укрепляют корни и повышают зимостойкость. Для этого используют суперфосфат, сульфат калия, а также органические удобрения, такие как перегной или компост:

- Суперфосфат – 30–40 г на 10 л воды.
- Сульфат калия – 20–30 г на 10 л воды.
- Перегной или компост – 3–5 кг под куст.

Важно избегать внесения азотных подкормок, так как они могут спровоцировать нежелательный рост молодых побегов, которые не успеют окрепнуть перед холодами [7].

Для того чтобы удобрения приносили максимальную пользу, их нужно правильно вносить.

Основной способ подкормки роз – корневой, когда питательные вещества добавляют непосредственно в приствольный круг. Важно распределять удобрения равномерно, отступая от основания куста на 15–20 см, поскольку именно здесь располагаются активные всасывающие корни. После внесения удобрения почву обязательно проливают водой, чтобы питательные вещества быстрее достигли корневой системы [5].

Кроме корневых подкормок, эффективны и внекорневые, когда удобрения в виде растворов опрыскивают непосредственно на листья. Этот метод особенно полезен при нехватке микроэлементов, таких как железо, магний или бор. Опрыскивание проводят в утренние или вечерние часы, чтобы избежать солнечных ожогов на листьях [8].

Органические удобрения, такие как перегной, компост или травяные настои, можно использовать как в жидком виде, так и в виде мульчи. Древесную золу, несмотря на ее пользу, следует применять с осторожностью, так как она снижает кислотность почвы, а розы предпочитают слегка кислую среду [4].

Несмотря на пользу удобрений, их чрезмерное применение может негативно сказаться на состоянии роз. Если листья начинают желтеть, скручиваться или на их кончиках появляются ожоги, это может быть признаком перекорма [2].

Избыток удобрений также может привести к замедлению роста или даже к отсутствию цветения.

Чтобы избежать этих проблем, важно следовать рекомендациям по дозировке, использовать удобрения с четкой маркировкой и не превышать указанные нормы. После внесения удобрений кусты необходимо обильно поливать, чтобы избежать накопления вредных солей в почве. Если есть подозрение, что растения получили слишком много удобрений, почву можно промыть большим количеством воды, чтобы вывести излишки [1].

### **Список литературы:**

1. Вьюгин С.М., Вьюгина Г.В. Цветоводство и питомниководство. Учебное пособие. – СПб.: Лань, 2016. – 144 с.
2. Ганичкина Октябрина. Все о декоративных кустарниках, деревьях и цветах. – М.: Оникс, 2010. – 176 с.
3. Кидин В.В., Торшин С.П. Агрехимия. Учебное пособие. – М.: Проспект, 2016. – 604 с.
4. Сидорова В.И. Современные методы ухода за розами. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2019.
5. Хенхен Экарт. Садовые розы. Полезные советы по выращиванию и уходу. – М.: Контэнт, 2009. – 128 с.

6. Хенхен Экарт. Садовые розы. Посадка. Обрезка. Подкормка. 169 лучших сортов. – М.: Книжный клуб “Клуб семейного досуга”. Белгород, Книжный клуб “Клуб семейного досуга”. Харьков, 2017. – 96 с.
7. Хессайон Д.Г. Все о декоративноцветущих кустарниках. – М.: Кладезь, 2012. – 128 с.
8. Сад и огород, №6 (6), 2014. – СПб.: Амфора, 2014. – 84 с.

## РУБРИКА 4. «СОЦИОЛОГИЯ»

### «КЛИПОВОЕ МЫШЛЕНИЕ» - КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА ПОТРЕБЛЕНИЯ

***Каретникова Ольга Сергеевна***

*студент,*

*Санкт-Петербургский государственный университет  
телекоммуникаций имени профессора М.А. Бонч-Бруевича,  
РФ, г. Санкт-Петербург*

***Фатеева Надежда Андреевна***

*научный руководитель, канд. социол. наук, доцент,*

*Санкт-Петербургский государственный университет  
телекоммуникаций имени профессора М.А. Бонч-Бруевича,  
РФ, г. Санкт-Петербург*

В современном обществе потребления активно стимулируется спрос на товары, в основном через СМИ и рекламу, а приобретение благ становится символом статуса, а не необходимостью. Важную роль в этом процессе играет массовая культура, являясь частью общемировой культуры потребления, воспроизводимой в больших объемах через промышленный способ. Она заполняет сознание человека “пустой” информацией, т.к. в повседневной жизни у людей появляется больше свободного времени, благодаря, например, технологиям, и формирует представления о стиле поведения, образе жизни и ценностях, особенно среди молодежи. Культура потребления становится важным элементом современной социальной системы, влияя на процессы отмирания старых форм социальности.

Основные черты характерные массовой культуре:

- ориентированность на однородную бессознательную аудиторию с невысоким уровнем развития и главным образом на эмоции;
- мгновенная доступность и лёгкая забываемость;
- преобладание развлекательного контента над познавательным.

Социолог Герберт Маркузе подчеркивал, что под воздействием массовой культуры может быть сформирован конформизм, удерживающий реакции потребителя в инфантильном, статичном состоянии и позволяющий манипулировать его сознанием.

Современные технологии и коммуникации переориентируют социальную активность в виртуальное пространство, где анонимность позволяет создавать новые "виртуальные личности". Виртуальная реальность отражает социальные трансформации: формализацию отношений, независимость правил от индивида, нематериальность экономики и большую свободу от ограничений. В результате социальные нормы становятся противоречивыми, личность разделяется на "реальную" и "виртуальную". Осознавая изменчивость правил, человек погружается в виртуальные симуляции, упрощая восприятие реальности и теряя способность к рациональному подходу. Это приводит к ориентации на внушенные СМИ простые ценности и идеи.

«Простота, с которой знаки и образы могут быть оторваны от своих источников и реорганизованы для представления в современных средствах массовой информации в соответствии с идеологиями господствующих институтов, составляет техническую основу не только для манипуляции подобными обособленными образами, но для создания видимости действительности.» - из текста научной работы А.А. Овсянникова.

За счёт виртуализации, человек становится частью общества потребления, Он ощущает на себе влияние символов статуса и образов, превращаясь в заложника системы потребления продуктов, товаров и информации.

Французский философ Абрахам Моль в своей книге «Социодинамика культуры» отмечал всепроникающее влияние средств массовой коммуникации, следствием чего стало формирование мозаичной культуры - современной массовой культуры. Мозаичная культура представляет собой набор разрозненных фрагментов знаний, лишенных логической структуры и причинно-следственных связей. Ей свойственна фрагментарность, отсутствие системности и поверхностное понимание, что приводит к хаотичной смеси фактов, артефактам и бессмыслице.

Важнейшие свойства мозаичной культуры: усиление амбивалентности (отсутствие четких моральных ориентиров), принадлежность к массовой культуре (слухи важнее информации), ориентация на "современного человека" (конформизм) и подверженность манипуляциям. Мозаичная культура способствует распаду и деградации общества, формируя "среднего человека" и удаляя героев, особенно при ослаблении систем образования, что наблюдается в современной России. Такая ситуация ведет к культурной энтропии и социальному иммунодефициту.

Понятие "Клиповое мышление", возникшее в социологии несколько десятилетий назад, связано с развитием массовой культуры. Оно характеризуется восприятием мира как потока отдельных фактов, без целостного анализа. Человек с клиповым мышлением видит лишь "кирпичи", но не "стену". Это явление, распространенное среди молодежи, связано с ускорением жизни и обилием информации, подаваемой в формате коротких текстов и видео. Хотя это закономерное следствие современного мира, оно имеет и недостатки: зависимость от гаджетов, усталость, проблемы с концентрацией. Отсюда можно выявить причины и факторы возникновения "клипового" мышления:

1. Информационная перегрузка: Огромный поток информации из интернета, соцсетей, СМИ перегружает мозг, заставляя человека "скользить" по поверхности, не углубляясь в детали.

2. Ускоренное устаревание информации: Быстрая смена информации лишает смысла глубокое изучение чего-либо, поскольку знания быстро устаревают, ориентируя на постоянное получение новой информации.

3. Необходимость фильтрации информации: Для экономии времени развивается навык быстрого сканирования и выделения ключевых слов, что приводит к поверхностному пониманию.

4. Мультизадачность: Постоянное переключение между задачами (работа, учеба, общение) перегружает мозг, снижает концентрацию и тренирует к быстрому переключению внимания.



5. Демократизация информации и мнений: Размытие границ между проверенной информацией и фейками, между компетентным и дилетантским мнением затрудняет поиск правды и формирует мнение на основе поверхностных данных.

Все эти причины "клипового" мышления можно связать с тем, что человека сделали "одномерным". Как писал Герберт Маркузе - современная цивилизация, благодаря науке и технике, сильно повлияла на поведение людей и на то, как они удовлетворяют свои потребности, особенно в богатых странах, где потребление двигает экономику. Рынок создает ненужные желания, формируя избыточное потребление. Прогресс должен был освободить человека от борьбы за выживание и позволить ему раскрыть свой потенциал, но упрощение мышления позволяет манипулировать общественным сознанием и, следовательно, властью. Философ рассматривает современное индустриальное общество как систему бесконечного потребления, которая ради поддержания собственной жизнеспособности повлияла на формирование нового типа человека типичного представителя массового общества, способного жить по «правильным» общественным установкам. Его жизнь подчинена постоянному потреблению, а любые проявления индивидуальности подавляются идеологической обработкой через СМИ. Несмотря на это, человек сохраняет способность к критическому мышлению и может принадлежать к культурной среде, помогающей видеть картину мира, пусть даже и однобоко.

Понятия "клиповое мышление" и "общество потребления" развивались параллельно, а значит – взаимосвязаны:

1. С точки зрения товаров и услуг:

Общество потребления основано на постоянной покупке новых вещей для обозначения статуса. Маркетологи рекламируют товары, делая их привлекательными, но для успешной продажи важна податливость потребителей. Влиять проще на тех, кто не способен к анализу и совершает иррациональные покупки. Поэтому общество потребления связано с "клиповым" мышлением: для сбыта товаров необходимо упростить критическое мышление людей. Массовая культура

формирует среду, удерживающую потребителя в инфантильном состоянии и позволяющую манипулировать сознанием.

## 2. С точки зрения виртуальной среды:

В современном мире набирает обороты виртуализация, разделяя жизнь на "реальную" и "виртуальную", что часто приводит к неспособности воспринимать обе части рационально, в совокупности, что является причиной и следствием "клипового" мышления. В виртуальной среде действуют свои правила, которые могут противоречить реальности, и человек, стремясь к упрощению, переносит виртуальное в действительность. Подростки часто предпочитают виртуальную среду, и маркетологи, анализируя проблемы деградации общества из-за "клипового" мышления, ориентируют товары и услуги на определенные группы людей. Интернет-магазины, динамичная реклама, легкая музыка – все это создается для удержания внимания аудитории с "низким" уровнем развития, поскольку массовая культура характеризуется быстрой доступностью и забываемостью информации.

## 3. С точки зрения восприятия и развития:

В современном мире человек часто не обладает должными знаниями, информацией; если и развивается, то только в одном направлении. Происходит общая деградация сознания людей, что отражается в работе Г. Маркузе «Одномерный человек». Информационный поток увеличивается, но человек не успевает обработать новое, частично забывая старое, при этом создавая иллюзию осведомленности. СМИ подавляют рациональное мышление, лишая личность индивидуальности. Из-за понятий "одномерности" и "клипового мышления" у человека теряется возможность самостоятельного выбора – общество легко подчиняется "верхушке" от отсутствия своей точки зрения. Упрощенной в восприятии массой легче управлять, навязывая приоритеты и взгляды, что способствует формированию обществу потребления. Человек, не осознавая своей жизни, лишь потребляет информацию и требует всё больше.

"Клиповое мышление" и общество потребления взаимно порождают друг друга, негативно влияя на человечество. Так формируется взаимосвязь, которая негативно влияет на всё человечество в целом, создавая современную массовую

культуру, которая принимается в рамках уже существующего общества потребления как абсолютная ценность.

"Клиповое сознание" возникает благодаря массовой культуре, создающей спрос на простые формы мышления. Такое общество примитивно и не способно к развитию, им легко управлять из-за потери рационального и критического мышления. Проблема особенно актуальна для детей и подростков, воспитанных в массовой культуре, от которых зависит будущее. "Клиповое мышление" – новый социологический феномен, но уже видны пути развития сознания и связанные с этим проблемы.

### **Список литературы:**

1. Маркузе Г. Одномерный человек / Г. Маркузе (пер. с англ. А.А. Юдина). - М.: АСТ, 2009. - 331 с.
2. Смольская Е.П. «Массовая культура»: развлечение или политика? - М.: Мысль, 1986.
3. Стоян А.А. «Клиповое мышление» через призму «Одномерного человека» Герберта Маркузе.
4. Теплиц К.Т. Все для всех. Массовая культура и современный человек. // Человек: образ и сущность. – М.: ИНИОН РАН, 2000.
5. Ильин А.Н. «Общество потребления и его сущностные особенности» - [Электронный ресурс] – Режим доступа. -URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obschestvo-potrebleniya-i-ego-suschnostnye-osobennosti> (Дата обращения 24.03.2025).
6. Овсянников А.А. «Общество потребления в России: системность и тотальность кризиса» - [Электронный ресурс] – Режим доступа. -URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obschestvo-potrebleniya-v-rossii-sistemnost-i-totalnost-krizisa> (Дата обращения 24.03.2025).
7. Бухарбаева А.Р., Сергеева Л.В. «Клиповое мышление поколения Z: методы развития творческого потенциала студентов» - [Электронный ресурс] – Режим доступа. -URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klipovoe-myshlenie-pokoleniya-z-metody-razvitiya-tvorcheskogo-potentsiala-studentov> (Дата обращения 24.03.2025).

## РУБРИКА 5.

### «ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ»

#### АКТУАЛЬНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭЛЕКТРОДЕГИДРАТОРА ДЛЯ ОБЕЗВОЖИВАНИЯ НЕФТИ НА ПНС КИЕНГОПСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

***Султанов Дамир Динарович***

*магистрант,  
кафедра Тепловые двигатели и установки,  
Ижевский государственный технический университет  
имени М.Т. Калашникова,  
РФ, г. Ижевск*

***Макаров Сергей Сергеевич***

*научный руководитель, д-р. техн. наук, проф.,  
Ижевский государственный технический университет  
имени М.Т. Калашникова,  
РФ, г. Ижевск*

**Аннотация.** Описываются технологические аспекты работы при подготовке нефти на площадке насосной станции Киенгопского месторождения. Обосновывается актуальность внедрения электродегидратора для обезвоживания нефти. В результате произведенного предварительно анализа, показано, что использование электродегидратора позволит получать стабильные результаты по содержанию воды в нефти на выходе порядка 0,5%, тогда как в настоящее время содержание воды в нефти после отстойников составляет 1,5-10%.

**Ключевые слова:** электродегидратор, сепарация, электродеэмульгирование, деэмульгатор.

Площадка насосной станции (ПНС) Киенгопского месторождения нефти и газа расположена Юго-западнее головных сооружений Киенгоп. На ПНС происходит первая ступень сепарации нефти от газа, накопление водонефтяной эмульсии для учета, откачки накопленной жидкости центробежными насосами для

дальнейшей подготовки в системе герметизированного сбора нефти, газа и воды. Газ после сепарации поступает через газопровод на УППН Киенгопского н/м, частично на факел [1].

Изначально пластовая нефть представляет собой вязкую эмульсию, состоящую из микрокапель нефти, воды и пузырьков газа. Непосредственно из скважины эта нефть подается в резервуары-отстойники, где ее постоянно подогревают до 40-60°C, при необходимости и до более высокой температуры. В процессе нагрева часть воды отслаивается и удаляется [2].

Существуют несколько способов подготовки нефти:

1. Горячий отстой - за счет предварительного нагрева нефти до температуры 50–70 °С облегчаются процессы коагуляции капель воды и ускоряется обезвоживание нефти при отстое. Преимуществом является более эффективный метод по сравнению с гравитационным отстоем холодной нефти. Но и есть недостатки такого способа-малопроизводительность и недостаточно эффективность метода обезвоживания холодной нефти. Он заключается в том, что нефтью заполняют специальные резервуары и выдерживают в течение 48 часов. В результате происходит процесс коагуляции, когда тяжёлые капли оседают вниз. Тем не менее, эти технологии используются редко, так как качество результата не всегда соответствует требованиям, предъявляемым к конечному продукту [3].

2. Трубная деэмульсация - в процессе движения нефти по трубопроводам происходит разрушение глобул пластовой воды, их укрупнение и даже расслоение потоков на нефть и воду. Преимуществом является возможность быстрого и эффективного сбрасывания отделившейся воды и решение задачи глубокого обезвоживания нефти практически без дополнительных капитальных затрат. Недостаток - расход реагентов.

3. Двухступенчатая сепарация и термохимическая обработка - подготовку водонефтяной эмульсии к разрушению с использованием балластной воды и деэмульгатора осуществляют в смесителе и в сепараторе первой ступени, а разрушение структуры эмульсии и предварительное её обезвоживание – в аппарате второй ступени. Недостатком является интенсивное перемешивание эмульсии в

смесителе, вследствие чего процесс водоотделения начинается в сепараторе первой ступени, но прерывается за счёт интенсивного выделения газа [4].

В настоящее время на ПНС Киенгопского месторождения обезвоживание нефти происходит на установках предварительного сброса пластовой воды: первая ступень - холодный отстой в сырьевых резервуарах, затем после нагрева до 40°C отделение воды в отстойниках ОГ-200 (Е-1, Е-2) [1].

Современные способы электродеэмульгирования требуют применения высокоэффективных аппаратов небольших габаритов с высокой единичной производительностью. Таким условиям удовлетворяют аппараты горизонтального типа, обеспечивающие производительность от 2 до 2,5 своих объемов в час. В этих аппаратах улучшается движение и распределение потоков, удается разместить электроды с большей площадью. Большое влияние на гидродинамику в аппарате оказывают входные распределители потока жидкости, которые обеспечивают равномерное распределение и движение вводимых потоков по всей длине аппарата. В данной работе для существующих условий выбран промышленный горизонтальный электродегидратор 1ЭГ200-2Р – комбинированный с двумя отдельными вводами нефти, предназначенный для разрушения широкой гаммы нефтяных эмульсий – от самых легких до агрегативно устойчивых. Эти аппараты можно эксплуатировать только с нижней подачей, когда обрабатывается легкая (по плотности) и малообводненная нефть, или только с верхней подачей при высокообводненной нефти средней плотности; высоковязкие нефти обрабатываются в аппаратах, как правило, с нижним и верхним вводами [5].

В результате произведенного предварительно анализа, основные технические характеристики электродегидратора должны иметь следующие значения: Производительность по сырью - 457,42 т/ч. Производительность по готовому продукту - 437,42 т/ч. Расход промывной воды - 20 т/ч.

Согласно полученной производительности электродегидратора, можно сделать вывод о том, что данный аппарат не только позволит подготовить существующий объем перерабатываемой нефти (2 840 868 т/год), но также будет

стабильно работать, если объем перерабатываемой нефти возрастет до 3828120 т/год.

При содержании воды в сырой нефти 5%, обводненность продукта на выходе из электродегидратора составит 0,5 %. Доведение до более высокого показателя качества нефти по содержанию воды производится в резервуаре товарной нефти путем гравитационного осаждения. В данное время подача деэмульгатора производится перед ступенью сепарации и перед печами в равных пропорциях. Деэмульгатор, введенный перед ступенью сепарации не дает эффекта, т.к. нефть имеет низкую температуру недостаточную для работы деэмульгатора, а также основное его количество отслаивается вместе с подтоварной водой, поэтому большую часть деэмульгатора следует вводить после печей.

#### **Список литературы:**

1. Технологический регламент ОАО «Удмуртнефть» 2019. -С. 7.
2. Ильин А.В., Давлетшин Р.Р., Курамшин А.И. Химическая технология нефти и ее переработка, 2018 – 80 с.
3. Пронин С. «О нефти и газе доступным языком» (<https://litbit.ru/edition/pronin-sergey/o-nefti-i-gaze-dostupnym-yazykom> Дата обращения 07.03.2025).
4. Тронов В.П. «Промышленное применение трубной деэмульсации на установке по подготовке нефти» // Нефтепромысловое дело, 1969. №11. - С. 22–23.
5. Каспарьянц К.С., Кузин В.И., Григорян Л.Г. Процессы и аппараты для объектов промысловой подготовки нефти и газа. – М.: Недра,1977. – 254 с.

## РУБРИКА 6. «ФИЛОЛОГИЯ»

### ФРАЗЕОЛОГИЗМЫ КАК ИНСТРУМЕНТ МАРКЕТИНГА В ТУРИСТИЧЕСКОМ КОНТЕНТЕ

***Раздевич Валерия Андреевна***

*студент,  
Алматинский технологический университет,  
Казахстан, г. Алматы*

***Есенова Эльмира Мингазиловна***

*научный руководитель, сеньор-лектор,  
Алматинский технологический университет,  
Казахстан, г. Алматы*

Английский язык является одним из наиболее распространённых языков в мире. Он играет ключевую роль в международной коммуникации, науке, образовании и бизнесе. Благодаря своему глобальному влиянию, английский стал языком, объединяющим людей разных культур, и инструментом, позволяющим создавать универсальные форматы общения. [Baker, 2018, p. 45].

Одной из характерных особенностей английского языка является его богатство выразительных средств, среди которых особое место занимают фразеологизмы. Фразеологизм, фразеологический оборот или фразема – свойственное определённому языку устойчивое словосочетание, смысл которого не определяется значением отдельно взятых слов, входящих в его состав.

Фразеологизмы представляют собой устойчивые выражения, которые часто имеют переносное значение. Они придают речи образность, эмоциональность и выразительность [Gibbs, 1994, p. 213]. В английском языке фразеологизмы широко используются не только в повседневной речи, но и в различных видах письменных текстов, включая маркетинговые материалы и рекламные слоганы. Фразеологизмы можно разделить на несколько категорий:

1. Идиомы – выражения с переносным значением.



2. Пословицы и поговорки – мудрые изречения, часто имеющие моральный смысл.

3. Клише и устойчивые выражения – стандартные фразы, часто используемые в официальной речи.

Английские фразеологизмы являются эффективным средством привлечения внимания в туристическом контенте благодаря своей выразительности и способности вызывать эмоциональный отклик у читателей. Они делают текст более живым, увлекательным и запоминающимся. [Dann, 1996, p. 102]. Примеры фразеологизмов в туристическом контенте *"Off the beaten path"* «Вдали от проторенных дорог». Используется для описания уникальных мест, которые не входят в стандартные туристические маршруты. В туристическом контенте этот фразеологизм привлекает внимание к малоизвестным локациям, подчёркивая их аутентичность.

Например:

*"Discover an off-the-beaten-path village with stunning views and rich traditions."*

(Откройте для себя уникальную деревню с потрясающими видами и богатыми традициями.)

*"In the heart of"* – «в самом центре» Используется для обозначения расположения важного места. Например: *"Stay in the heart of the city, where all the main attractions are just steps away."*

*"Get away from it all"* – «уйти от всего» Передаёт идею отдыха вдали от повседневной суеты. Например: *"Escape to a serene retreat and get away from it all."*

*"A stone's throw away"* – «в двух шагах» Обозначает очень близкое расстояние.

Например: *"The beach is just a stone's throw away from the hotel."* [McCarthy & O'Dell, 2017, p. 91].

Использование фразеологизмов в туристическом контенте также имеет важное культурное значение. Многие выражения, такие как *"Cultural melting pot"* или *"A taste of paradise"*, отражают особенности восприятия мира через призму английского языка [Goddard, 2011, p. 56]. Они подчёркивают ценность

культурного обмена и открытости к новому, что соответствует глобальной тенденции к мультикультурности.

Фразеологизмы в туристическом контенте вызывают яркие эмоции и образы, позволяя создать эффект присутствия. Например, фраза "*Step into a World of Wonder*" (Шагните в мир чудес) создаёт у читателя ощущение сказочности и загадочности [Baker, 2018, p. 47]. Это стимулирует желание посетить место или следовать призыву к действию (*call-to-action*). Английские фразеологизмы также отражают культурные особенности и традиции регионов. Например, выражение "*When in Rome, Do as the Romans Do*" (В Риме поступай, как римляне) намекает на необходимость адаптации к местным обычаям, создавая чувство причастности.

Туристический контент должен выполнять несколько ключевых функций:

1. Информировать (предоставлять полезные сведения о местах);
2. Привлекать внимание (использовать эмоционально насыщенные выражения);
3. Вызывать интерес (создавать уникальные ассоциации и ощущения);
4. Стимулировать действие (побуждать читателя забронировать тур или запланировать поездку) [Kotler et al., 2017, p. 192].

Фразеологизмы в этом контексте играют важную роль, так как они:

1. Делают текст живым и запоминающимся
2. Создают яркие образы и ассоциации
3. Вызывают у читателя эмоциональный отклик

В туристическом маркетинге особенно важно учитывать контекстность фразеологизмов. Например, если речь идет о природных маршрутах, выражения типа "*off the beaten path*" или "*hidden gems*" помогут создать ощущение приключения и уникальности места [Dann, 1996, p. 107].

Кроме того, использование фразеологизмов помогает активизировать воображение читателей. Например, выражения "*sail into the sunset*" (плыть навстречу закату) или "*a taste of paradise*" (вкус рая) создают не просто информацию о месте, но и желание пережить этот опыт [Dann, 1996, p. 107].

Когда фразеологизмы используются правильно, они могут значительно повысить эффективность туристического контента, привлекая внимание аудитории и стимулируя её к действию. В условиях высокой конкуренции в туристическом маркетинге фразеологизмы становятся мощным инструментом, способствующим успешному продвижению туристических направлений [Kotler et al., 2017, p. 192].

Таким образом, использование фразеологизмов в туристическом контенте помогает создавать яркие, эмоциональные и убедительные тексты, усиливая эффект присутствия и формируя у потенциальных путешественников желание открыть новые места и пережить незабываемые впечатления.

### **Список литературы:**

1. Baker, M. In Other Words: A Coursebook on Translation. 3rd ed. Routledge, 2018. – [p. 45-47] (о фразеологизмах в переводе и их роли в тексте).
2. Cambridge International Dictionary of Idioms. Cambridge University Press, 2001. – [p. 112-115] (о туристических идиомах и их значениях).
3. McCarthy, M., & O'Dell, F. English Idioms in Use (Advanced). Cambridge University Press, 2017. – [p. 89-93] (о применении идиом в рекламе и маркетинге).
4. Newmark, P. A Textbook of Translation. Prentice Hall, 1988. – [p. 78-81] (о трудностях перевода фразеологизмов в туристическом контенте).
5. Goddard, C. Semantic Analysis: A Practical Introduction. Oxford University Press, 2011. – [p. 56-59] (о метафорах и фразеологических выражениях в рекламе).
6. Dann, G.M. S. The Language of Tourism: A Sociolinguistic Perspective. CABI, 1996. – [p. 102-107] (о языковых особенностях туристической рекламы).
7. Gibbs, R.W. The Poetics of Mind: Figurative Thought, Language, and Understanding. Cambridge University Press, 1994. – [p. 213-217] (о когнитивных механизмах восприятия фразеологизмов).
8. Kotler, P., Bowen, J.T., & Makens, J.C. Marketing for Hospitality and Tourism. 7th ed. Pearson, 2017. – [p. 189-192] (о стратегиях привлечения туристов через язык).
9. Thornbury, S. How to Teach Vocabulary. Pearson Education, 2006. – [p. 146-149] (о методах преподавания идиом и устойчивых выражений)

## РУБРИКА 7. «ЭКОНОМИКА»

### РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ЛОЯЛЬНОСТИ ГОСТЕЙ В ГОСТИНИЧНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

***Балакан Елдана Нуржанкызы***

*магистрант,  
Алматинский Технологический Университет,  
Казахстан, г. Алматы*

Гостиничная индустрия является одной из ключевых отраслей в сфере туризма и обслуживания. В условиях жесткой конкуренции на рынке гостиничных услуг важнейшим фактором успешной работы гостиничного предприятия является не только привлечение новых клиентов, но и удержание постоянных. Лояльность гостей – это показатель устойчивости их интереса к гостинице, выражающийся в повторных визитах, рекомендациях и длительном сотрудничестве. В последние годы гостиницы стремятся выстраивать долгосрочные отношения с клиентами, разрабатывая системы лояльности и совершенствуя качество обслуживания.

Целью настоящей работы является разработка рекомендаций по повышению лояльности гостей в гостиничном предприятии. Для этого в статье будет рассмотрено понятие лояльности, факторы, влияющие на лояльность гостей, а также методы и подходы, способствующие ее улучшению.

Теоретические основы лояльности гостей гостиничного предприятия:

1. Понятие лояльности - Лояльность клиентов является важным индикатором успешности любой коммерческой организации, включая гостиничный бизнес. Согласно исследованию лояльности в гостиничной индустрии, под лояльностью понимается не только готовность гостей вернуться в гостиницу, но и их желание рекомендовать услуги заведения другим. Лояльность можно рассматривать как эмоциональную привязанность гостя к гостинице, которая формируется через

качественное обслуживание, удовлетворение потребностей и предоставление дополнительных услуг.

2. Модели лояльности - Существует несколько моделей лояльности, которые помогают объяснить механизмы формирования привязанности гостей к гостиничным брендам. Одной из наиболее известных является модель лояльности, предложенная Д. Фишбейном и И. Айзенем. В этой модели лояльность рассматривается как результат когнитивных и эмоциональных процессов, а также личного опыта клиента. Эмоциональная лояльность возникает, когда гость чувствует себя важным для гостиницы, а когнитивная – основывается на том, что гость осознает высокое качество предоставляемых услуг.

В контексте гостиничного бизнеса также важно выделить поведенческую модель лояльности, которая предполагает, что клиент возвращается в гостиницу не только из-за качества обслуживания, но и из-за удобства, цены и дополнительных факторов, которые влияют на его решение.

3. Важность лояльности для гостиничного бизнеса - Лояльность имеет решающее значение для успеха гостиничного бизнеса. Исследования показывают, что удержание постоянных клиентов обходится значительно дешевле, чем привлечение новых (Kotler, 2015). Гостиницы, имеющие лояльных клиентов, получают стабильный доход и имеют конкурентное преимущество. Более того, лояльные клиенты могут стать источником новых гостей, так как они часто рекомендуют услуги своих любимых гостиниц друзьям и знакомым.

Анализ факторов, влияющих на лояльность гостей гостиничных предприятий. Существует множество факторов, которые влияют на лояльность гостей гостиниц. В этой части работы будет рассмотрено несколько ключевых аспектов.

1. Качество обслуживания - Качество обслуживания является основным фактором, влияющим на лояльность гостей. Это включает в себя скорость и точность предоставления услуг, вежливость и профессионализм персонала, внимание к индивидуальным потребностям клиентов. Согласно исследованию, проведенному в 2018 году в США, 80% клиентов, оценивших обслуживание как отличное, возвращаются в гостиницу (Goss, 2018). Гостиницы должны постоянно

работать над улучшением качества обслуживания, обучая персонал и внедряя новые стандарты.

2. Цена и ценовая политика - Цена на услуги гостиницы всегда остается одним из важнейших факторов, влияющих на лояльность гостей. Однако, как показывают исследования, цена не всегда является решающим фактором. Важно, чтобы стоимость услуг соответствовала качеству, которое получает клиент. Гостиницы должны разрабатывать гибкую ценовую политику, предлагать специальные предложения и скидки для постоянных клиентов, что также повышает лояльность.

3. Комфорт и инфраструктура - Комфорт пребывания в гостинице является не менее важным фактором для формирования лояльности. Качественные номера, удобные кровати, чистота и порядок – это те элементы, которые гости оценивают как приоритетные. В гостиницах высокой категории важную роль играет инфраструктура – наличие фитнес-залов, ресторанов, спа-услуг и других удобств. Комплексность предлагаемых услуг также способствует формированию привязанности клиентов к бренду.

4. Роль персонала - Персонал гостиницы является ключевым элементом в создании атмосферы гостеприимства. Исследования показывают, что более 70% гостей, которые остались довольны обслуживанием, вернулись в гостиницу благодаря высокому уровню работы персонала (Grönroos, 2017). Важно, чтобы сотрудники гостиницы были не только профессиональными, но и вежливыми, готовыми учитывать запросы клиентов.

5. Влияние маркетинговых программ - Маркетинговые программы лояльности, такие как бонусные карты, скидки на будущие пребывания или бесплатные ночи, имеют большое значение для укрепления лояльности. Гостиницы могут внедрять системы накопления баллов, которые клиенты могут использовать при последующих визитах, что стимулирует их возвращение.

Методы и подходы к разработке рекомендаций для повышения лояльности гостей:

1. Внедрение программ лояльности - Одним из наиболее эффективных способов повышения лояльности является внедрение программ лояльности. Это могут быть бонусные карты, которые позволяют клиентам накапливать баллы за каждое посещение, или специальные клубы для постоянных клиентов, предлагающие эксклюзивные скидки и привилегии. Программы лояльности создают ощущение ценности для клиентов и мотивируют их к повторным посещениям.

2. Обучение персонала - Высококвалифицированный и вежливый персонал – это залог успеха любой гостиницы. Регулярные тренинги по улучшению качества обслуживания, стресс-менеджменту и умению работать с жалобами клиентов являются неотъемлемой частью стратегии повышения лояльности. Персонал должен быть готов помочь гостю в любой ситуации и продемонстрировать искреннюю заботу.

3. Персонализированный маркетинг - использование персонализированного подхода в гостиничном бизнесе также способствует повышению лояльности. Например, гостиницы могут использовать данные о предпочтениях клиентов для предложения индивидуальных услуг, таких как выбор типа номера, предпочтения в еде или предпочтительный сервис. Это создает ощущение эксклюзивности и значимости для клиента.

Примеры успешных практик гостиничных предприятий. Одним из примеров успешной программы лояльности является Marriott Bonvoy, которая предоставляет своим клиентам доступ к эксклюзивным услугам, бонусным ночам и скидкам. Гостиничная сеть Hilton также активно развивает свою программу лояльности Hilton Honors, предлагая участникам доступ к более выгодным условиям проживания и бонусам за каждое бронирование.

В заключение, можно отметить, что лояльность гостей является важным элементом успешного функционирования гостиничного предприятия. Для повышения лояльности необходимо комплексно подходить к вопросам качества обслуживания, ценовой политики, маркетинга и обучения персонала. Разработка и внедрение эффективных программ лояльности, внимание к потребностям клиентов

и постоянное совершенствование сервиса способствуют созданию долгосрочных и взаимовыгодных отношений с гостями.

### **Список литературы:**

1. Grönroos, C. (2017). *Service Management and Marketing: Managing the Service Profit Logic*. Wiley.
2. Goss, D. (2018). *Hotel Management and Operations*. John Wiley & Sons.
3. Kotler, P. (2015). *Marketing Management*. Pearson Education.
4. Иванова, О.В. (2021). Психология лояльности в гостиничной отрасли. Москва: Изд-во «Гостиничная академия», стр. 102-112.
5. Кузнецова, Н.М. (2019). Маркетинг в гостиничном бизнесе: модели и стратегии. Санкт-Петербург: Изд-во «Экономика и бизнес», стр. 56-70.



# ПОНЯТИЕ, СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

*Качмар Мария Федоровна*

*студент,*

*Херсонский технический университет,*

*РФ, г. Геническ*

Кадровая политика – целенаправленная деятельность по созданию трудового коллектива, который наилучшим образом способствовал бы совмещению целей и приоритетов предприятия и его работников. Кадровая политика – стратегическая линия поведения в работе с персоналом, цель которой, обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров в соответствии с потребностями самой организации, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда [3, с. 235].

Суть кадровой политики состоит в том, что работа с персоналом, должна соответствовать концепции развития предприятия, т.е. кадровая политика – является частью ориентированной политики предприятия. Политика кадров обеспечивает сбалансированность процессов обновления и сохранения численности, а также и качественного состава кадров в соответствии с потребностями предприятия и требованиями действующего законодательства.

Н.М. Кузьмина применительно к понятию «кадровая политика предприятия» придерживается мнения о том, что наблюдается изменение содержания термина «политика». В настоящее время это понятие рассматривается в качестве концепции, стратегии и тактика. Кроме того, «политика» в данной сфере представляет собой систему целей, принципов и вытекающих из них форм, методов и критериев работы с кадрами. Таким образом, термин «политика» обладает более широким значением по сравнению с термином «управление» [1, с. 19].

Таким образом, понятие «кадровая политика предприятия» в широком смысле можно представить в качестве комплекса принципов, методов, форм и организационного механизма, направленного на выработку целей и задач, а также сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала. Кадровая политика

предприятия также включает в себя формирование ответственного и высококвалифицированного сплоченного коллектива, который способен своевременно реагировать на постоянные меняющиеся условия функционирования в соответствии с миссией и стратегией предприятия.

Отсюда следует, что кадровая политика является основой управленческого процесса на предприятии. Предприятие занимается подбором персонала, формированием условий для быстрой адаптации новых сотрудников, осуществляет выплату им заработной платы, и формируют оценку их трудовых достижений за счет акцентирования внимания на конкретные правила или принципы. Любое предприятие характеризуется наличием конкретной кадровой политики вне зависимости от ее формализации и обнародования.

Основная задача кадровой политики – формулировать цели в соответствии со стратегией развития предприятия, определять проблемы, искать пути решения проблем и обеспечивать достижение определенных целей в короткие сроки. Для свершения поставленных целей необходимо обеспечить требуемое предприятию производственное поведение каждого из ее сотрудников. Кадровая политика вырабатывается с учетом внутренних ресурсов и культуры организации, ее потенциала, который предоставляет внешняя среда. Кадровая политика является неотъемлемой частью политики предприятия и должна всецело подходить к концепции развития.

Существует в настоящее время три концепции кадровой политики:

1. Стратегия управления персоналом ориентируется на стратегию предприятия. Управление персоналом осуществляет обслуживающую функцию, которая предоставляет и поддерживает работоспособность нужного для предприятия персонала.

2. Стратегия управления персоналом является основополагающей автономной функцией. Каждый занятый на предприятии работник считается как самостоятельный ресурс. В зависимости от его качества и способностей можно решать существующие задачи, которые возникают в условиях рыночной экономики.

3. Последняя концепция соединила в себе предыдущие концепции. Стратегия предприятия сравнивается с имеющимися и допустимыми кадровыми ресурсами, определяется соответствие направлениям стратегии кадровой политики. По итогам такого сравнения может быть изменена стратегия предприятия или кадровая политика.

Эффективное функционирование предприятия осуществляется за счет совершенствования предприятием собственной кадровой политики. Как правило, этот процесс предполагает необходимость реализации конкретных мероприятий, а именно:

- со стороны руководства требуется усиление системности в подборе кадрового состава, в том числе осуществлять охват всего комплекса работ с кадрами;
- стабильное функционирование предприятия предполагает необходимость долгосрочного планирования кадровой политики предприятия;
- кадровым службам необходимо заниматься отслеживанием спроса и предложения трудовых ресурсов, благодаря чему предприятие получает информацию о количестве людей, которые нужны предприятию, а также о квалификационном уровне и расстановке кадрового состава.

К видам инструментов кадровой политики можно отнести следующие:

1. Кадровое планирование – перед тем, как применять определенные методы к работе необходимо построить четкий план, который перед этим стоит проработать. Имея хороший план, можно и построить правильную кадровую политику.

2. Текущая кадровая работа – это процесс, который уже задействован в реализацию, но прежде отдельные моменты проработаны кадровыми инспекторами.

3. Руководство персоналом – это нелегкая работа, которую осуществляет специально обученный человек. Он в свою очередь должен обладать навыками в работе с персоналом. Такого человека должны уважать и слушать.

4. Мероприятия по развитию, повышению квалификации – это важный процесс, который способствует хорошей и качественной работе. Перед тем как вводить новые мероприятия, необходимо изучить людей и их работу.

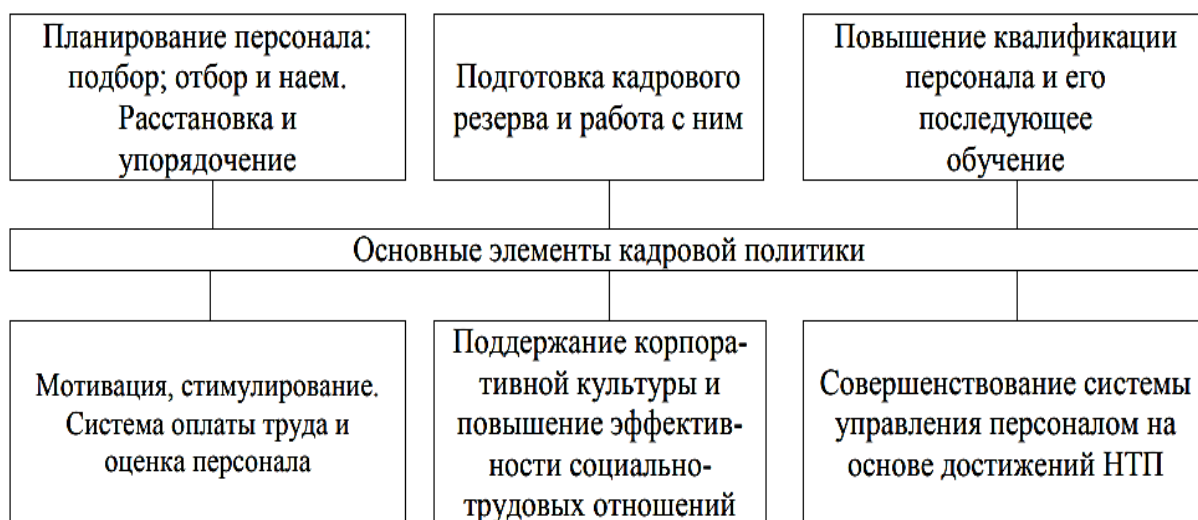
5. Мероприятия по решению социальных проблем – в любом коллективе постоянно возникают разногласия и другие проблемные ситуации, которые администрация должна суметь решить.

6. Вознаграждение и мотивация – для получения максимальной отдачи от сотрудников, необходимо мотивировать работника и соответственно вознаграждать его материально. Показывая тем самым, что его работа не напрасна. [14]

Т.Г. Строителева, анализируя роль и значимость кадровой политики, представляет следующие подходы к ее определению [2, с. 204]:

- административный;
- организационно-экономический;
- социально-экономический.

По нашему мнению, можно уточнить и расширить эти подходы – добавить новые, адекватные современным требованиям к развитию предприятия. Однако остановимся на элементах кадровой политики, т. е. рассмотрим ее структуру.



**Рисунок 1. Основные элементы кадровой политики**

Следует указать, что и перечень составляющих, и сама структура под влиянием разных факторов постоянно изменяются. На формирование кадровой политики влияют факторы внешней и внутренней среды.

Факторы внутренней среды – это то, что непосредственно происходит на самом предприятии. Сюда можно включить: стиль управления персоналом,

основные цели достижения результатов, способ руководства, методы управления предприятием.

Факторы внешней среды – это состояние рынка рабочей силы, тенденции экономического роста страны, нормативно-правовая база страны, которая может вносить изменения в трудовой кодекс, научно-технический прогресс (если появляются новые технологии, то нужны специалисты, которые смогут ими управлять).

### **Список литературы:**

1. Кузьмина Н.М. Кадровая политика корпорации / Н.М. Кузьмина. – М.: ИНФРА – М, 2022. – С. 18-26.
2. Строителева Т.Г., Борисов С.А., Беляева Т.А. Методические аспекты исследования интеллектуального потенциала // Экономика устойчивого развития, 2024. – № 3 (19). – С. 203 – 207.
3. Филкова С.Н. Кадровая политика как важнейший аспект управления персоналом. // Актуальные вопросы права, экономики и управления. Сборник статей XI Международной научно-практической конференции: в 3 частях, 2022. – С. 234 – 236.

## **ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ ПРОЕКТА ПАО «ГАЗПРОМ» ПО СОЗДАНИЮ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА НА ЮЖНО-РУССКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ**

*Лузай Елизавета Игоревна*

*магистрант,*

*ФГАОУ ВО Российский государственный университет*

*нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,*

*РФ, г. Москва*

В условиях стремительного развития технологий и необходимости повышения эффективности производственных процессов предприятиям в энергетическом секторе, таким как ПАО «Газпром», становится особенно актуальным внедрение инновационных решений. Одним из таких решений является создание цифровых двойников, которые представляют собой виртуальные модели объектов или процессов, позволяющие анализировать и оптимизировать их работу в реальном времени. Проект по созданию цифрового двойника геолого-технологической модели на Южно-русском газоконденсатном месторождении открывает новые горизонты в управлении ресурсами и повышении экономической эффективности добычи углеводородов.

Цифровой двойник дает возможность интегрировать данные о геологических и технологических характеристиках месторождения, что приводит к более точному прогнозированию его поведения и результативности эксплуатации. Внедрение таких технологий может существенно сократить затраты, повысить безопасность и устойчивость производственных процессов, что, в свою очередь, отражается на финансовых показателях компании.

Южно-Русское нефтегазоконденсатное месторождение является одним из самых современно оснащенных с точки зрения технологических и инженерных решений, кроме того на данном объекте ведется отработка технологий освоения трудноизвлекаемых запасов газа, залежи которого располагаются в туронских отложениях.

Настоящая работа направлена на оценку экономической эффективности реализации проекта цифрового двойника на Южно-русском газоконденсатном

месторождении. В ходе исследования будут рассмотрены основные аспекты, связанные с затратами на внедрение, потенциальными выгодами и экономическими рисками. Таким образом, изучение данного проекта не только актуально с точки зрения повышения производственной эффективности, но и представляет интерес для дальнейшего развития цифровизации в энергетическом секторе.

В качестве горизонта расчёта показателей экономической эффективности принимается период, включающий в себя инвестиционный период и период коммерческой эксплуатации, для данного цифрового проекта период расчета составляет 15 лет.

В связи с тем, что норма дисконта является экзогенно задаваемым параметром, в расчётах рекомендуется принимать её в диапазоне от 8 до 20% в зависимости от направления деятельности и степени риска инвестиций. Поскольку цифровые проекты отличаются высокой степенью риска, то ставка дисконтирования принимается равной 20%.

Капитальные вложения при создании цифрового двойника составляют 18 900 млн руб. и складываются из затрат на выполнение опытно-конструкторской работы в размере 15 080 млн руб. и монтажных и пусконаладочных работ в размере 3 820 млн руб.

Помимо выручки дополнительные притоки достигаются за счет экономии на строительстве скважин, экономии на ремонте оборудования, экономии на ремонте трубопровода и сокращения расхода газа на собственные технологические нужды газового промысла.

Эксплуатационные расходы подразделяются на производственные расходы и налоги. В производственные расходы были отнесены затраты на материалы, затраты на энергию, расходы на оплату труда, прочие затраты, общепроизводственные затраты, общехозяйственные затраты, в налоги – отчисления во внебюджетные фонды.

В прочие вложения были включены бурение боковых стволов в зоне невыработанных запасов в размере 7 048 млн руб. и обновление ПО в размере 1033 млн руб.

Для снижения налогооблагаемой базы были рассчитаны амортизационные отчисления цифрового двойника и обновления ПО. Амортизационные отчисления ЦД были рассчитаны линейным способом, СПИ равен 10 годам. Амортизация ПО начинается с 3 года, СПИ равен 2 годам. Также был рассчитан налог на имущество от среднегодовой стоимости фондов.

Ставки НДС были приняты для газа из туронских залежей 734 руб./тыс. м<sup>3</sup>, из сеноманских – 2 203 руб./тыс. м<sup>3</sup> соответственно.

В таблице 1 приведены основные показатели расчета денежного потока проекта.

**Таблица 1.**

**Основные показатели денежного проекта**

<b>Показатель</b>	<b>Итого</b>
<i>Инвестиции, млн руб.</i>	-18 900
Объем добычи газа, тыс м <sup>3</sup>	24 310 000
Реализация на внешний рынок	35%
Цена реализации на внешний рынок, руб./ тыс. м <sup>3</sup>	12 370
Реализация на внутренний рынок	65%
Цена реализации на внутренний рынок, руб./ тыс. м <sup>3</sup>	3 154
<i>Выручка, млн руб.</i>	155 088
Экономия на скважинах, млн руб.	4 360
Экономия на ремонте оборудования, млн руб.	140
Экономия на ремонте трубопровода, млн руб.	165
Сокращение расхода газа на собственные технологические нужды, млн руб.	770
<i>Затраты (всего), млн руб.:</i>	-65 287
Затраты на материалы, млн руб./ тыс. м <sup>3</sup>	-360
Затраты на энергию при добыче, млн руб./ тыс. м <sup>3</sup>	-340
Кол-во сотрудников, обеспечивающих работу ЦД, чел	10
ФОТ, млн руб./ год	-677
Отчисления во внебюджетные фонды, %	-203
СПИ ЦД, лет	10
Амортизация ЦД, млн руб.	-15 080
Затраты на обновление ПО, млн руб.	-1 033
Прочие затраты, млн руб.	-1 528
Общепроизводственные затраты, млн руб.	-1 540
Общехозяйственные затраты, млн руб.	-1 169
Налог на имущество, млн руб.	-6 997
НДС, млн руб.	-36 359
<i>Прибыль</i>	95 236



К показателям, отражающим эффективность проекта относятся: чистая текущая стоимость, дисконтированный срок окупаемости, внутренняя норма доходности, индекс прибыльности [1].

Значение NPV определяется как сумма первоначальных вложений (инвестиций) и приведенной стоимости всех будущих денежных потоков проекта, то есть это доход, который получит инвестор в денежном выражении вследствие своих инвестиций:

$$NPV = \sum_{t=0}^T (CF_t - I_t) \times k_t$$

NPV характеризует суммарный финансовый результат, который может быть получен компанией в результате реализации инвестиционного проекта. Проект принимается к реализации при  $NPV > 0$ , иначе его следует отклонить.

Индекс рентабельности (PI) определяется как отношение NPV проекта к сумме инвестиционных затрат [4]:

$$PI = \frac{NPV}{\sum_{t=0}^T I_t \times k_t}$$

Значение внутренней нормы доходности (IRR) может быть определено по формуле линейной интерполяции:

$$IRR = r_1 + \frac{NPV(r_1)}{NPV(r_1) - NPV(r_2)} \times (r_2 - r_1)$$

где  $r_1$  – норма дисконта, при которой значение NPV проекта положительно;

$r_2$  – норма дисконта, при которой значение NPV проекта отрицательно.

Внутренняя норма доходности (IRR) представляет собой норму дисконта инвестиционного проекта, при которой его чистая приведённая стоимость (NPV)

равна нулю. Таким образом, значение IRR предоставляет ценную информацию о финансовой устойчивости проекта. Чем выше значение IRR и больше разница между ним и установленной нормой дисконта проекта, тем выше устойчивость. Величина этой разницы указывает на максимальный объём увеличения стоимости капитала, необходимого для реализации инвестиционного проекта [10].

Дисконтированный срок окупаемости (DPP) определяет период времени, необходимый для того, чтобы сумма будущих денежных доходов по проекту покрыла инвестиции и NPV стал неотрицательным. DPP определяется путем решения следующего соотношения:

$$\sum_{t=0}^{DPP} \frac{NCF_t}{(1+r)^t} = 0$$

где  $NCF_t$  – чистый денежный поток наличности на интервале планирования.

Основные показатели эффективности проекта [4] на основании расчета приведены в таблице 2.

**Таблица 2.**

**Основные показатели эффективности проекта**

Показатель	Величина
Чистый дисконтированный доход (NPV)	680 589,63 млн руб.
Индекс доходности (PI)	36,01
Внутренняя норма доходности (IRR)	27%
Дисконтированный период окупаемости (DPP)	3,2 лет

Можно сделать вывод, что проект является прибыльным, поскольку NPV положительное и проект будет окупаться почти в самом начале инвестиционного периода. Более того предельная ставка дисконта равна 27%, что является положительным моментом, потому что разрыв между используемой ставкой дисконта и предельной довольно велик. Показатель индекса доходности, который показывает возврат средств на вложенные инвестиции, больше нуля [8].

Реализация инвестиционных проектов компаний нефтегазового сектора также осуществляется в условиях риска и неопределенности, исходя из этого

необходим тщательный анализ и оценка места и роли риска в инвестиционном процессе [5,6,7].

Согласно международному стандарту «Руководство к Своду знаний по управлению проектами» (PMBOK): риск инвестиционного проекта – это «неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта» [11]. Риск может быть вызван различными факторами: экономическими, финансовыми, юридическими и техническими. В нефтегазовой отрасли, например, риски могут варьироваться от изменения цен на нефть до непредвиденных геологических условий [3].

Идентификация рисков представляет собой процесс, с помощью которого организации распознают и определяют потенциальные риски, способные повлиять на их деятельность. Этот процесс важен, поскольку он служит основой для дальнейшего анализа и оценки рисков.

**Таблица 3.**

**Идентификация рисков**

№	Риск и его примеры	Вероятность (0-1)	Тяжесть последствий (1-5)
1	Организационные риски - недостаток квалифицированных специалистов для работы с системой; - сопротивление изменениям со стороны сотрудников; - неэффективное управление проектом.	0,4	3
2	Политические риски - изменения в законодательстве или политике, влияющие на проект; - политические конфликты или нестабильность в регионе.	0,7	4
3	Правовые риски - несоответствие законодательству и нормативным актам; - нарушение авторских прав и лицензий на программное обеспечение.	0,1	1
4	Технологические риски - сложность интеграции различных технологий и систем; - необходимость адаптации существующих технологий к новым условиям.	0,2	2
5	Риски кибератак - уязвимости в системе безопасности; - несанкционированный доступ к данным; - кибератаки и взлом системы.	0,6	4

№	Риск и его примеры	Вероятность (0-1)	Тяжесть последствий (1-5)
6	Финансовые риски - перерасход бюджета на разработку и внедрение; - недооценка затрат на обслуживание и поддержку системы; - снижение эффективности инвестиций из-за ошибок в расчётах.	0,4	3
7	Операционные риски - сбой в работе системы из-за внешних факторов (например, отключение электроэнергии); - потеря данных из-за технических проблем или человеческого фактора.	0,6	2
8	Рыночные риски - изменение рыночных условий, влияющих на эффективность проекта; - появление новых технологий, делающих проект устаревшим.	0,3	3
9	Технические риски - сложности в проектировании архитектуры цифрового двойника.	0,3	2
10	Геологические риски - неточное определение геологических характеристик месторождения; - непредвиденные изменения в структуре пластов.	0,5	4

Наиболее распространёнными методами анализа рисков можно считать качественный и количественный. Качественный анализ рисков часто включает в себя оценку вероятности наступления рисков и их влияния на организацию. Это может быть осуществлено с помощью матриц вероятности и воздействия, которые визуализируют риски и облегчает их понимание [11].

Тепловая карта рисков – это инструмент визуализации, который позволяет наглядно представить уровень риска для различных аспектов деятельности компании или проекта. Она представляет собой матрицу, где каждый элемент (например, проект, продукт, регион и т. д.) отображается в виде квадрата или круга, цвет которого соответствует определённому уровню риска.

0,9					
0,8					
0,7				2	
0,6		7		5	
0,5				10	
0,4			1,6		
0,3		9	8		
0,2		4			
0,1	3				
	1	2	3	4	5

*Рисунок 1. Тепловая карта рисков*

Метод «галстук-бабочка» – это способ оценки и управления рисками, который сочетает в себе элементы качественного и количественного анализа.

Название метода «галстук-бабочка» связано с тем, что он представляет собой графическую схему, которая напоминает галстук-бабочку. В центре схемы находится событие, которое может привести к нежелательным последствиям (например, авария, сбой в работе системы и т. п.). От этого события отходят две линии: одна линия показывает причины возникновения события, а другая – последствия. Между этими линиями находятся меры по снижению риска.

Ниже описаны факторы и последствия рисков, находящихся в «красной» и «оранжевой» зонах и имеющим наиболее сильное влияние на проект, а также меры по их минимизации.

*Таблица 4.*

**Метод галстук-бабочка для политических рисков**

Факторы/условия риска	Риск	Последствия риска
изменение законодательства или политического курса страны	Политические риски	снижение прибыли компании
международные отношения и внешнеэкономическая политика государства		потеря доли рынка
введение санкций против страны или её отдельных предприятий		увеличение сроков реализации проекта
изменения в налоговом законодательстве		дополнительные расходы на адаптацию к новым условиям законодательства
военные конфликты, террористические акты		утрата активов компании

Возможные мероприятия по минимизации политических рисков проекта представлены ниже:

- Анализ политической ситуации: регулярное отслеживание изменений в санкционном режиме.
- Оценка законодательства: изучение законодательства и нормативных актов, регулирующих деятельность нефтегазовой отрасли.
- Взаимодействие с государственными органами: установление контактов с государственными структурами, ответственными за регулирование нефтегазовой отрасли, может помочь в получении информации о возможных изменениях в законодательстве и политике
- Мониторинг событий: регулярное отслеживание новостей и событий, связанных с политической ситуацией в стране.
- Страхование рисков: страхования политических рисков - изменение законодательства или политические события.
- Диверсификация источников финансирования: поиск альтернативных источников финансирования, не зависящих от политических изменений.
- Сотрудничество с международными партнёрами: привлечение международных партнёров и инвесторов.

*Таблица 5.*

**Метод галстук-бабочка для рисков кибератак**

<b>Факторы/условия риска</b>	<b>Риск</b>	<b>Последствия риска</b>
отсутствие или недостаточная эффективность средств защиты информации	Риски кибератак	финансовые потери
отсутствие обновлений безопасности для программного обеспечения и аппаратных компонентов информационных систем		утечка конфиденциальной информации
наличие уязвимостей в программном обеспечении		нарушение работы информационных систем
отсутствие мониторинга и анализа событий безопасности в информационных системах		репутационный ущерб
недостаточный контроль за действиями пользователей		юридические последствия

Мероприятия по минимизации рисков кибератак проекта цифрового двойника нефтегазового месторождения:

- Анализ потенциальных угроз: необходимо провести анализ возможных киберугроз, которые могут повлиять на проект.
- Внедрение системы безопасности: установка и настройка систем безопасности.
- Шифрование данных: использование шифрования для защиты конфиденциальной информации.
- Регулярное обновление ПО: своевременное обновление программного обеспечения и операционных систем до последних версий с исправлениями уязвимостей.
- Обучение персонала: проведение обучения сотрудников по вопросам кибербезопасности.
- Резервное копирование данных: регулярное создание резервных копий важных данных.
- Мониторинг событий: использование систем мониторинга и анализа событий безопасности.
- Тестирование на проникновение: проведение регулярных тестов на проникновение.
- Использование облачных сервисов: переход на облачные сервисы с высоким уровнем безопасности.

**Таблица 6.**

**Метод галстук-бабочка для геологических рисков**

<b>Факторы/условия риска</b>	<b>Риск</b>	<b>Последствия риска</b>
непредвиденные изменения в структуре пластов	Геологические риски	дополнительные затраты на пересмотр проекта
неточное определение геологических характеристик месторождения		увеличение сроков разработки месторождения
геологические процессы, которые могут повлиять на разработку месторождения		снижение эффективности добычи полезных ископаемых
ошибки в интерпретации данных геологоразведки		потеря инвестиций

Мероприятия по минимизации геологических рисков проекта цифрового двойника нефтегазового месторождения:

- Анализ геологической информации: детальный анализ геологических данных, включая структуру пластов, свойства пород и возможные геологические риски.
- Мониторинг и контроль: установка системы мониторинга для отслеживания изменений в геологических условиях.
- Использование современных технологий: применение передовых методов разведки и анализа данных.
- Тестирование и испытания: проведение испытаний и тестов на различных участках месторождения.
- Планирование и подготовка к непредвиденным ситуациям: разработка планов действий в случае возникновения геологических проблем.
- Обучение персонала: проведение обучения сотрудников по вопросам геологических особенностей месторождения и возможных рисков.

Таким образом, можно увидеть, что основными рисками при реализации проекта цифрового двойника Южно-Русского месторождения будут риски, связанные с современной геополитической ситуацией, уязвимостью информационных систем и геологическими сложностями при разработке пластов. Все эти риски возможно минимизировать при их своевременной идентификации и глубоком анализе природы их происхождения.

В условиях текущей нестабильности, когда колебания валютных курсов и цен на нефть вызывают беспокойство, будущее зависит от правильно выбранных инвестиционных проектов. Только тщательная и действенная оценка инвестиционной деятельности способна восстановить баланс в экономической системе. Проект цифрового двойника Южно-Русского месторождения ПАО «Газпром» является прибыльным и имеет свои преимущества:

- Снижение эксплуатационных расходов: Оптимизация режимов работы оборудования и процессов транспортировки газа позволит сократить затраты на электроэнергию, обслуживание и ремонт.



- Увеличение коэффициента извлечения: Точное понимание поведения пласта поможет выбрать наиболее эффективные методы интенсификации добычи, что приведет к увеличению извлекаемых запасов.

- Предупреждение аварийных ситуаций: Раннее обнаружение отклонений в параметрах работы оборудования позволит предотвратить аварии и продлить срок службы техники.

- Поддержание устойчивого уровня добычи: Благодаря прогнозированию состояния месторождения, возможно заблаговременное принятие решений по корректировке режима эксплуатации, что обеспечит стабильное производство.

Этот проект является примером передовой практики в области цифровизации нефтегазовой отрасли и демонстрирует, как современные информационные технологии могут способствовать повышению экономической эффективности и надежности сложных промышленных объектов.

### **Список литературы:**

1. Березовская, Е.А. Теория и практика оценки эффективности инвестиционных проектов : учебное пособие / Е.А. Березовская, С.В. Крюков; Южный федеральный университет. -Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. - 102 с. – ISBN 978-5-9275-2554-6.
2. Богаткина Ю.Г., Еремин Н.А., Лындин В.Н. Информационно-экономический подход для оценки нефтегазовых инвестиционных проектов // Известия Тульского государственного университета. Науки о Земле. 2020. №3. С.335-346.
3. Грачева М.В., Степанова М.В. Методы управления рисками инвестиционных программ нефтегазовой/ М.В. Грачева и др.//Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2017.-№1.- (331). EDN: XGUSMP
4. Ковалев П.П. Особенности оценки рисков инвестиционных проектов / П.П. Ковалев// Экономика: вчера, сегодня, завтра. - 2017. - Т. 7, № 5А. - С. 251-260. EDN: ZHLDJJ
5. Комзолов А.А. Развитие методологии оценки экономической эффективности инвестиционных проектов в газовой отрасли / А.А. Комзолов, О.С. Кириченко, И.А. Кузнецов // Нефть, газ и бизнес. - 2018. № 9. С. 54-58.
6. Комзолов А.А. Реализация концепции риск-ориентированного внутреннего контроля в системе обеспечения экономической безопасности собственников корпораций/ А.А. Комзолов, О.С. Кириченко // Финансы и управление. - 2019. EDN: ZNYUBM ▼ Контекст

7. Комзолов А.А., Кириченко О.С., Кириченко Т.В., Управленческий учёт факторов риска // Управленческий учет. 2018. № 3. С. 13.
8. Кузнецов Б.Т. Инвестиционный анализ: учебник и практикум для вузов / Б.Т. Кузнецов. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 363 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-02215-5. (ЮРАЙТ) [Электронный ресурс] URL: <http://www.biblio-online.ru//book/investicionnyy-analiz-450162> (режим доступа: по паролю) World Energy Outlook 2020. URL: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2020>. EDN: XHHMDV
9. Руткаускас Т.К. и др. Инвестиции и инвестиционная деятельность организаций: учебное пособие. – 2019.
10. Юзвович Л.И. и др. Инвестиции: учебник. – 2018.
11. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide 2013) 2013 Edition. Project Management Institute (PMI), Four Campus Boulevard, Newtown Square, Pennsylvania, USA, 2013.

## ПРОЦЕСС ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ КОМПАНИИ

**Чуйкина Екатерина Евгеньевна**

*студент,  
Новосибирский государственный университет  
экономики и управления,  
РФ, г. Новосибирск*

**Лапинова Людмила Николаевна**

*научный руководитель, канд. техн. наук, доцент,  
Новосибирский государственный университет  
экономики и управления,  
РФ, г. Новосибирск*

Система менеджмента качества (СМК) организации представляет собой совокупность методик процессов и ресурсов, необходимых для достижения целей в области качества. В постоянно изменяющихся условиях современного рынка СМК является жизненно необходимым инструментом, который позволяет организациям не только выживать, но и процветать. Основным документом, который описывает особенности формирования СМК является ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Стандарт рассматривает применение «процессного подхода» при разработке и внедрении СМК по циклу PDCA, который включает планирование, выполнение, мониторинг и улучшение [1].

В соответствии со стандартом, процесс целеполагания, осуществляется на этапе планирования качества - это часть менеджмента качества, направленная на установление целей в области качества и определяющая необходимые операционные процессы и ресурсы для достижения поставленных целей. На данном этапе рассматривается три элемента: действия по реагированию на риски и возможности, цели в области качества и планирование их достижения, а также планирование изменений. Каждый этап планирования крайне важен при создании СМК, так как их совокупность позволят четко описать возможность реализации данной системы.

Согласно данному стандарту, цели в области качества должны быть: согласованными с политикой в области качества, быть измеримыми, учитывать

применимые требования, быть связанными с обеспечением соответствия продукции и услуг требованиям потребителей, подлежать мониторингу; быть доведенными до работников и актуализироваться по мере необходимости. При этом, при планировании действий по достижению целей организации необходимо определить: что должно быть сделано, какие потребуются ресурсы, когда эти действия будут завершены и каким образом они будут оцениваться.

Рассмотрим процесс достижения целей СМК на примере компании АО «Новосибирскэнергосбыт» - единственный гарантирующий поставщик электроэнергии по Новосибирской области. Основными проблемами, с которыми сталкивается компания, являются: высокий уровень дебиторской задолженности; потери электроэнергии и несанкционированное потребление; а также, строгие требования законодательства к отчетности компании. Данные факторы определили необходимость формирования устойчивой СМК, направленной, прежде всего на сохранение статуса компании и снижение финансовых рисков. Именно поэтому, на этапе целеполагания и формирования стратегии компания ориентируется на международные стандарты.

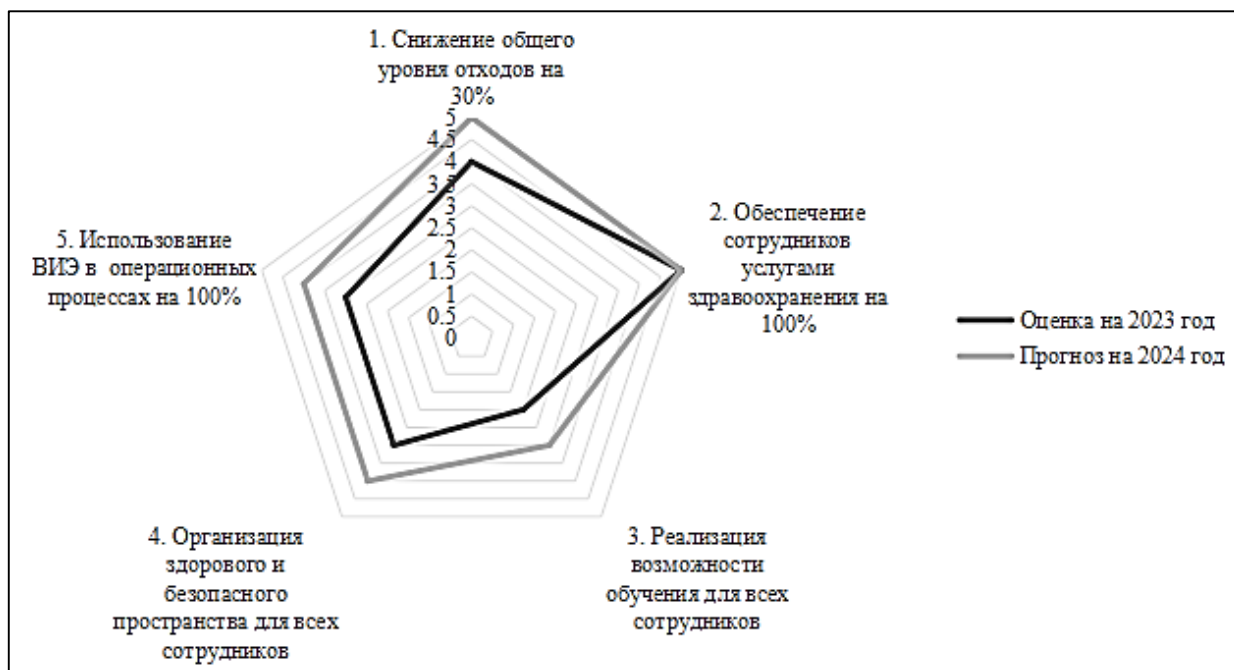
На сайте организации расположена информация о стратегии устойчивого развития АО «Новосибирскэнергосбыт» на 2024-2026 гг., в котором представлены основные цели и задачи организации на данный период, в соответствии с целями организации объединенных наций (ООН). Для планирования достижения данных целей воспользуемся примером методики самооценки СМК описанной в ГОСТ Р ИСО 9004 -2019. В данном стандарте выделяются критерии оценки по уровням зрелости на пути к достижению устойчивого успеха компании [2].

В таблице проведена оценка целей АО «Новосибирскэнергосбыт» в соответствии с установленной стратегией на 2024-2026 гг. Исходное положение компании оценивалось по пятибалльной шкале на основе отчета за 2023 год. Согласно данным таблицы, общая оценка результатов деятельности компании за 2023 год составила 17 баллов из 25 возможных. Исходя из этого, на 2024 год были определены прогнозные оценки, составившие 21 балл [3].

## Оценка достижения целей компании АО «Новосибирскэнергосбыт»

Цели и их направление	Критерии	Оценка на 2023 год	Комментарий	Прогноз на 2024 год
1. Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства: снижение общего уровня отходов на 30%	Снижение затрат на утилизацию отходов	4	Доля ЭДО на конце года 91%	5
2. Поддержка здорового образа жизни сотрудников: обеспечение сотрудников услугами здравоохранения на 100%	Доступность программы ДМС для сотрудников	5	ДМС для всех сотрудников с 1 месяца работы.	5
3. Обеспечение качественного образования в компании: реализация возможности обучения для всех сотрудников	Количество сотрудников, прошедших обучение	2	Обучение 187 сотрудников из 788.	3
4. Обеспечение достойных условий труда: организация здорового и безопасного пространства для всех сотрудников	Условия труда для всех сотрудников	3	Было принято 3 сотрудника с инвалидностью	4
5 Содействие снижению углеродного следа и развитию экологических проектов: использование ВИЭ в операционных процессах на 100%	Уровень использования ВИЭ	3	Закрытие 40% потребления за счет ВИЭ на 2023 год	4
Итого		17		21

На рисунке более наглядно продемонстрировано движение компании к достижению поставленных целей.



**Рисунок 1. Диаграмма результатов оценки достижения целей компании АО «Новосибирскэнергосбыт»**

Данная диаграмма демонстрирует движение компании к реализации поставленных целей и позволяет определить ключевые направления для развития. К примеру, вторая цель по обеспечению здорового образа жизни сотрудников выполняется на 5 баллов. Следовательно, компании стоит пересмотреть актуальность данной цели и сосредоточиться на более важных областях, таких как реализация возможности обучения для всех сотрудников. Таким образом, балльная оценка целей организации позволила определить приоритетные направления развития и отметить уже имеющиеся результаты.

Предложенный инструмент целесообразно использовать в качестве проведения качественного анализа текущей деятельности организации по общей методике, описанной в ГОСТ Р ИСО 9004-2019. На примере АО «Новосибирскэнергосбыт» был рассмотрен лишь один из этапов планирования, направленный на определение траектории достижения целей организации. Он иллюстрирует важность ориентации на международные стандарты и методики, а также подчеркивает необходимость формирования СМК.

### **Список литературы:**

1. ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Система менеджмента качества. Требования».М.: Стандартиформ, 2015.
2. ГОСТ Р ИСО 9004 -2019 Менеджмент качества. Качество организации. Руководство по достижению устойчивого успеха организации М.: Стандартиформ, 2019.
3. Устойчивое развитие. Новосибирскэнергосбыт. [Электронный ресурс] - Режим доступа. - URL: <https://www.nskes.ru/kompaniya/ustojchivoe-razvitie/> (Дата обращения: 24.03.2025).

## РУБРИКА 8. «ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»

### О МЕХАНИЗМАХ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АФФИЛИРОВАННЫМИ ЛИЦАМИ ДЛЯ ВКЛЮЧЕНИЯ В РЕЕСТР ТРЕБОВАНИЙ КРЕДИТОРОВ

***Галлямов Эйнар Ринатович***

*магистрант,*

*Набережночелнинский институт (филиал)  
Казанского (Приволжского) федерального университета,  
РФ, г. Набережные Челны*

***Хасимова Лейсан Нафисовна***

*научный руководитель, канд. юрид. наук, доцент,  
Набережночелнинский институт (филиал)  
Казанского (Приволжского) федерального университета,  
РФ, г. Набережные Челны*

Законом о несостоятельности предусмотрено, что заинтересованным лицом по отношению к должнику признается в т.ч. лицо, являющееся аффилированным лицом должника [1] – физическое, юридическое лицо, способное влиять на деятельность юридических и/или физических лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью [2].

Судом указывается, что аффилированность не может стать самостоятельным доводом при отказе во включении в реестр требований кредиторов (далее – РТК) [3]. Но это к тому же и не основание рассмотрения требования данных кредиторов с таким же уровнем изучения дела, как с другими – независимыми кредиторами. К ним применим повышенный стандарт доказывания реальности своего требования, они обязаны устранять любое сомнение в фиктивности долга.

Аффилированные кредиторы используют следующие механизмы для включения в РТК должника:

1. Требование приобретено аффилированным лицом после введения процедуры банкротства.



Суд оставил в силе акты судов, которыми требование кредитора, приобретенное позже введения процедуры, включено в РТК. Отклоняя довод, изложенный в п.6.2 Обзора от 29.01.2020 г. [4] (очередность требования аффилированного кредитора понижается в случае приобретения им у независимого кредитора требования к должнику в период его имущественного кризиса), суд указал, что после введения процедуры в банкротстве скрыть финансово неустойчивое состояние затруднительно, т.к. указанная процедура гласная, публичная. Осведомленность таких кредиторов о наличии процедуры несостоятельности проявляется в их действиях по включения в РТК. Поэтому действия по выкупу задолженности у названных кредиторов не преследуют цель по предоставлению должнику компенсационного финансирования.

2. Финансирование было предоставлено аффилированным лицом в период отсутствия имущественного кризиса.

В указанной ситуации судом воспринимается довод о том, что в совершенный финансирования период у должника отсутствовал имущественный кризис, что исключает оценку требования кредитора как попытку возврата капиталозамещающего финансирования [5].

3. Целевой характер финансирования и расходование денежных средств на хозяйственную деятельность.

Суд также может учесть то, что финансирование было предоставлено для осуществления хозяйственной деятельности (выделение средств под конкретный проект, на закупку зерна, на приобретение недвижимости, в целях финансирования строительства), а не с целью выведения должника из кризисного положения [6].

4. Должник осуществлял платежи по своим обязательствам перед аффилированным лицом.

Указанные действия могут подтверждать факт осуществления реальной экономической деятельности [7].

5. Кредитор предпринимал меры по взысканию долга.

Указанное способно подтвердить, что кредитор проявляет такое же рядовое отношение к должнику, как и к любому другому контрагенту, а потому и предпринимает меры по истребованию долга [8].

б. Финансирование предоставлено на рыночных условиях.

Нерыночные условия (например, слишком длинная отсрочка в оплате поставленного товара, очевидно низкая процентная ставка по займу или вовсе ее отсутствие) могут сами по себе явиться доказательством фактической аффилированности должника и кредитора [9]. Таким образом, в настоящей статье перечислены возможные механизмы, которые применяют аффилированные кредиторы для включения в РТК (но не ограничиваясь лишь выделенными).

### **Список литературы:**

1. Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве);
2. Закон РСФСР от 22.03.1991 г. № 948-1 «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках»;
3. Определение Верховного Суда Российской Федерации от 27.06.2024 г. № 304-ЭС23-26380 по делу № А70-20949/2019;
4. «Обзор судебной практики разрешения споров, связанных с установлением в процедурах банкротства требований контролирующих должника и аффилированных с ним лиц» (утв. Президиумом Верховного Суда Российской Федерации 29.01.2020 г.);
5. Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 15.08.2022 г. по делу № А21-13044/2020;
6. Постановление Арбитражного суда Московского округа от 25.01.2023 г. по делу № А40-174540/2021;
7. Постановление Арбитражного суда Дальневосточного округа от 25.11.2022 г. по делу № А73-3333/2022;
8. Постановление Арбитражного суда Дальневосточного округа от 06.09.2021 г. по делу № А73-10158/2020;
9. Постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 22.12.2022 г. по делу № А28-3053/2020.

## ОСОБЕННОСТИ ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

*Гамаюнова Елена Михайловна*

*магистрант,*

*Саратовский национальный исследовательский*

*государственный университет имени Н.Г. Чернышевского,*

*РФ, г. Саратов*

**Аннотация.** В современном обществе медицинские услуги становятся неотъемлемой частью жизни каждого человека, и их качество и безопасность приобретают первостепенное значение. В статье проанализированы особенности защиты прав потребителей в сфере здравоохранения, а также механизмы защиты прав и свобод человека в области реализации и защиты прав потребителей, рассмотрены изменения, внесенные Федеральным законом от 1 мая 2022 г. N 135-ФЗ "О внесении изменения в статью 16 Закона Российской Федерации "О защите прав потребителей".

**Ключевые слова:** права пациента, защита прав пациента, права потребителя, медицинские услуги, договор возмездного оказания медицинских услуг.

В Конституции РФ определено, что каждый имеет право на медицинскую помощь и медицинскую помощь без взимания платы, а также на получение платных медицинских услуг и ряд других медицинских услуг в гарантированном объеме, в том числе в соответствии с договором добровольного медицинского страхования [1].

С каждым годом возрастает количество нарушений прав граждан в сфере охраны здоровья. По данным Росздравнадзора лишь за 1-ый квартал 2024 года было зафиксировано 46 169 обращений граждан с жалобами на нарушение прав на получение медицинской помощи. Отмечается, что из них 25872 обращений поступило в центральный аппарат и 20297 обращений в территориальные органы Росздравнадзора по субъектам Российской Федерации. Данные показатели превышают прошлогодние показатели на 1,9 % и как показывает анализ обращений,

вопросы качества и безопасности медицинской деятельности наиболее частые среди граждан и составляют 53,1% [10].

В условиях, когда возрастает количество обращений граждан по поводу некачественного оказания медицинских услуг, наиболее актуальную роль приобретают качественная защита прав потребителей в сфере возмездного оказания медицинских услуг, которая должна представлять собой комплекс своевременных мер и правовых инструментов, необходимых для обеспечения эффективной реализации прав пациентов. Пациент при получении медицинской помощи или обращении за ней, в том числе по программам обязательного и добровольного медицинского страхования, становится одновременно пациентом и потребителем. В данном случае на пациента, получивший некачественную медицинскую помощь, распространяются положения о защите прав потребителей, который регулируется соответствующим Федеральным Законом [4].

Теперь стоит разобраться, как договор возмездного оказания медицинских услуг соотносится с защитой прав потребителей. По своей природе договор об оказании платных медицинских услуг является публичным договором согласно ч.1 ст. 426 ГК РФ. Исходя из этого, цена предоставляемых услуг одинакова для всех потребителей [2]. Также должны быть одинаковыми и другие условия договора, чтобы не было преимуществ для отдельных потребителей.

Каждый пациент имеет право на получение качественных медицинских услуг, которые бы соответствовали требованиям текущего законодательства. Как уже было отмечено, право на защиту возникает в случае оказания некачественной медицинской помощи. Однако, при этом статьей 29 Закона РФ от 07.02.1992 №2300-1 «О защите прав потребителей» (Далее – ФЗ «О защите прав потребителей») установлено, что потребитель при обнаружении недостатков выполненной работы (оказанной услуги) может требовать от медицинского учреждения безвозмездно устранить выявленные недостатки услуги; уменьшить цену оказанной услуги; безвозмездно выполнить работу; возместить понесенные потребителем расходы по устранению недостатков оказанной услуги своими силами или третьими лицами. Что же касается пациента, то он может столкнуться с

трудностями при реализации своих прав в сфере здравоохранения из-за специфики их отношений с медицинским учреждением [3].

Речь идет о том, что специфика отношений между пациентом и медицинской организацией не позволяет реализовать гарантированные законом права. В национальном законодательстве права граждан-потребителей регулируются целым рядом законных и подзаконных нормативно-правовых актов, и к тому же не только одной отрасли права, а разных, например, гражданской, финансовой, административной, уголовной отрасли и т. д.

С одной стороны, это указывает на комплексный характер правового регулирования правоотношений вытекающих из защиты прав потребителей, а с другой – на большое количество противоречий законодательства, в том числе и пробелов, требующих от законодателя принятия дополнительных норм в обеспечение закрепленных гарантий. Таким образом, научные исследования и правоприменительная деятельность должны быть ориентированы на создание простых и результативных способов охраны прав пациентов в области медицины, которые в полной мере будут соответствовать их потребностям [8, с. 70].

Одним из самых актуальных вопросов является возмещение застрахованному по ОМС расходов на приобретение лекарственных средств. Такая ситуация является неоднозначной. Бесплатное лечение должно проводиться медицинскими препаратами в соответствии с «Перечнем жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов для медицинского применения» закрепленным Правительством Российской Федерации от 12 октября 2019 г. Из-за того, что в медицинском учреждении нередко отсутствуют данные лекарственные препараты, то застрахованному по ОМС пациенту приходится приобретать их за личные средства. Эти затраты можно возместить на основании заявления застрахованного лица в страховую компанию после проведения страховой компанией медико-фармацевтической экспертизы. Обоснованные затраты подлежат возмещению медицинским учреждением или, по согласованию, страховой компанией. Случается так, что при лечении в стационаре врач предлагает использование лекарственных препаратов сверх выше вышеуказанного перечня. Возмещение

затрат застрахованному по ОМС возможно в случае, если применение рекомендованных лекарственных средств действительно показано пациенту в соответствии с его состоянием. Вопрос о возмещении средств решается после проведения медико-фармацевтической экспертизы страховой компанией. Медицинские услуги на платной основе оказываются при согласии пациента или по требованию пациента о расширении услуг, предусмотренных территориальной программой ОМС на платной основе [6].

Первого сентября 2023 года вступило в силу постановление Правительства РФ № 736, которым утверждены Правила предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, которое будет действовать 3 года, а именно до 1 сентября 2026 года.

Фактически постановление Правительства РФ № 736 пришло на смену постановлению Правительства РФ от 4 октября 2012 г. № 1006 «Об утверждении Правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг» [7].

Итак, что нового предусматривается в правилах оказания платных медицинских услуг.

Во-первых, медицинские организации, участвующие в реализации программы государственных гарантий и территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи (далее – программы), будут вправе оказывать платные медицинские услуги по установлению индивидуально-го поста медицинского наблюдения в стационарных условиях при отсутствии медицинских показаний к его установлению. Т.е. если по медицинским показателям пациенту будет положен пост, то он должен быть предоставлен в рамках соответствующих гарантий на безвозмездной основе. Тем самым законодатель разграничил платные и бесплатные медицинские услуги, а также вопросы их реализации.

Во-вторых, условия использования материально-технической базы и условия привлечения медицинских работников для оказания платных медицинских услуг, а также порядок определения цен на платные медицинские услуги, предоставляемые медицинскими организациями государственной системы здравоохранения и

муниципальной системы здравоохранения, будут устанавливаться органами, осуществляющими функции и полномочия учредителей указанных медицинских организаций, а на услуги, предоставляемые медицинскими организациями частной системы здравоохранения, – руководителями указанных медицинских организаций, если иное не установлено их учредительными документами. Ранее документ не регулировал вопросы использования материально-технической базы и условия привлечения медицинских работников для оказания платных медицинских услуг.

В-третьих, оказание платных медицинских услуг медицинскими организациями независимо от организационно-правовой формы, а также индивидуальными предпринимателями, осуществляющими медицинскую деятельность, в случае участия их в программах, включающих в себя и территориальные программы обязательного медицинского страхования, не должно будет приводить к снижению объемов и увеличению сроков ожидания оказания медицинской помощи, оказание которой осуществляется бесплатно в рамках программ.

В целях унификации требований законодательства в сфере защиты прав потребителей документ предписывает медицинской организации доводить до сведения потребителей информацию о себе и предоставляемых ею платных медицинских услугах в соответствии со статьями 8 - 10 Закона Российской Федерации «О защите прав потребителей», а также:

- сроки ожидания оказания медицинской помощи, оказание которой осуществляется бесплатно в соответствии с программами, в случае участия исполнителя в их реализации;
- стандарты медицинской помощи и клинические рекомендации (при их наличии), с учетом и на основании которых (соответственно) оказываются медицинские услуги, путем размещения на сайте исполнителя (при наличии у исполнителя такого сайта) ссылок на «Официальный интернет-портал правовой информации» и официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации, на котором размещен рубрикатор клинических рекомендаций, а также путем размещения указанных ссылок на информационных стендах;

- сроки ожидания предоставления платных медицинских услуг;
- сведения о медицинских работниках, участвующих в предоставлении платных медицинских услуг, об уровне их профессионального образования и квалификации;
- график работы медицинских работников, участвующих в предоставлении платных медицинских услуг;
- образцы договоров;
- перечень категорий потребителей, имеющих право на получение льгот, а также перечень льгот, предоставляемых при оказании платных медицинских услуг, в случае их установления учредителем медицинской организации государственной системы здравоохранения или муниципальной системы здравоохранения и (или) руководителем медицинской организации частной системы здравоохранения;
- для медицинских организаций государственной системы здравоохранения или муниципальной системы здравоохранения – адреса и телефоны учредителя, исполнительного органа субъекта Российской Федерации в сфере охраны здоровья граждан, территориального органа Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения, территориального органа Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека и территориального фонда обязательного медицинского страхования (далее – органы государственной власти и организации).
- о лицензии на осуществление медицинской деятельности, ее номере, сроках действия, а также информация об органе, выдавшем указанную лицензию.

Новый закон конкретизирует некоторые сведения, которые должны содержаться в договоре с учетом субъектного состава и особенностей оказания услуг. Так, например, при оказании платных медицинских услуг гражданину анонимно сведения будут фиксироваться со слов потребителя услуг.

Таким образом, важно подчеркнуть, что в настоящее время правовая база для регулирования договоров о предоставлении платных медицинских услуг развита и способна обеспечить защиту прав и интересов обеих сторон договора. Однако



данные вывод не всегда распространяется на оказание бесплатных медицинских услуг.

Однако для эффективной защиты прав пациентов и медицинских учреждений, особенно в области защиты прав потребителей, необходимо, чтобы данные субъекты медицинских услуг регулярно отслеживали изменения в законодательстве и анализировали судебную практику. Это позволит заключать договоры на оказание платных медицинских услуг, которые будут учитывать интересы как исполнителей, так и пациентов.

### **Список литературы:**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>, 06.10.2022.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. N 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024) [Электронный ресурс] // URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения: 19.12.2024).
3. О защите прав потребителей: Закон РФ от 07.02.1992 N 2300-1 (ред. от 08.08.2024) // [Электронный ресурс]. - URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_305/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_305/) (дата обращения: 20.01.2025).
4. Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации: Федеральный закон от 29.11.2010 N 326-ФЗ (ред. от 29.10.2024) // СЗ РФ, 06.12.2010, N 49, ст. 6422.
5. О применении судами гражданского законодательства, регулирующего отношения по обязательствам вследствие причинения вреда жизни или здоровью гражданина: Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 26.01.2010 N 1 // РГ от 5 февраля 2010. № 24.
6. Об утверждении перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов, а также перечней лекарственных препаратов для медицинского применения и минимального ассортимента лекарственных препаратов, необходимых для оказания медицинской помощи: Распоряжение Правительства РФ от 12.10.2019 N 2406-р (ред. от 16.04.2024) // СЗ РФ, 21.10.2019, N 42 (часть III), ст. 5979.

7. Об утверждении Правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации и признании утратившим силу постановления Правительства Российской Федерации от 4 октября 2012 г. N 1006: Постановление Правительства РФ от 11.05.2023 N 736 // СЗ РФ, 15.05.2023, N 20, ст. 3565.
8. Казанцева Е.В. Вопросы правового регулирования защиты прав потребителей как одно из направлений повышения качества жизни российских граждан / Е.В. Казанцева // Обеспечение национальной безопасности в свете глобальных вызовов современности: Материалы международной научно-практической конференции, Иркутск, 23 апреля 2021 года. - Иркутск: Байкальский государственный университет, 2021. С. 66-72.
9. Обзор обращений граждан и организаций, поступивших в Федеральную службу по надзору в сфере здравоохранения в I квартале 2024 года / Федеральной службе по надзору в сфере здравоохранения. – URL: <https://roszdravnadzor.gov.ru/feedbackbutton/documents/83956> (дата обращения: 19.06.2024).

## ОСОБЕННОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ЗАПИСИ АКТОВ ГРАЖДАНСКОГО СОСТОЯНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Гуенок Татьяна Владимировна*

*студент,*

*Саратовская государственная юридическая академия,*

*РФ, г. Саратов*

*Мангушева Тамара Сергеевна*

*научный руководитель, канд. социол. наук, доцент кафедры*

*административного и муниципального права*

*имени профессора Василия Михайловича Манохина,*

*Саратовская государственная юридическая академия,*

*РФ, г. Саратов*

Наиболее значимые события и факты в жизни людей, обладающие юридическим значением и называемые актами гражданского состояния (далее – АГС), определяют гражданское состояние личности, которое формирует совокупность прав и обязательств, иными словами, правовой статус гражданина. Эти акты позволяют идентифицировать человека среди остальных граждан (например, через указание имени, пола, возраста, гражданства), фиксируют семейное положение, раскрывают правоспособность и дееспособность [1, с. 12].

Регистрация ключевых жизненных событий каждого человека (таких как рождение, заключение и расторжение брака, смерть, усыновление/удочерение, изменение фамилии, имени, отчества), то есть определение его гражданского состояния, осуществляется органами записи актов гражданского состояния (далее – ЗАГС).

Дата основания органов ЗАГС связана с принятием Декрета ЦИК и СНК РСФСР от 18 декабря 1917 года «О гражданском браке, о детях и о ведении книг актов гражданского состояния». Этот документ устанавливал необходимость обращения для регистрации брака или рождения ребенка в специальные отделы при городских управах, где вели соответствующие книги записей. До Октябрьской революции обязанности по регистрации АГС выполняла церковь,

проводившая религиозные обряды и записывавшая данные о рождении, браке и смерти в метрические книги [4, с. 83].

Основными задачами современных органов ЗАГС являются:

- обеспечение соблюдения законности при регистрации актов гражданского состояния;
- обеспечение четкой организации работы отдела, надлежащей культуры обслуживания населения;
- внедрение новых гражданских обрядов, связанных со вступлением в брак и рождением детей;
- обеспечение своевременной выдачи гражданам повторных свидетельств о регистрации акта гражданского состояния [2, с. 104].

Федеральным органом исполнительной власти, вырабатывающим и реализующим государственную политику и нормативно-правовое регулирование в сфере государственной регистрации АГС является Минюст России. На него же возложены функции контроля и надзора в этой сфере.

Непосредственную государственную регистрацию АГС осуществляют органы ЗАГС, создание и деятельность которых на территории субъектов РФ определяется самими субъектами Федерации.

Назначение руководителя органа исполнительной власти субъекта РФ, отвечающего за организацию государственной регистрации АГС, осуществляется высшим должностным лицом региона после согласования с Минюстом России.

Согласно отчету о деятельности управления по делам ЗАГС Правительства Саратовской области (далее – Управление) за 2023 год, помимо прочего, Управление осуществляет мероприятия, влияющие на формирование позитивного имиджа брака, повышение общественной значимости и статуса материнства, отцовства и детства, пропаганду семейных ценностей и традиций. Среди широкого комплекса мер по реализации государственной семейной политики, осуществляемых Управлением, основными являются проведение государственных регистраций заключения брака в торжественной обстановке, чествование долгожителей, поздравление супружеских пар, отмечающих юбилеи совместной

жизни, проведение торжественных регистраций первых новорожденных детей и первых пар молодоженов во всех отделах ЗАГС области [7].

Субъект РФ, согласно Федеральному закону «Об актах гражданского состояния», вправе передавать полномочия по государственной регистрации АГС органам местного самоуправления муниципальных районов, городских округов, а также городских и сельских поселений.

При этом объем полномочий различных органов местного самоуправления неодинаков. Например, органы местного самоуправления сельских поселений уполномочены регистрировать такие акты гражданского состояния, как рождение, заключение и расторжение брака, установление отцовства, смерть, однако они не могут производить государственную регистрацию усыновления и перемены имени. И, если ограничение в части усыновления можно объяснить необходимостью обеспечения дополнительных гарантий тайны усыновления, то для государственной регистрации перемены имени подобные ограничения, по мнению И.А. Трофимец, не оправданны [8, с. 197], в чем мы с ней солидарны.

Особое место в структуре органов, осуществляющих государственную регистрацию АГС, занимают многофункциональные центры предоставления государственных и муниципальных услуг (далее – МФЦ).

В соответствии с п. 2.2. ст. 4 Федерального закона «Об актах гражданского состояния», на них могут быть возложены следующие полномочия:

- составление записей актов гражданского состояния;
- выдача свидетельств о рождении и свидетельств о смерти;
- передача паспортов умерших в территориальный орган федерального органа исполнительной власти в сфере внутренних дел;
- передача на хранение в органы ЗАГС составленных на бумажном носителе записей АГС, а также документов, послуживших основаниями для государственной регистрации рождения и смерти.

Исторически так сложилось, что за границей определенные государственные функции выполняют консульские учреждения МИД России. Они имеют полномочия на совершение всех функций органа ЗАГС (рождение, заключение и

расторжение брака, установление усыновления (удочерения), установление отцовства, перемена имени и смерть).

Во исполнение Указа Президента РФ от 15 января 2016 года № 13 «О дополнительных мерах по укреплению платежной дисциплины при осуществлении расчетов с Пенсионным фондом Российской Федерации, Фондом социального страхования Российской Федерации и Федеральным фондом обязательного медицинского страхования» был начат сложный процесс по созданию Единого государственного реестра ЗАГС (далее – ЕГР ЗАГС). ЕГР ЗАГС фиксирует все события, начиная с рождения, заканчивая смертью гражданина (более того, в 2020 году успешно завершились мероприятия по оцифровке актовых книг с 1926 года). Приоритет по созданию данной системы был отдан ФНС России.

Основными преимуществами ЕГР ЗАГС можно назвать возможность межведомственного взаимодействия в электронном виде между органами, предоставляющими государственные и муниципальные услуги, предоставление услуг в сфере государственной регистрации АГС по экстерриториальному принципу и другие [3, с. 202].

В соответствии с информацией, размещенной на официальном сайте ЕГР ЗАГС, по итогам 2024 года было зарегистрировано 5 112 227 записей, выдано 8 441 940 свидетельств, обработано 632 392 651 электронных запросов. По информации на 23 марта 2025 года, в стране функционируют 3 172 органов ЗАГС и 539 органов МФЦ [6].

Полное переформатирование деятельности органов ЗАГС Российской Федерации, внесение большого количества изменений в федеральное законодательство об актах гражданского состояния актуализировали следующие направления деятельности: повышение уровня знаний, компетенций и профессионального мастерства специалистов органов ЗАГС, активизация разъяснительной работы среди населения по работе суперсервисов по регистрации рождения и смерти, увеличение доли граждан, использующих механизм получения государственных услуг в электронной форме.

Л.Ф. Латыпова озвучивает целый ряд предложений по совершенствованию деятельности органов ЗАГС. Так, она считает необходимым внести изменения в законодательство, чтобы у лиц имелась возможность оспаривать решения органов ЗАГС об отказе во внесении исправлений или изменений в записи актов в административном, а также судебном порядке; наделить органы ЗАГС соответствующей компетенцией, чтобы вышестоящий орган был уполномочен рассматривать жалобу на решение подчиненного ему органа; сформировать открытый перечень оснований для внесения изменений и исправлений; наделить органы ЗАГС полномочием запрашивать все необходимые документы для проверки основания внесения изменений и исправлений [5, с. 69].

Таким образом, несмотря на то, что современные органы ЗАГС продолжают выполнять те же функции, что и сто лет назад, условия их работы значительно изменились. Заявления граждан теперь подаются в упрощенном порядке, регистрация актов производится в электронном формате, а доступ к информации имеется у любого органа ЗАГС независимо от региона. Все это стало возможным благодаря цифровизации всех существующих актовых записей, насчитывающих миллионы единиц. ФГИС ЕГР ЗАГС продолжает развиваться как на техническом, так и на законодательном уровнях, с целью облегчения получения гражданами необходимых документов.

### **Список литературы:**

1. Аллахвердиева Т.Л., Артамонов А.Н. Органы записи актов гражданского состояния Донецкой Народной Республики в условиях самостоятельности // Философия права. 2024. № 4 (111). С. 7-13.
2. Бажуков А.Ю., Решетняк К.С. Правовой статус органов записи актов гражданского состояния // Вестник магистратуры. 2018. № 4-1 (79). С. 104-105.
3. Белая О.В., Кицай Ю.А. Отдельные вопросы при получении информации государственной регистрации актов гражданского состояния на примере ЕГР ЗАГС // Право и практика. 2022. № 2. С. 201-205.
4. Березовский Д.В., Тулинова А.А. Эволюция организации и деятельности органов записи актов гражданского состояния в России // Вестник международного института рынка. 2017. № 2. С. 83-88.

5. Латыпова Л.Ф. Разграничение компетенции между органами записи актов гражданского состояния и судом // Уральский журнал правовых исследований. 2020. № 5 (12). С. 65-69.
6. Масштаб системы // URL: <https://zags.nalog.gov.ru/analytics/system-scale> (дата обращения: 23.03.2025).
7. Отчеты о деятельности Управления // URL: <http://www.zags.saratov.gov.ru/otchet/> (дата обращения: 20.03.2025).
8. Трофимец И.А. Система органов, осуществляющих государственную регистрацию актов гражданского состояния // Правовое государство: теория и практика. 2021. № 3 (65). С. 194-210.



## **КРИМИНАЛИСТИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СБОРА, ПРОВЕРКИ И ОЦЕНКИ ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ**

*Темников Алексей Сергеевич*

*магистрант,*

*Частное образовательное учреждение высшего образования*

*Южный Университет,*

*Институт Управления, Бизнеса и Права,*

*РФ, г. Ростов-на-Дону*

В соответствии со ст. 85 УПК РФ процесс доказывания имеет своей целью установление обстоятельств, подлежащих доказыванию, и состоит из следующих элементов: собрание, проверка, оценка доказательств.

Обратимся к одному из элементов процесса доказывания, которым является собрание доказательств [5, С. 175-178].

По тексту ч. 1 ст. 86 УПК РФ собрание доказательств осуществляется в ходе уголовного судопроизводства дознавателем, следователем, прокурором и судом путем производства следственных и иных процессуальных действий, предусмотренных УПК РФ.

Здесь внимание сконцентрировано на важных проблемах, возникающих в процессе собирания доказательств в ходе осуществления следственных действий, которые выступают основным способом собирания доказательств. В самом общем виде можно определить следующие способы получения цифровой информации в ходе осуществления следственных действий: копирование представляющей интерес для уголовного дела цифровой информации; изъятие электронных носителей информации с последующим исследованием представленной на них информации.

И первый и второй способ получения цифровой информации имеет свои плюсы и минусы, которые определяют возможность выбора того или иного варианта на практике.

С одной стороны, изъятие средств компьютерной техники во многом является оправданным, позволяет в последующем более детально, привлекая необходимых специалистов, изучить всю информацию, имеющуюся на носителях

информации, что почти исключает возможность не обнаружения даже профессионально скрытой информации [6, С. 2–5].

С другой стороны, иногда существуют технические препятствия по изъятию всех средств компьютерной техники, и такое изъятие является нецелесообразным, например, при объединении в разнообразные сети, возможность потери информации при отключении и т.д.

Кроме того, изъятие электронных носителей информации неизбежно наталкивается на вопросы о защите прав хозяйствующих субъектов, у которых изымаются электронные носители информации. Проблема в том, что нередко на таких носителях содержатся сведения, без которых нормальное осуществление деятельности данными субъектами становится затруднительным или даже невозможным, что причиняет ущерб.

В частности, содержащиеся в электронном документе данные должны иметь значение для уголовного дела, а сам электронный документ должен быть получен с соблюдением правил УПК РФ, предъявляемых к процессу собирания доказательств.

При этом в соответствии со ст. 88 УПК РФ электронные документы как доказательства в уголовном процессе должны соответствовать требованиям относимости, допустимости и достоверности, а в совокупности с другими доказательствами достаточности для разрешения уголовного дела.

Признаки документа-доказательства в уголовном процессе. При рассмотрении признаков документов-доказательств будем отталкиваться от норм уголовно-процессуального закона и доктрины. Данные признаки напрямую вытекают из требований, предъявляемых к доказательствам в целом.

Так, для того чтобы доказательство могло использоваться в процессе доказывания, оно должно удовлетворять требованиям, установленным в законе, которые в литературе часто называются свойствами доказательств [3, С. 93–10.].

Такие требования закреплены в ч. 1 ст. 88 УПК РФ, в соответствии с которой «каждое доказательство подлежит оценке с точки зрения относимости, допустимости, достоверности, а все собранные доказательства в совокупности

достаточности для разрешения уголовного дела». Выведем признаки документа-доказательства с опорой на свойства относимости и допустимости, которые, как утверждают некоторые учёные, являются одновременно гарантией их достоверности.

Относимость – это требование, обращенное к содержанию доказательства, это способность доказательства своим содержанием служить средством установления обстоятельств, имеющих значение для конкретного дела<sup>48</sup>.

Данное свойство доказательства применительно к иным документам нашло отражение в ч. 1 ст. 84 УПК РФ [1], в соответствии с которой изложенные в документах сведения должны иметь значение для установления обстоятельств, подлежащих доказыванию.

Сразу отметим, что законодатель не уточнил критерии, которые бы могли подтвердить возможность наступления при осуществлении копирования таких последствий, что способствует безосновательному отказу в осуществлении копирования.

Переходим к следующему элементу процесса доказывания, в качестве которого выделяют проверку доказательств. Рассматриваемому элементу процесса доказывания посвящена статья 87 УПК РФ.

Проверка доказательств может осуществляться путём их сопоставления, анализа, установления источника доказательства, а также посредством производства следственных и иных процессуальных действий, в ходе которых получают новые доказательства, которые затем сопоставляются с проверяемым доказательством.

В ходе проверки исследуются свойства доказательств и источник их происхождения, устанавливается достоверность содержащихся в доказательствах сведений [7, С. 5–10].

Проверка доказательств пронизывает все стадии процесса и осуществляется, прежде всего, следующими субъектами: лицом, производящим дознание, следователем, прокурором или судом. В проверке доказательств в порядке, установленном УПК РФ, вправе принимать участие также иные лица, не наделённые

властными полномочиями, но участвующие на стороне обвинения или защиты. Сложности в проверке электронных доказательств определяются спецификой цифровой информации.

На электронных носителях зачастую содержится огромное количество файлов, а необходимая для использования в процессе доказывания информация может быть скрыта или уничтожена, вследствие чего для обнаружения или восстановления такой информации требуется специальное программное обеспечение [8].

Следующей особенностью проверки электронных доказательств является необходимость обращения к помощи специалиста в ходе работы с такими доказательствами.

Правильная постановка вопросов перед специалистом является важной составляющей процесса проверки электронных доказательств.

Проверка источника электронного доказательства предполагает, что должны сохраняться подлинники электронных носителей, которые помогут установить отсутствие внесений модификаций с помощью технических средств.

### **Список литературы:**

1. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2011 года №174-ФЗ (ред. от 23.09.2024 года) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>. (Дата обращения 11.01.2025).
2. Зигура Н.А. Компьютерная информация как вид доказательства в уголовном процессе России: монография / Н.А. Зигура, А.В. Кудрявцева. – Москва: Юрлитинформ, 2021. – 173 с.
3. Иванов Н.А. Цифровая информация в уголовном процессе / Н.А. Иванов // Библиотека криминалиста – 2021. – № 5 (10). – С. 93–10.
4. Козловский П.В., Седельников П.В. Участие специалиста в изъятии электронных носителей // Научный вестник Омской академии МВД России. 2020. № 1 (52). С. 17–19.
5. Красюк, А.О. Электронный документ как вещественное доказательство в уголовном процессе / А.О. Красюк. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2019. – № 14 (252). – С. 175-178.
6. Кудрявцев В.Л. Некоторые вопросы допустимости доказательств в контексте назначения уголовного судопроизводства в Российской Федерации // Российский следователь. 2020. № 24. С. 2–5.

7. Лупинская П.А. Доказательства и доказывание в новом уголовном процессе // Российская юстиция. 2021. № 7. С. 5–10.
8. Лысак И.В. Информация как общенаучное и философское понятие: основные подходы к определению / И.В. Лысак // Философские проблемы информационных технологий и киберпространства. – 2021. – № 2. – С. 9–26.

## ПОНЯТИЕ И СОДЕРЖАНИЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

*Филатова Алина Руслановна*

*студент,*

*Среднерусский институт управления*

*Российская академия народного хозяйства*

*и государственной службы,*

*РФ, г. Орёл*

В настоящее время проблема противодействия коррупционным преступлениям в РФ приобрела широкомасштабный и комплексный характер. Государственное противодействие коррупции должно реализовываться в разных сферах жизни общества, на разных уровнях и с применением различных правовых средств и организационных форм.

Приступим к рассмотрению понятия противодействия коррупции в рамках реализуемой антикоррупционной политики. В разных источниках даются совершенно разные определения рассматриваемого понятия. К примеру, Н.В. Мамитова предлагает понимать под антикоррупционной политикой «научно обоснованную, последовательную и системную деятельность институтов государства и гражданского общества, связанную с профилактикой и сокращением негативного влияния коррупции, а также с устранением причин и условий, способствующих ее возникновению» [4, с. 67].

Задачами антикоррупционной деятельности являются:

- 1) снижение уровня коррупции;
- 2) обеспечение интересов личности, общества и государства на основе соблюдения прав и свобод человека и гражданина и защита их от угрозы, исходящей от коррупционных правонарушений;
- 3) предупреждение совершения коррупционных правонарушений;
- 4) привлечение к ответственности лиц, совершивших коррупционные правонарушения, в соответствии с нормативными правовыми актами, предусматривающими один или два вида ответственности за коррупционные правонарушения;

5) компенсация ущерба, понесенного в результате коррупционных правонарушений;

6) обеспечение доступа общественности к информации о коррупции и свободное освещение коррупционных правонарушений в средствах массовой информации;

7) прогнозирование увеличения или уменьшения факторов коррупционного риска и оценивание эффективности мер антикоррупционной политики;

8) развитие правовой культуры общества и информированности населения о противодействии коррупции.

В целенаправленном аспекте антикоррупционные меры в органах государственной власти включают следующие меры:

1) меры в области уголовного законодательства. К ним относятся, например, восстановление конфискации имущества в случаях коррупционных преступлений и ужесточение санкций в отношении взяточников.

2) меры в области административного права. К ним относятся, например, модернизация деятельности правоохранительных органов и обеспечение правовой системы гарантий для государственных служащих.

3) меры в области трудового законодательства. Сюда можно отнести разработку мер антикоррупционного воздействия в отношении работников сферы социального обслуживания.

4) меры, применяемые в иных областях. Сюда отнесем, например, проверку доходов и расходов должностных лиц.

В статье 3 Федерального закона от 25 декабря 2008 года №273-ФЗ «О противодействии коррупции» закреплены основные принципы противодействия коррупции, проводимого в России в настоящее время. Итак, противодействие коррупции в Российской Федерации основывается на следующих основных принципах [1]:

1) признание, обеспечение и защита основных прав и свобод человека и гражданина;

2) законность;

3) публичность и открытость деятельности государственных органов и органов местного самоуправления;

4) неотвратимость ответственности за совершение коррупционных правонарушений;

5) комплексное использование политических, организационных, информационно-пропагандистских, социально-экономических, правовых, специальных и иных мер;

6) приоритетное применение мер по предупреждению коррупции;

7) сотрудничество государства с институтами гражданского общества, международными организациями и физическими лицами.

Теперь перейдем к рассмотрению направлений противодействия коррупции в органах государственной власти в РФ. Направление – это область той или иной деятельности, связанная с ее целями и задачами. Изучение направлений антикоррупционной политики является очень важным в контексте исследования нашей основной темы, поскольку само формирование антикоррупционной политики, а также возможность в полной мере оценить правильность действий государства в отношении коррупции зависит именно от правильного определения направлений антикоррупционной политики [2, с. 299].

Основными направлениями противодействия коррупции в рамках антикоррупционной политики в РФ являются следующие направления:

1) коррекция нормативных правовых актов, как в целом, так и в области, касающейся процесса осуществления противодействия коррупции;

2) изменение принципов прохождения государственной службы;

3) построение более сбалансированной системы сдержек и противовесов между институтами власти;

4) осуществление жесткого контроля за материальным положением представителей властных структур;

5) создание четкой и структурированной систематизации функций органов исполнительной власти;



- б) создание необходимых условий для осуществления эффективного контроля за расходованием, а также распределением денежных средств из бюджета;
- 7) укрепление принципа независимости судебной системы;
- 8) усовершенствование органов правоохранительной системы;
- 9) осуществление координации антикоррупционной системы.

Нормативное правовое регулирование антикоррупционной деятельности является базовой составляющей антикоррупционной политики. В настоящее время в отечественной правовой системе не создано единой отрасли законодательства, которая смогла бы четко регламентировать процесс осуществления в РФ антикоррупционной политики. Правовые нормы, регулирующие процесс противодействия коррупции хаотично разбросаны по всем отраслям права и находятся в нормативных правовых актах совершенно различного уровня.

Подводя итог, необходимо сказать, что были рассмотрены наиболее популярные в науке определения понятия антикоррупционной политики, рассмотрели содержание антикоррупционной политики, а именно исследовали задачи и цели антикоррупционной политики, направления мер антикоррупционной политики.

### **Список литературы:**

1. О противодействии коррупции: федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ.
2. Власенко Н.А. Правовые средства противодействия коррупции: научно-практическое пособие / Н.А. Власенко. – М.: Юриспруденция, 2022. – С. 298-304.
3. Мамитова Н.В. Основные направления государственной политики Российской Федерации в области противодействия коррупции / Н.В. Мамитова // Право и современные государства. 2023. №2. – С. 65-70.

*ДЛЯ ЗАМЕТОК*

## МОЛОДЕЖНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ:

*Электронный сборник статей по материалам ССХСИ студенческой  
международной научно-практической конференции*

№ 12 (291)  
Март 2025 г.

В авторской редакции

Издательство «МЦНО»  
123098, г. Москва, ул. Маршала Василевского, дом 5, корпус 1, к. 74  
E-mail: [mail@nauchforum.ru](mailto:mail@nauchforum.ru)

16+

