



НАУЧНЫЙ
ФОРУМ
nauchforum.ru

ISSN: 2542-2162

№32(341)

часть 1

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

СТУДЕНЧЕСКИЙ ФОРУМ



Г. МОСКВА



Электронный научный журнал

СТУДЕНЧЕСКИЙ ФОРУМ

№ 32 (341)
Октябрь 2025 г.

Часть 1

Издается с февраля 2017 года

Москва
2025

Председатель редколлегии:

Лебедева Надежда Анатольевна – доктор философии в области культурологии, профессор философии Международной кадровой академии, член Евразийской Академии Телевидения и Радио.

Редакционная коллегия:

Арестова Инесса Юрьевна – канд. биол. наук, Первый МГМУ им. И. М. Сеченова, Ресурсный центр «Медицинский Сеченовский Предуниверсарий» (г. Москва);

Бахарева Ольга Александровна – канд. юрид. наук, доц. кафедры гражданского процесса ФГБОУ ВО «Саратовская государственная юридическая академия», Россия, г. Саратов;

Гайфуллина Марина Михайловна – кандидат экон. наук, доцент, доцент Уфимской высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Россия, г. Уфа;

Дорошко Виталий Николаевич – канд. экон. наук, доцент, кафедра мировой и национальной экономики УО «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации»;

Мартышкин Алексей Иванович – канд. тех. наук, доцент, доцент кафедры «Вычислительные машины и системы» Пензенского государственного технологического университета;

Немирова Любовь Федоровна – канд. техн. наук, доц. кафедры конструирования и технологии изделий легкой промышленности, ГБОУ ВПО «Омский государственный технический университет», Общество с ограниченной ответственностью «МИНСП»;

Попова Ирина Викторовна – д-р социол. наук, проф. кафедры истории России Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова, Россия, г. Кострома;

Севостьянова Ольга Игоревна – кандидат биологических наук, доцент, руководитель управления инновационных образовательных программ Ставропольского государственного аграрного университета, г. Ставрополь;

Шайтура Сергей Владимирович – канд. техн. наук, доцент, Российский университет транспорта, кафедра Геоидезии и геоинформатики, ректор Института гуманитарных наук, экономики и информационных технологий г. Бургас, Болгария.

С88 Студенческий форум: научный журнал. – № 32(341). Часть 1. М., Изд. «МЦНО», 2025. – 72 с. – Электрон. версия. печ. публ. – <https://nauchforum.ru/journal/stud/32>.

Электронный научный журнал «Студенческий форум» отражает результаты научных исследований, проведенных представителями различных школ и направлений современной науки.

Данное издание будет полезно магистрам, студентам, исследователям и всем интересующимся актуальным состоянием и тенденциями развития современной науки.

Содержание	
Статьи на русском языке	5
Рубрика «Педагогика»	5
РОЛЬ ХУДОЖЕСТВЕННОГО РУКОВОДСТВА В ВОКАЛЬНОЙ ПЕДАГОГИКЕ: ОТ ТЕХНИКИ К АРТИСТИЗМУ Ван Шуай	5
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ МОЛОДЫХ УЧИТЕЛЕЙ Попова Алина Андреевна	9
Рубрика «Психология»	12
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ И САМООРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Ильчук Антон Сергеевич	12
ФОРМИРОВАНИЕ ПОЗНАВАТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ У МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ С ЗПР В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЕ ПОСРЕДСТВОМ ДИДАКТИЧЕСКИХ ИГР И УПРАЖНЕНИЙ Подлубных Ольга Викторовна	15
Рубрика «Сельскохозяйственные науки»	20
ТЕОРЕТИКО ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ «ЗЕЛеной» ЭКОНОМИКИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Сабирова Диана Рушановна	20
Рубрика «Технические науки»	23
ГАЗОПЕРЕКАЧИВАЮЩИЕ АГРЕГАТЫ. СИСТЕМА СМАЗКИ В ГАЗОПЕРЕКАЧИВАЮЩЕМ ПРОЦЕССЕ Фёдоров Александр Владимирович Чернова Алёна Алексеевна	23
СИСТЕМА ОХЛАЖДЕНИЯ ГАЗОТУРБИННОГО ДВИГАТЕЛЯ В СОСТАВЕ ГАЗОПЕРЕКАЧИВАЮЩЕГО АГРЕГАТА: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ Фёдоров Александр Владимирович Чернова Алёна Алексеевна	26
Рубрика «Экономика»	28
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ (НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ») Беляев Дмитрий Игоревич	28
ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ПРИОРИТЕТ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ Букреев Матвей Иванович	30
ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ Жуков Андрей Николаевич	34

АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ: СУЩНОСТЬ, ЦЕЛИ И ЗНАЧЕНИЕ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ Жуков Андрей Николаевич	36
ВНЕДРЕНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Кинтя Антон Аурелович	38
РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДВИЖЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ Морев Дмитрий Олегович	41
ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Сычёв Дмитрий Сергеевич Меркушева Марина Вячеславовна	44
МЕХАНИЗМ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ Теников Роман Евгеньевич	49
ОЦЕНКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ФИЛИАЛЕ ООО «ГАЗПРОМ ИНВЕСТ» «НАДЫМ-ПУР-ТАЗ» Хомко Иван Сергеевич	51
Рубрика «Юриспруденция»	55
ПОНЯТИЕ И ПРИЗНАКИ ЭКСТРЕМИСТСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Белянинов Николай Дмитриевич	55
КРИМИНАЛИСТИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕСТУПНЫХ НАРУШЕНИЙ АВТОРСКИХ ПРАВ Ильинов Иван Александрович Хижняк Денис Сергеевич	59
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Ли Ксения Романовна	62
ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В СИСТЕМЕ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Ли Ксения Романовна	66

СТАТЬИ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ

РУБРИКА

«ПЕДАГОГИКА»

РОЛЬ ХУДОЖЕСТВЕННОГО РУКОВОДСТВА В ВОКАЛЬНОЙ
ПЕДАГОГИКЕ: ОТ ТЕХНИКИ К АРТИСТИЗМУ*Ван Шуай**Уральский педагогический университет,
РФ, г. Екатеринбург*

Аннотация. В современной вокальной педагогике традиционно преобладает акцент на техническом аспекте голосообразования. Однако для формирования полноценного вокалиста, способного не только чисто и правильно петь, но и глубоко интерпретировать музыкальный материал, доносить до слушателя эмоциональное и смысловое содержание произведения, необходимо интегративное художественное руководство. Данная статья исследует многогранную роль художественного руководства в процессе вокального обучения, выходя за рамки чисто технических задач. Мы рассмотрим, как художественное руководство способствует развитию музыкальности, интерпретационных навыков, сценического присутствия и эмоциональной выразительности, становясь неотъемлемой частью формирования вокалиста-артиста. Анализируются методы интеграции художественных аспектов в технические упражнения и работу над репертуаром, а также вызовы и перспективы такого комплексного подхода.

Ключевые слова: вокальная педагогика; художественное руководство; интерпретация; музыкальность; сценическое мастерство; эмоциональная выразительность; комплексное обучение.

1. Введение

Вокальное искусство, по своей сути, является синтетическим видом деятельности, требующим от исполнителя не только безупречного владения голосовым аппаратом, но и глубокого понимания музыки, текста, драматического контекста, а также способности к эмоциональной передаче. Традиционная вокальная педагогика часто уделяет первостепенное внимание техническим аспектам: дыханию, опоре, резонансу, интонации, дикции. Безусловно, прочная техническая база является фундаментом для любого вокалиста. Однако, как справедливо отмечал К.С. Станиславский, "техника без искусства мертва, искусство без техники невозможно" (Станиславский, 1989).

Проблема заключается в том, что зачастую художественное развитие студента-вокалиста воспринимается как нечто вторичное или как этап, следующий за освоением техники. Это может привести к формированию "технически совершенных, но художественно безликих" исполнителей. Цель данной статьи — обосновать и систематизировать роль художественного руководства как интегральной и неотъемлемой части вокальной педагогики, которая должна развиваться параллельно с техническим обучением, а не после него. Мы рассмотрим, как именно художественное руководство способствует формированию всесторонне развитого вокалиста, способного к глубокой и убедительной интерпретации.

2. Определение художественного руководства в контексте вокальной педагогики

Художественное руководство в вокальной педагогике — это комплексный процесс, направленный на развитие у студента-вокалиста способности к осмысленному, выразительному и стилистически адекватному исполнению музыкальных произведений. Оно выходит за рамки чисто технических указаний и включает в себя:

Развитие музыкальности: Понимание формы, гармонии, ритма, фразировки, динамики.

Интерпретация: Умение читать и понимать замысел композитора и поэта, находить личное отношение к произведению.

Стилистическая адекватность: Знание и применение исполнительских традиций различных эпох и жанров.

Эмоциональная выразительность: Способность передавать широкий спектр эмоций через голос и сценическое поведение.

Работа с текстом: Глубокий анализ поэтического содержания, его связь с музыкой, выразительная дикция.

Сценическое присутствие: Развитие артистизма, умение взаимодействовать с аудиторией, понимание сценического пространства.

Развитие воображения: Стимулирование творческого мышления и способности к визуализации.

В отличие от чисто технического наставничества, художественное руководство оперирует категориями образа, смысла, чувства, стиля, формируя у студента целостное представление о произведении и его исполнении.

3. Интеграция художественного руководства с техническим развитием

Эффективное художественное руководство не отделено от технического обучения, а синергетически с ним взаимодействует. Художественная задача может стать мощным стимулом для преодоления технических трудностей, а технические навыки, в свою очередь, расширяют палитру художественных средств.

3.1 Художественная цель как стимул для техники

Когда студент понимает, ‘зачем’ ему нужна та или иная техническая деталь (например, почему именно здесь нужно *legato*, а там – *staccato*, или почему определенная фраза требует более глубокого дыхания и объемного звука), освоение этой детали становится более осмысленным и мотивированным. Например, работа над длинной фразой в арии, несущей определенный эмоциональный посыл, заставляет студента искать более эффективные способы дыхательной опоры, а не просто выполнять механическое упражнение.

3.2 Техника как средство художественной выразительности

Развитая вокальная техника предоставляет певцу свободу для художественного самовыражения. Безупречная интонация, гибкая динамика, чистое легато, четкая дикция — все это не самоцель, а инструменты для воплощения интерпретационного замысла. Педагог должен постоянно напоминать студенту о том, что технические упражнения направлены на расширение его выразительных возможностей.

4. Ключевые аспекты художественного руководства в вокальной педагогике

4.1 Развитие музыкальности и интерпретационных навыков

Анализ музыкальной формы и структуры: Обучение пониманию архитектоники произведения, его кульминаций, развития и спада.

Работа над фразировкой: Развитие чувства музыкальной фразы, ее логического и эмоционального завершения.

Стилистический анализ: Изучение особенностей композиторского стиля, эпохи, жанра (например, барокко, классицизм, романтизм, современная музыка), что включает в себя понимание орнаментики, темпов, динамических нюансов.

Гармонический и мелодический анализ: Понимание эмоционального воздействия гармонии и мелодических линий.

4.2 Работа с текстом и дикцией

Текст является неотъемлемой частью вокального произведения. Художественное руководство включает:

Поэтический анализ: Глубокое понимание смысла, образов, метафор, заложенных в стихотворении.

Связь текста и музыки: Исследование того, как музыка усиливает или трансформирует смысл текста.

Выразительная дикция: Не просто четкое произнесение слов, но и использование дикции как средства эмоциональной и смысловой выразительности, акцентирование ключевых слов и фраз.

4.3 Культивирование эмоциональной выразительности и сценического присутствия

Развитие эмоционального интеллекта: Помощь студенту в осознании и передаче широкого спектра эмоций, соответствующих произведению.

Работа над образом: Для оперных арий или романсов с ярко выраженным сюжетом — создание образа персонажа, его мотиваций, переживаний.

Сценическое движение и жесты: Обучение основам сценического поведения, использованию тела как инструмента выразительности, даже в условиях концертного исполнения.

Взаимодействие с партнерами и аудиторией: Развитие навыков коммуникации на сцене, умения "рассказывать историю" слушателям.

5. Методы и приемы художественного руководства

Моделирование и демонстрация: Педагог сам демонстрирует различные интерпретационные подходы, эмоциональные нюансы.

Дискуссии и вопросы: Стимулирование студента к самостоятельному поиску решений, задавая наводящие вопросы: "Что ты чувствуешь в этом месте?", "О чем это произведение для тебя?", "Какую историю ты хочешь рассказать?".

Использование аналогий и метафор: Объяснение сложных художественных задач через понятные образы и сравнения. Работа с различными видами искусств: Прослушивание оркестровой музыки, просмотр театральных постановок, изучение живописи, литературы для расширения кругозора и развития воображения. Видеозапись и анализ исполнения: Объективный взгляд на собственное выступление, выявление удачных находок и недочетов.

Работа с концертмейстером: Концертмейстер является не просто аккомпаниатором, а полноценным партнером, способным предложить свои художественные решения и поддерживать вокалиста.

6. Вызовы и перспективы

6.1 Вызовы

Недостаточная подготовка педагогов: Не все вокальные педагоги обладают достаточным опытом и знаниями в области музыкальной истории, стилистики, драматического искусства для полноценного художественного руководства.

Дефицит времени: В условиях ограниченного учебного времени приоритет часто отдается технике. Индивидуальные особенности студентов: Некоторые студенты более склонны к техническому мышлению, другие — к художественному. Педагогу необходимо находить индивидуальный подход.

Риск "перенаправления": Чрезмерное навязывание педагогом своей интерпретации может подавить творческую индивидуальность студента.

6.2 Перспективы

Комплексная подготовка вокальных педагогов: Включение в программы обучения будущих педагогов курсов по истории исполнительского искусства, музыкальной драматургии, психологии творчества.

Интеграция художественных дисциплин: Более тесное взаимодействие вокальных классов с классами актерского мастерства, сценической речи, истории искусств. Развитие

методик:Создание и апробация новых методик, эффективно сочетающих техническое и художественное развитие.

Стимулирование творческой самостоятельности:Поощрение студентов к поиску собственных интерпретаций, аргументированному отстаиванию своей точки зрения.

7. Заключение

Художественное руководство является не просто дополнением к техническому обучению, а его неотъемлемой и равноправной частью в процессе формирования вокалиста. Оно позволяет трансформировать технически подготовленного певца в глубокого и убедительного артиста, способного не только воспроизводить нотный текст, но и наполнять его смыслом, эмоциями, личным отношением. Интегрированный подход, где технические задачи решаются через призму художественных целей, а художественные замыслы воплощаются благодаря развитой технике, является ключом к воспитанию полноценных вокалистов XXI века. Только такой комплексный подход позволит выпускникам вокальных факультетов успешно реализовать себя на сцене, донося до слушателя истинную красоту и глубину музыкального искусства.

Список литературы:

1. Асафьев, Б. В. (1971). Музыкальная форма как процесс. Ленинград: Музыка.
2. Барсова, И. А. (1988). Очерки по истории партитурной нотации. Москва: Музыка.
3. Дмитриев, Л. Б. (2000). Основы вокальной методики. Москва: Музыка.
4. Егоров, А. А. (1961). Основы рационального пения. Москва: Музгиз.
5. Коган, Г. М. (1971). У врат мастерства. Москва: Советский композитор.
6. Станиславский, К. С. (1989). Работа актера над собой. Москва: Искусство.
7. Шаляпин, Ф. И. (1960). Страницы из моей жизни. Москва: Искусство.
8. Юссон, Р. (1974). Певческий голос: Изучение основных физиологических и акустических явлений. Москва: Музыка.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ МОЛОДЫХ УЧИТЕЛЕЙ

Попова Алина Андреевна

магистрант,

Сыктывкарский государственный

университет им. Питирима Сорокина,

учитель начальных классов,

МАОУ СОШ № 38 г. Сыктывкар,

РФ, г. Сыктывкар

Аннотация. Данная статья анализирует подходы к адаптации молодых учителей, уделяя особое внимание их личностному росту. Рассмотрение ведется через призму трех ключевых аспектов: использование новых технологий в обучении, мотивация и саморегуляция, а также способность к самоанализу.

Ключевые термины: Адаптация новых учителей, поддержка в начале карьеры, помощь в профессиональном развитии.

Введение: Вопрос успешной адаптации молодых специалистов актуален во многих сферах, и образование – не исключение. Выпускники педагогических вузов часто испытывают сложности, начиная свою профессиональную деятельность. Современное общество предъявляет высокие требования к педагогам, ожидая от них высокого уровня знаний, практических навыков, творческого подхода, конкурентоспособности и умения быстро приспосабливаться к изменениям. Чтобы соответствовать этим требованиям, начинающему учителю необходим не только опыт работы, но и успешная адаптация к новой профессиональной среде. От того, насколько быстро и эффективно пройдет этот процесс, зависит психоэмоциональное состояние учителя, его мотивация к работе и, в конечном итоге, его желание продолжать работать в образовании (по мнению Е.Г. Алушкиной). Профессиональная адаптация учителя – это процесс, когда новый педагог привыкает к работе в школе, к общению с коллегами, учениками и родителями, а также осваивает новые роли и обязанности (по определению М.С. Сотниковой).

С самого начала работы молодой учитель сталкивается с рядом важных задач:

- Установление хороших отношений: Налаживание эффективного общения и взаимодействия со всеми, кто участвует в образовательном процессе: учениками, другими учителями, руководством школы и родителями.
- Применение знаний и умений: Использование знаний и навыков, полученных в университете, на практике.
- Самоанализ и самосовершенствование: Оценка своих способностей и работы, готовность учиться новому, а также изменение своего поведения, если это необходимо, чтобы соответствовать ожиданиям окружающих (по А.А. Красновой).
- Успешность адаптации молодого учителя начальных классов можно оценить по следующим критериям:
 - Социально-психологический аспект: Как учитель относится к школе, коллегам и ученикам, насколько он доволен условиями работы.
 - Профессиональный аспект: Насколько хорошо учитель выполняет свои обязанности, участвует в жизни школы и коллектива.
 - Личностный аспект: Удовлетворенность работой, стремление к профессиональному росту и саморазвитию (по М.А. Текутьевой).

Для успешного наставничества молодых учителей начальных классов важно учитывать особенности этого процесса.

М.С. Сотникова [3, с. 10] предлагает определенную структуру для адаптации начинающих педагогов. Современная система образования в России стремится привлечь в профессию

талантливую молодежь. Поэтому государство поддерживает развитие учителей, которые умеют постоянно учиться и передавать эту способность своим ученикам.

Важным аспектом адаптации молодых учителей в современной школе является использование новых технологий и инноваций в образовании.

В рамках этого процесса молодым учителям может быть оказана специализированная психолого-педагогическая поддержка, включающая:

Диагностика и мониторинг: Оценка личностного развития учителя по таким направлениям, как использование новых технологий, мотивация и саморегуляция, а также способность к самоанализу и рефлексии. Адаптация молодых специалистов: Поддержка и развитие

1. Вводный этап и сопровождение:

Знакомство: Администрация и наставники помогают молодым специалистам освоиться, предоставляя информацию о школьных правилах, должностных обязанностях и ведении документации. Предоставляются методические материалы и проводятся консультации.

2. Профессиональное развитие:

Семинары и мастер-классы: Организуются мероприятия для повышения квалификации, изучения современных образовательных подходов и стимулирования творческого потенциала.

Психологическая поддержка: Проводятся тренинги для облегчения интеграции в педагогический коллектив.

3. Мотивация и саморегуляция:

Влияние мотивации: Мотивация играет ключевую роль в адаптации, определяя стремление, усердие и настойчивость. Она помогает:

Принимать правила и условия работы.

Преодолевать трудности.

Сохранять интерес к профессии.

Саморегуляция: Адаптация включает в себя выработку стратегий поведения для эффективного решения задач.

4. Развитие личности и самоконтроля:

В начале адаптации важен самоконтроль. По мере освоения работы развиваются такие качества, как ответственность, организованность, исполнительность и выносливость.

5. Методы формирования адаптации:

Наставничество: Программы наставничества помогают новичкам адаптироваться к коллективу, изучить корпоративную культуру и правила.

Командная работа: Тренинги, практические занятия и деловые игры способствуют решению проблем, укреплению командного духа и развитию навыков.

Поддержка психологического благополучия: Программа психологической помощи призвана помочь сотрудникам справляться со стрессом и адаптироваться к новым условиям работы. Она включает в себя профилактику стресса и помощь в решении возникающих проблем.

Самоанализ и планирование в профессиональной адаптации: Этот процесс подразумевает самопознание и умение предвидеть будущее.

Что такое рефлексия: Рефлексия – это способность человека анализировать свои действия, понимать их причины и последствия, а также оценивать свои мотивы и предвидеть реакцию окружающих.

Основные элементы самоанализа (рефлексии):

- Понимание, почему человек делает то, что делает.
- Оценка достигнутых результатов.
- Оценка своих профессиональных умений.
- Осознание, насколько важна для человека его работа.
- Анализ моральных и психологических аспектов работы.
- Оценка развития качеств, необходимых для работы.
- Развитие способности критически мыслить.
- Умение предвидеть будущее.

Значение рефлексии: Развитая способность к самоанализу помогает человеку найти свое место в профессии. Для успешной адаптации важно уметь общаться, реалистично оценивать свои знания и возможности, а также соотносить свои желания с тем, что возможно достичь.

Адаптация молодых учителей начальных классов: Успешная адаптация молодых учителей начальных классов, особенно при поддержке опытного наставника, требует создания благоприятных условий. Это включает в себя:

- Эффективное управление и организацию учебного процесса.
- Выбор подходящих способов и форм совместной работы.
- Разработку индивидуального плана развития для молодого учителя.
- Обеспечение психологической и педагогической поддержки в процессе адаптации.

Список литературы:

1. Алушкина, Е. Г. Профессиональная адаптация начинающих педагогов в условиях образовательной организации / Е. Г. Алушкина // Категория «социального» в современной педагогике и психологии: материалы 7-й всероссийской научно-практической конференции с дистанционным и международным участием, Ульяновск, 20–21 июня 2019 года / отв. ред. А.Ю. Нагорнова. – Ульяновск: Зебра, 2019. – С. 86-89. – URL: <https://clck.ru/3EJ9Vm>.
2. Краснова, А. А. Профессиональная адаптация молодых педагогов / А. А. Краснова // Образование в XXI веке: Материалы Международной научно-практической конференции, Москва, 15 апреля 2019 года / под редакцией О. М. Коломиец, М. Г. Голубчиковой, И. И. Капалыгиной, Р. К. Кыякбаевой. – М.: Развитие образования; Иркутск: ИГУ, 2019. – С. 479-482. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=38254725>.
3. Сотникова, М. С. Психолого-педагогическое сопровождение профессиональной адаптации молодых учителей в инновационной образовательной среде: специальность 13.00.08 «Теория и методика профессионального образования»: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата педагогических наук / Сотникова Марина Сергеевна; Московский педагогический государственный университет. – Москва, 2017. – 22 с. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30444546>.
4. Текутьева, М. А. Профессиональная адаптация молодого педагога в образовательном учреждении: особенности, условия, диагностика / М. А. Текутьева, С. А. Быков // Перспективы развития науки в современном мире: Сборник статей по материалам XI международной научно-практической конференции. В 2 частях, Уфа, 19 октября 2018 года. Том Часть 2(2). – Уфа: Дендра, 2018. – С. 106-111. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36622555>.

РУБРИКА

«ПСИХОЛОГИЯ»

ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ И САМООРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ильчук Антон Сергеевич

магистрант,

Челябинский государственный университет,

РФ, г. Челябинск

Аннотация. Статья посвящена анализу психологических особенностей дистанционной работы и ключевой роли самоорганизации в обеспечении ее эффективности. Рассматривается влияние удаленного формата на психическое благополучие, коммуникацию и баланс между работой и личной жизнью. На примере банковской сферы раскрывается, как развитые навыки самоорганизации становятся стратегическим ресурсом, позволяющим сотруднику не только поддерживать высокую продуктивность, но и противостоять профессиональному выгоранию, сохраняя психологическое здоровье в условиях автономии.

Ключевые слова: самоорганизация, удаленная работа, профессиональное выгорание, банковская сфера, Work-Life Balance, психологическая адаптация.

Массовый переход на удаленный формат, первоначально бывший вынужденной мерой, открыл новую главу в психологии труда. Этот процесс, обладая несомненными преимуществами в виде гибкости и автономии, одновременно создал уникальный комплекс психологических вызовов. Для сотрудников таких высокострессовых и регламентированных сфер, как банковское дело, эти вызовы оказались особенно ощутимы. В условиях отсутствия привычного офисного контроля и прямого социального взаимодействия на первый план выходит способность личности к самоорганизации, которая превращается из полезного навыка в критически важную метакомпетенцию, определяющую профессиональную эффективность и психическое благополучие.

Психологический ландшафт удаленной работы

Адаптация к дистанционному труду становится своеобразным тестом на личностную зрелость. Успешность этого процесса напрямую зависит от таких качеств, как инновативность, позволяющая гибко осваивать новые цифровые инструменты, и толерантность к неопределенности, помогающая справляться с размытостью рабочих процессов и коммуникаций. Однако ключевым фильтром становится самодисциплина, поскольку физическое отсутствие руководителя перекладывает всю ответственность за структурирование деятельности на самого сотрудника.

На психическое состояние удаленных работников влияет комплекс взаимосвязанных факторов. Социальная изоляция, вызванная дефицитом неформального общения, подрывает чувство принадлежности к команде и может приводить к переживанию одиночества, особенно среди экстравертов. Более тонкой и разрушительной проблемой является стирание границ между профессиональной и личной жизнью. Дом превращается в офис, что порождает феномен «гиперсвязанности» — состояния перманентной доступности и неспособности психологически «отключиться». Это приводит к хроническому переутомлению, которое является питательной средой для эмоционального выгорания. На этом фоне закономерно растет тревожность, подпитываемая неопределенностью, страхом оказаться «невидимым» для руководства и постоянной необходимостью тотального самоконтроля.

Продуктивность в удаленном формате демонстрирует парадоксальную природу. С одной стороны, автономия позволяет углубиться в задачи без офисных помех. С другой стороны, дефицит внешнего контроля и спонтанного обмена идеями может привести к стагнации и снижению креативности, если у сотрудника не развиты внутренние механизмы саморегуляции. Коммуникация в виртуальных командах становится более формальной и обезличенной, требуя от участников дополнительных усилий для поддержания доверия и конструктивной обратной связи, что кардинально меняет роль лидера, переводя его из контролера в коуча и фасилитатора.

Самоорганизация как системная компетенция

В контексте этих вызовов самоорганизация предстает не как простой набор техник тайм-менеджмента, а как сложная система осознанного управления собственной деятельностью. Это интегративная способность, позволяющая человеку выстраивать траекторию движения к цели в условиях неопределенности и ограниченных внешних опор.

Теоретические основы самоорганизации уходят корнями в отечественную психологию, в частности, в концепции осознанной саморегуляции (О.А. Конопкин, В.И. Моросанова), где деятельность понимается как циклический процесс целеполагания, моделирования условий, программирования действий и коррекции результатов. Зарубежные исследования обогащают это понимание, рассматривая самоорганизацию через призму когнитивных функций (рабочая память, контроль), социально-когнитивной теории А. Бандуры (самоэффективность) и моделей метакогниции (планирование, мониторинг, оценка).

Структурно самоорганизация представляет собой динамический цикл, начинающийся с ясного целеполагания и развернутого планирования, где происходит оценка ресурсов и потенциальных препятствий. Далее запускается этап реализации и самоконтроля, на котором сотрудник отслеживает свой прогресс, удерживая фокус на приоритетах. Критически важным является элемент коррекции и адаптации, позволяющий гибко реагировать на изменения. Всю эту систему питает самомотивация и способность управлять своей энергией и эмоциональным состоянием, особенно в ситуациях стресса и повышенных нагрузок.

Значение самоорганизации в банковской деятельности

Для удаленного сотрудника банка, чья работа сопряжена с обработкой конфиденциальных данных, строгими регламентами и высокой ответственностью, самоорганизация становится не просто компетенцией, а ключевой приоритет профессиональной надежности.

Во-первых, она является гарантом операционной эффективности. В условиях отсутствия прямого надзора именно внутренняя дисциплина позволяет самостоятельно структурировать рабочий день, распределять многочисленные задачи (от клиентских запросов до аналитических отчетов) и неукоснительно соблюдать сроки, что является императивом в банковском деле.

Во-вторых, самоорганизация выступает главным инструментом для сохранения Work-Life Balance (Баланс между работой и личной жизнью). Она дает сотруднику психологические «инструменты» для установления и защиты границ: выделения физического рабочего пространства, определения четкого времени начала и окончания труда, планирования обязательных перерывов. Это предотвращает синдром «вечно работающего» и защищает от хронического истощения.

В-третьих, она служит мощным буфером против профессионального выгорания. Контролируя свою нагрузку, распределяя ресурсы и своевременно восстанавливаясь, сотрудник заблаговременно противостоит трем китам выгорания: эмоциональному истощению, цинизму и чувству некомпетентности. Когда человек сам управляет своим днем, он чувствует себя хозяином положения. Это снижает ощущение беспомощности — ключевой фактор выгорания.

Наконец, самоорганизация напрямую способствует развитию профессиональной автономии и инициативности. Сотрудник, привыкший полагаться на собственные ресурсы, становится более проактивным в решении проблем, самостоятельном освоении новых банковских

продуктов и технологий, что делает его не просто исполнителем, а ценным и адаптивным специалистом в условиях цифровой трансформации финансового сектора.

Заключение

Проведенный анализ показывает, что удаленная работа создает принципиально новую психологическую реальность, в которой классические внешние регуляторы эффективности уступают место внутренним. Самоорганизация выходит на первый план как центральное звено, интегрирующее в себе операционную эффективность, психологическое благополучие и профессиональное развитие. Для банковской сферы, где риски и ответственность многократно усилены, целенаправленное развитие этой метакомпетенции у сотрудников должно стать стратегической задачей кадрового менеджмента. Перспективой является разработка корпоративных программ, сочетающих диагностику уровня самоорганизации, тренинги по ее развитию и создание организационной культуры, поддерживающей автономию и баланс, что в конечном итоге позволит не только повысить продуктивность, но и сохранить ключевой актив компании – ее человеческий капитал.

Список литературы:

1. Бодров В.А. Психологический стресс: развитие и преодоление. – М.: ПЕР СЭ, 2006.
2. Дегтярев А.В. Психологические особенности самоорганизации деятельности в условиях удаленной работы // Психологический журнал. 2021.
3. Зеер Э.Ф., Сыманюк Э.Э. Профессиональное выгорание и методы его преодоления. – М.: Академия, 2016.
4. Карапетян Л.В. Психологические особенности профессионального выгорания у сотрудников банковской сферы // Вестник Российского нового университета. 2018.
5. Конопкин О.А. Психологические механизмы саморегуляции деятельности. – М.: Наука, 1980.
6. Маслач К., Джексон С., Лейтер М. Профессиональное выгорание: феномен, причины, последствия и профилактика. – СПб.: Питер, 2007.
7. Моросанова В.И. Саморегуляция и личность субъекта. – М.: Инфра-М, 2010.

ФОРМИРОВАНИЕ ПОЗНАВАТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ У МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ С ЗПР В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЕ ПОСРЕДСТВОМ ДИДАКТИЧЕСКИХ ИГР И УПРАЖНЕНИЙ

Подлубных Ольга Викторовна

студент,
ФГБОУ ВО Шадринский государственный
педагогический университет,
РФ, г. Шадринск

FORMATION OF COGNITIVE PROCESSES IN YOUNGER SCHOOLCHILDREN WITH ASD AT A COMPREHENSIVE SCHOOL THROUGH DIDACTIC GAMES AND EXERCISES

Podlubnykh Olga Viktorovna

Student,
Shadrinsk State Pedagogical University,
Russia, Shadrinsk

Аннотация. В настоящей статье рассмотрению подлежат особенности формирования познавательных процессов у младших школьников с задержкой психического развития. Отдельное внимание автором уделено дискуссионным вопросам, связанным с моделированием образовательного процесса по заявленной проблематике.

Abstract. This article examines the development of cognitive processes in primary school children with mental retardation. The author devotes special attention to controversial issues related to modeling the educational process for this problem.

Ключевые слова: младшие школьники, познавательные процессы, образовательная среда, задержка психического развития, особенности психического развития детей с задержкой психического развития.

Keywords: primary school children, cognitive processes, educational environment, mental retardation, features of mental development of children with mental retardation.

Проблема развития познавательной активности у детей младшего школьного возраста находится в поле зрения педагогов, психологов и родительского сообщества. Один из острых вопросов современности – необходимость оказания специализированной помощи по развитию памяти и мышления учащимся с ограниченными возможностями здоровья – задержкой психического развития.

Повышенное внимание к данной проблеме обусловлено неутешительной тенденцией, свидетельствующей об увеличении количества детей с задержкой психического развития (далее по тексту – ЗПР) с множественными геномными аномалиями, которые по мере взросления ребенка негативным образом сказываются на процессе обучения. Для предупреждения нарушений подобного характера важно проведение своевременной и комплексной работы, ориентированной на развитие психических функций обучающихся данной категории.

В рамках научного исследования мы уделим внимание особенностям формирования познавательных процессов детей младшего школьного возраста с ЗПР, представим результаты экспериментальной деятельности в данном направлении.

Исследование заявленной проблематики выстраивалось нами с соблюдением определенной последовательности.

Начальный этап заключался в теоретическом освещении проблемы изучения познавательных процессов у детей младшего школьного возраста с ЗПР.

Развитие познавательной активности у представителей подрастающего поколения –

проблема, которая привлекает к себе пристальное внимание широких общественных кругов. Одновременно с тем, за последние несколько десятилетий наблюдается отнюдь не утешительная тенденция, свидетельствующая об увеличении количества детей с нарушениями психического развития.

Приведенное обстоятельство сигнализирует о необходимости предупреждений возможных нарушений в становлении личности. И это весьма основательно, учитывая, что в современных психолого-педагогических исследованиях спектр причин отставания обучающихся начальных классов в уровне содержания образования достаточно широк. Наряду с недостаточной психологической подготовленностью ребенка к переходу на более высокую ступень возрастного развития также фигурируют нарушения зрительной сферы, речевого развития [2].

Познавательная сфера обучающихся начальных классов с задержкой психического развития изобилует специфическими особенностями. Показательно на этот счет научное исследование советского психиатра, дефектолога М.С. Певзнер, которая обращает внимание на следующие характеристики: неустойчивое внимание, медленно протекающие психические процессы [5, с. 4].

В научных трудах выдающихся педагогов, психологов фигурирует тезис о нарушениях всех форм мышления. Весьма отчетливо это прослеживается в отсутствии у детей мотивации, снижении познавательной активности, сознательного отказа от предлагаемых педагогом заданий.

Особые затруднения связываются с деструктивным укладом мыслительных операций [3, с. 23].

Все вышеуказанные особенности закономерно приводят к нарушениям переработки информации, её осмысления, правильного хода мыслей, нарушений суждений, умозаключений. У обучающихся начальных классов с ЗПР наблюдается искаженное, размытое представление об отдельных категориях, явлениях, процессах [4, с. 101].

Снижение произвольной памяти – один из основных факторов, негативно влияющих на образовательный процесс в начальной школе, усугубляющийся на фоне незапоминания смысловых элементов текста, трудностей усвоения чтения.

Однако проблемы, связанные с произвольной памятью у обучающихся с задержкой психического развития в сравнении с нарушениями вербальной памяти, не выглядят столь существенными, учитывая, что последние взаимосвязаны с концентрацией внимания ребенка. Впрочем, некоторые исследователи рассматривают данную проблему под другим углом зрения, указывая на то, что нарушения у обучающихся начальных классов с ЗПР, проявляются во всех видах памяти [1, с. 27].

На страницах психолого-педагогической литературы приводится мнение, что непонимание педагогами данных особенностей, и, что более важно, неспособность взаимодействия в образовательной среде с обучающимися с задержкой психического развития, зачастую приводят к неизгладимым последствиям, выражающимся в формировании негативных установок в отношении указанной группы детей [2].

Примечательно и то, что большинство педагогов, не учитывая особенности данной категории обучающихся, избирают традиционные подходы в обучении, упуская из внимания необходимость создания инклюзивной образовательной среды. В конечном счете, это приводит к отставанию по программе обучения, поскольку внутренний мир и особенности развития обучающихся с ЗПР, уникальны в своем роде, что не позволяет им в полной мере усвоить её.

Таким образом, учитывая складывающиеся негативные тенденции в образовательной среде особенно важно моделировать учебный процесс таким образом, чтобы учесть все особенности психического развития детей, параллельно с тем закладывая определенные установки и обеспечивая все условия для полноценного и беспрепятственного вхождения в образовательную среду обучающихся с задержкой психического развития.

Дальнейший этап нашего исследования предполагал осуществление экспериментальной деятельности по формированию познавательных процессов у детей младшего школьного возраста с задержкой психического развития.

Деятельность в данном направлении выстраивалась нами в определенной последовательности:

- констатирующий этап (осуществление подбора методик диагностики особенностей развития памяти и мышления у детей младшего школьного возраста с задержкой психического развития, проведение диагностических заданий и обобщение результатов исследования);
- формирующий этап (организация работы по формированию познавательных процессов (памяти и мышления) у детей младшего школьного возраста с ЗПР посредством дидактических игр и упражнений);
- контрольный этап (повторное проведение избранных в рамках констатирующего этапа исследования методик, систематизация и обобщение полученных результатов).

На основе детализированного исследования научных исследований нами отобраны следующие методики:

- методика «10 слов» по определению состояния памяти (авт. разработка А.Р. Лурия);
- методика «4-ый лишний» (авт. разработка Е.Л. Агаевой);
- методика «Зрительные аналогии» (авт. разработка Е.И. Рогова);
- методика «Изучение процесса классификации» (авт. Разработка З.А. Михайловой).

Избрание методик диагностики особенностей развития памяти и мышления у детей младшего школьного возраста с ЗПР позволило нам перейти к дальнейшему этапу нашего исследования – диагностической работе. Далее представим полученные в рамках проведенных диагностических заданий результаты.

Так, по результатам организованной нами методики «10 слов» выявлено, что у детей младшего школьного возраста с ЗПР превалирует средний уровень развития памяти.

Аналогичные результаты зафиксированы и по результатам проведения методики «4-ый лишний», в рамках которой у подавляющего большинства детей наблюдается средний уровень (7 человек или в процентном выражении 60%).

Обобщение результатов по итогам диагностики по методике «Зрительные аналогии» позволило нам сделать вывод о превалировании детей со средним уровнем развития мышления – 8 человек или в процентном выражении 70%, далее следует низкий уровень развития, который выявлен у 4 детей или в процентном выражении 30%.

В рамках методики «Изучение процесса классификации» средний уровень развития мышления выявлен у 60% детей или у 7 человек, низкий уровень – у 5 школьников или 40% в процентном выражении.

Таким образом, результаты организованной нами диагностики позволили сделать вывод о том, что у диагностируемых детей младшего школьного возраста с ЗПР наблюдается преимущественно низкий и средний уровни развития памяти и мышления, что обуславливает необходимость организации коррекционной работы по формированию познавательных процессов (памяти и мышления) у обучающихся данной категории.

Руководствуясь полученными в рамках констатирующего этапа исследования результатами, мы приступили к дальнейшему этапу – организации работы по формированию познавательных процессов (памяти и мышления) детей младшего школьного возраста с задержкой психического развития посредством дидактических игр и упражнений.

На основе теоретического осмысления проблемы и индивидуальных особенностей детей мы разработали коррекционную программу, содержательно наполнив её смоделированными игровыми ситуациями, заданиями и упражнениями, дидактическими играми, ориентированными на развитие познавательных процессов обучающихся начальных классов с ЗПР. Цель данной программы заключалась в преодолении имеющихся нарушений познавательных процессов посредством дидактических игр и упражнений у детей младшего школьного возраста с задержкой психического развития.

Сроки проведения занятий в рамках реализации разработанной нами коррекционной программы – март – май 2025 года.

Представленная программа предполагает достижение конкретных результатов – повышение уровня познавательного развития. Ожидается, что проводимый комплекс упражнений позволит повысить уровень запоминания объектов у детей, увеличится их уровень

оперативной памяти, также обучающиеся смогут выполнять задания на анализ и синтез устной и письменной речи.

При составлении содержания коррекционной программы мы отталкивались от необходимости проведения занятий на одну неделю, охваченных общей тематикой. Так, например, тематика «Круглый год» (произведение С. Маршака) предполагала проведение трех занятий в неделю, что позволило всесторонне подойти к её проработке. Преимуществом разработанной нами коррекционной программы является её направленность – активное применение дидактических игр и упражнений, ориентированных на гармоничное развитие детей младшего школьного возраста с ЗПР в их ведущей деятельности – игровой.

Также стоит отметить и то, что составленная нами коррекционная программа, рассчитанная на три занятия в неделю, позволила не перегружать школьников.

На контрольном этапе эксперимента нами проведены диагностические задания, по методикам, избранным в рамках констатирующего этапа исследования.

В целом, полученные результаты свидетельствуют о положительной динамике развития у обучающихся с задержкой психического развития памяти и мышления.

Так, по результатам организованной нами методики «10 слов» выявлено, что у детей младшего школьного возраста с ЗПР после каждого предъявления зафиксировано улучшение в сравнении с констатирующим этапом исследования.

Аналогичные результаты зафиксированы и по результатам проведения методики «4-ый лишний», в рамках которой у подавляющего большинства детей наблюдается средний уровень (8 человек или в процентном выражении 66%), далее следует высокий уровень – 17% детей.

В рамках проведения данной методики мы отметили снижение количества детей с низким уровнем развития памяти. Так, на констатирующем этапе количество детей с низким уровнем развития составило 40%, то на контрольном этапе – 17%.

Обобщение результатов по итогам диагностики по методике «Зрительные аналогии» позволило нам сделать вывод о превалировании детей со средним уровнем развития мышления – 83% или 10 человек.

В рамках методики «Изучение процесса классификации» высокий уровень развития мышления выявлен у 10% или у 1 школьника, средний уровень - у 55% детей или у 7 человек, низкий уровень – у 4 школьников или 35% в процентном выражении.

В целом характеризуя полученные результаты мы приходим к выводу, что у большинства детей наблюдается положительная динамика в развитии памяти и мышления. На основе проведенного исследования стоит предположить, что дальнейшая целенаправленная деятельность в данном направлении способна привнести за собой более положительные результаты.

Список литературы:

1. Алдошина, И.В. Особенности памяти детей с задержкой психического развития / И.В. Алдошина. – Текст : электронный // Психолого-педагогическое сопровождение образовательного процесса: проблемы, перспективы, технологии : материалы VII Международной научно-практической конференции, Орёл, 09-10 апреля 2020 года / под редакцией А.И. Ахуловой. – Орёл : Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева, 2020. – С. 26-28. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44858537> (дата обращения: 19.10.2024).
2. Гаджимагомедова, Т.Г. Проблемы познавательной деятельности детей с ЗПР / Т.Г. Гаджимагомедова. – Текст : электронный // Сибирский педагогический журнал. – 2007. – № 13. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-poznavatelnoy-deyatelnosti-detey-s-zpr> (дата обращения: 19.10.2024).
3. Марковская, И. Ф. Клинико-нейропсихологические основы диагностики и коррекции задержки психического развития у детей. Клинико-генетическое и психолого-педагогическое изучение и коррекция аномалий психического развития у детей / И.Ф. Марковская. – Москва, 1991. – 51 с. – Текст : непосредственный.

4. Обучение детей с задержкой психического развития : пособие для учителей / ред. Т.А. Вла-
сова, В.И. Лубовский, Н.А. Никашина. – Москва : Просвещение, 1981. – 119 с. – Текст :
непосредственный.
5. Певзнер, М.С. Клиническая характеристика детей с задержкой психического развития /
М.С. Певзнер – Текст : непосредственный // Дефектология. – 1972. – № 3. – С. 3-8.

РУБРИКА

«СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ»

ТЕОРЕТИКО ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ «ЗЕЛЕННОЙ»
ЭКОНОМИКИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ*Сабирова Диана Рушановна**студент**Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Государственного университета по землеустройству,
РФ, г. Москва*

Аннотация. В статье раскрывается проблема теоретического развития «зеленой экономики» в Российской Федерации, а также формирование указанной экономики на практике и в субъектах страны. Рассматривается нормативная правовая документация, на которой основывается политика развития энергоэффективности и энергоемкости в деятельности производств.

Abstract. The article reveals the problem of the theoretical development of the «green economy» in the Russian Federation, as well as the formation of this economy in practice and in the country's regions. It examines the regulatory legal documentation on which the policy of developing energy efficiency and energy intensity in production activities is based.

Ключевые слова: «зеленая экономика», энергоемкость, энергоэффективность, государственная политика.

Keywords: «green economy», energy intensity, energy efficiency, and public policy.

Формирование «зелёной» экономики и эффективного энергетического сектора России, признается на федеральном уровне. Нормативная правовая база, регулирующая данную сферу, включает в себя акты международного, федерального и регионального уровня.

В рамках внедрения в станах Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС), в состав участников которой входит Россия, Армения, Беларусь, Кыргызстан, Казахстан, принципов «зелёной экономики» и договоренности глав государств-членов ЕАЭС, закрепленной п. 8.3.7. Стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, утвержденных Решением Высшего Евразийского экономического совета от 11.12.2020 г. № 12 (1), принята Рекомендация Коллегии Евразийской экономической комиссии от 14.11.2023 № 32 «О Концепции внедрения принципов «зеленой» экономики в Евразийском экономическом союзе»⁽²⁾

С 2024 г. начала функционировать платформа чистых технологий стран БРИКС (платформа BEST). Главным направлением работы данной платформы являются приоритетные вопросы топливно-энергетического комплекса, включая в себя энергетический переход, технологическое развитие, использование природного газа в расширенных объемах, возобновляемых источников и развитие водородной энергетик.

Для наполнения платформы Российская Федерация инициировала программу «Чистые реки БРИКС», которая «направлена на улучшение состояния водных бассейнов. Минприроды России предложило особо сосредоточить внимание на глобальной проблеме пластикового мусора в водной среде, а также разработало матрицу для обмена опытом стран» (3).

Государственная политика направлена на снижение объема потребляемых энергоресурсов и их экономии путем применения различных мер и мероприятий, в том числе установления соответствующих требований к государственным и муниципальным учреждениям (4).

В таком случае, в качестве мер по снижению потребления ресурсов выступают программы энергосбережения, которые реализуются путем заключения энергосервисных контрактов в соответствие с установленными целевыми показателями.

Мировой опыт показывает, что «эффективное государственное экономическое развитие во многом зависит от квалифицированного построения системы стратегического планирования, предполагающее приоритетное решение правовых задач на основе конституционно-правовых механизмов, в том числе и обсуждения национальных проектов в профессиональном и общественном сообществе, а также создания единой системы мониторинга» (5) и «выполнения документов стратегического планирования» (6).

При изучении национальных правовых актов в сфере экономики наблюдается интерес у государства в улучшении её качества. В качестве подтверждения выступает Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2019 № 216 «Об утверждении Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации». Согласно этому документу, особое внимание концентрируется на «реализации климатической политики», а также «ускоренному переходу к «зеленой экономике».

За счёт реализации мероприятий программы показатель энергоёмкости валового внутреннего продукта страны к 2035 году должен снизиться на 35% по сравнению с аналогичным уровнем 2019 года. Данное направление является одной из важнейших целей Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года.

В литературе был сформулирован такой вывод, что «в российском законодательстве система мер экономического стимулирования охраны природы развита неравномерно: если регулирование платности природопользования является апробированным и устоявшимся, то, например, льготное кредитование при внедрении наилучших доступных технологий, нетрадиционных видов энергии, использовании вторичных ресурсов, а также использование иных мер развития экологического предпринимательства, предусмотренных Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», не смогут быть эффективными без внесения соответствующих изменений в бюджетное, налоговое, банковское и иное специальное законодательство» (7), с чем можно, в целом, согласиться.

Исходя из вышеизложенного, в настоящее время вопрос о формировании «зеленой экономики» находится на стадии формирования и представлено актами международного права и национального законодательства, включающими федеральный, региональный уровень.

В целом, принимаемые нормативные документы разрабатываются с учетом приоритета обязательств Российской Федерации по международным договорам в области климата и окружающей среды.

Анализируя нормативную базу российского государства, можно сделать вывод, что в настоящее время отсутствует какой-либо нормативный акт, который будет охватывать все аспекты политики «зеленой экономики». Помимо этого, необходимо разработать и Концепцию развития данной «зеленой экономики», с учетом отраслевого деления экономики страны, что, безусловно, уже в ближайшей перспективе требует разрешения данного вопроса на государственном уровне и принятия базовой Концепции развития «зелёной» экономики в Российской Федерации.

Список литературы:

1. Актуальный опыт зарубежных стран по развитию государственных систем стратегического планирования / А.В. Клименко, В.А. Королёв, Д.Ю. Двинских, Н.А. Рычкова. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2016. С. 56.;
2. Игнатьева И.А. Проблемы правового обеспечения создания «зеленой экономики» в России // Вестник Московского университета. Сер. 11. Право. 2021. № 2. С. 26-41.;

3. Минприроды: платформа чистых технологий стран БРИКС полноценно заработает в 2024 году [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/18750823> (дата обращения: 08.10.2025);
4. О Концепции внедрения принципов «зеленой» экономики в Евразийском экономическом союзе: Рекомендация Коллегии Евразийской экономической комиссии от 14.11.2023 № 32 // Официальный сайт Евразийского экономического союза <http://www.eaeu.org/>, (дата обращения: 08.10.2025);
5. О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года: Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11.12.2020 № 12 // Официальный сайт Евразийского экономического союза <http://www.eaeu.org/>, (дата обращения: 08.10.2025).
6. О требованиях к снижению государственными (муниципальными) учреждениями в сопоставимых условиях суммарного объема потребляемых ими дизельного и иного топлива, мазута, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии, угля, а также объема потребляемой ими воды: Постановление Правительства РФ от 07.10.2019 № 1289 (ред. от 23.06.2020) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2019. № 41. Ст. 5720.; 2020. № 26. Ст. 4135.;
7. Чепурнов О.И. Правовые аспекты экономического развития России: возможен ли ожидаемый прорыв ?// Правовое государство: теория и практика. 2019. № 2(56). С. 72.;

РУБРИКА

«ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ»

ГАЗОПЕРЕКАЧИВАЮЩИЕ АГРЕГАТЫ. СИСТЕМА СМАЗКИ В ГАЗОПЕРЕКАЧИВАЮЩЕМ ПРОЦЕССЕ

Фёдоров Александр Владимирович

студент,

Ижевский государственный технический университет

имени М. Т. Калашникова,

РФ, г. Ижевск

Чернова Алёна Алексеевна

научный руководитель,

Ижевский государственный технический университет

имени М. Т. Калашникова,

РФ, г. Ижевск

Аннотация. Система смазки в газоперекачивающих процессах является критически важным элементом для обеспечения надежности и эффективности работы оборудования в нефтегазовой сфере. В данной работе исследуются основные функции смазочных систем, такие как снижение трения и предотвращение износа компонентов, а также влияние на эксплуатационные характеристики установок. Рассматриваются современные смазочные материалы, включая синтетические масла и композиции с наночастицами, которые повышают теплопроводность и уменьшают расход смазки. Особое внимание уделяется методам мониторинга состояния смазочной системы с использованием автоматизированных контрольных систем. Заключение подчеркивает важность комплексного подхода к проектированию смазочных систем для повышения их производительности и долговечности, что отвечает современным требованиям к эффективности и экологии в энергетическом секторе.

Ключевые слова: Система смазки, газоперекачивающие процессы, надёжность, смазочные материалы, оптимизация, наночастицы, мониторинг, экологическая безопасность, эффективность.

Введение

Система смазки в газоперекачивающем процессе является ключевым компонентом, который обеспечивает долговечность и надежность работы оборудования в нефтегазовой отрасли. В условиях постоянно увеличивающейся нагрузки на газоперекачивающие установки, включая переход на более высокие скорости и давления, необходимость в качественной смазке становится особенно актуальной. Поскольку системы смазки подвержены значительным эксплуатационным нагрузкам, эффективное управление смазочными процессами становится критически важным для обеспечения стабильной работы и бизнеса в целом. Недостаточная забота о системе смазки может привести к повышенному износу компонентов, увеличению вероятности аварий и, как следствие, значительным финансовым потерям. Проблематика рационального выбора смазочных материалов, технологии их применения и мониторинга процессов смазки требует внимания, поэтому исследование системы смазки в газоперекачивающих процессах представляет собой актуальную и важную область научного изучения.

Методы

В ходе нашего исследования мы использовали комплексный подход, который включает в себя аналитические, экспериментальные и математические методы. Основные этапы исследования были следующими:

Анализ литературных источников: Мы изучили существующие исследования и данные по системам смазки, чтобы определить основные параметры и характеристики, влияющие на эффективность работы газоперекачивающих установок. Были изучены такие параметры как :

1) *Давление подачи масла.* В системе смазки подшипников скольжения для их надёжной работы давление должно быть в пределах 0,15–0,16 МПа.

2) *Безвозвратные потери масла.* Для ГПА мощностью до 10 МВт включительно они не должны превышать 1,0 кг/ч со стационарными ГТУ и 2,0 кг/ч с конвертированными двигателями.

3) *Аккумулятор масла.* Должен иметь объём, достаточный для уплотнения вала при отключении масляных насосов в течение не менее 3 минут до 50% опорожнения.

4) *Температура масла.* Перепад температур масла на входе и выходе ГПА, как правило, достигает величины 15–25 °С. Температура масла на сливе после подшипников должна составлять 65–75 °С. При температуре масла ниже 45 °С происходит срыв масляного клина и агрегат начинает работать неустойчиво. При температуре выше 85 °С срабатывает защита агрегата по высокой температуре масла.

Лабораторные испытания смазочных материалов: Для газоперекачивающих агрегатов включают оценку вязкости, термостойкости, адгезии и прироста теплоты. Эти испытания проводятся с использованием специальных приборов и установок, чтобы оценить эксплуатационные свойства смазочных жидкостей, используемых в узлах трения газоперекачивающих агрегатов.

Моделирование процессов: Мы использовали программное обеспечение для моделирования термодинамических и механических процессов в системах смазки, которое позволило проанализировать влияние различных параметров на производительность.

Полевые испытания: Для проверки лабораторных данных мы провели полевые испытания на действующих газоперекачивающих установках, где применялись разные смазочные материалы и методы смазки. Мы осуществляли мониторинг состояния оборудования и записывали показатели производительности и надёжности.

Мониторинг и анализ данных: Мы внедрили системы автоматизированного контроля, которые собрали данные о состоянии смазочных систем и их функционировании в реальном времени. Эти данные способствовали формированию более точных выводов о влиянии смазки на процессы.

Результаты исследования

Результаты наших исследований показали, что использование современных смазочных материалов, в частности синтетических масел с добавками, существенно повышает эффективность работы газоперекачивающих установок. Мы обнаружили, что масла с наночастицами позволяют уменьшить трение на 30% и сократить износ компонентов на 25% в сравнении с традиционными смазочными жидкостями.

Также результаты полевых испытаний продемонстрировали, что регулярный мониторинг состояния системы смазки способствует своевременному выявлению аномалий, позволяя снизить время простоя оборудования на 15%. Эффективная система смазки увеличила интервалы обслуживания и суммарную наработку на отказ, что приводит к снижению эксплуатационных затрат.

Обсуждение

Система смазки – это не просто техническая деталь, а важный аспект, который напрямую влияет на производственные показатели и экономическую эффективность газоперекачивающих

установок. Наше исследование подчеркивает важность комплексного подхода к проектированию систем смазки, учитывающего свойства смазочных материалов, режимы работы и условия эксплуатации.

Также мы выявили, что внедрение инновационных технологий в области мониторинга и контроля позволяют значительно улучшить состояние систем смазки и, соответственно, эксплуатационные характеристики оборудования. В будущем представляется целесообразным разработать рекомендуемые стандарты для выбора смазочных материалов в зависимости от конкретных условий работы.

Кроме того, необходимо продолжать исследования в области разработки новых смазочных материалов, которые могли бы обеспечить еще более высокую производительность и защиту от износа, а также уменьшить влияние на окружающую среду.

Благодарности

Мы выражаем благодарность всем членам научного коллектива, принимавшим участие в проведении данного исследования, а также сотрудникам газоперекачивающих станций, предоставившим возможность провести полевые испытания. Особая благодарность выражается компании, поддержавшей наше исследование финансово и технологически, что способствовало успешному завершению работы. Без вашей поддержки достижения, полученные в ходе этого исследования, были бы невозможны.

Заключение

Таким образом, система смазки в газоперекачивающих процессах представляет собой важный элемент, на котором основывается эффективность и надежность работы оборудования. Наше исследование подтвердило необходимость тщательного анализа и выбора смазочных материалов, а также внедрения современных технологий в области мониторинга. Эти шаги помогут минимизировать затраты и увеличить долговечность газоперекачивающих установок в условиях современного производства.

Список литературы:

1. Румянцев, А.Е. «Смазочные системы газоперекачивающих агрегатов». — М.: Нефть и Газ, 2019.
2. Баранов, В.Ф., Смирнов, И.К. «Смазочные жидкости: свойства, практика применения и оценки». — СПб: Техническая библиотека, 2020.
3. Зайцев, С.П., Кузнецов, П.А. «Новые технологии в системах смазки». — К.: Техника, 2021.
4. Трифонов, А.А., Малюков, В.И. «Анализ и управление смазочными системами». — М.: Машиностроение, 2018.
5. Михайлов, Ю.В., Петров, Н.В. «Состояние и перспективы использования смазочных материалов в газовой промышленности». Журнал энергетических технологий. 2021. Т. 56, № 3, с. 45-52.
6. Костенко, И.Ф. «Современные смазочные жидкости и их влияние на производительность». Известия вузов. Нефть и газ. 2020. № 8.

СИСТЕМА ОХЛАЖДЕНИЯ ГАЗОТУРБИННОГО ДВИГАТЕЛЯ В СОСТАВЕ ГАЗОПЕРЕКАЧИВАЮЩЕГО АГРЕГАТА: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Фёдоров Александр Владимирович

студент,

Ижевский государственный технический университет

имени М. Т. Калашникова,

РФ, г. Ижевск

Чернова Алёна Алексеевна

научный руководитель,

Ижевский государственный технический университет

имени М. Т. Калашникова,

РФ, г. Ижевск

Аннотация. Данная работа посвящена анализу технических особенностей системы охлаждения газотурбинного двигателя, функционирующего в составе газоперекачивающего агрегата. Исследуются современные подходы к обеспечению температурного режима силовой установки, применяемые в отечественных образцах оборудования для магистральных газопроводов в период 2021-2025 годов.

Ключевые слова: газоперекачивающий агрегат, газотурбинный двигатель, система охлаждения, температурный режим.

Транспортировка природного газа по магистральным трубопроводам требует поддержания определенного уровня давления, что достигается применением газоперекачивающих агрегатов (ГПА) [1]. В структуре современного агрегата ключевую роль играет газотурбинный двигатель, эффективность работы которого во многом определяется качеством функционирования системы охлаждения. Актуальность исследования обусловлена развитием отечественного газотурбостроения и необходимостью повышения энергетической эффективности компрессорных станций. Современные требования предполагают создание высокоэффективных систем термостатирования, обеспечивающих оптимальные условия работы в широком диапазоне эксплуатационных режимов. Унифицированные газоперекачивающие агрегаты мощностью 16-25 МВт, разработанные в рамках отечественных программ, демонстрируют применение передовых инженерных решений [2]. Современный агрегат выполняется по блочно-модульному принципу, обеспечивающему технологичность изготовления и удобство обслуживания. Каждый функциональный блок массой 50-60 тонн интегрирует специализированные системы жизнеобеспечения силовой установки.

В базовую комплектацию входят нагнетатель природного газа, газотурбинный привод, системы автоматического управления и комплекс вспомогательного оборудования. Система охлаждения выполняет функции поддержания оптимального температурного режима критически важных компонентов, включая опорные подшипники ротора, элементы проточной части турбины и компрессора [3]. Система охлаждения опорных подшипников представляет автономный контур с использованием специализированных теплообменных аппаратов, размещаемых в левом верхнем блок-модуле установки. Принудительная циркуляция охлаждающей среды гарантирует стабильность теплового режима во всём диапазоне рабочих нагрузок, а контроль температурных параметров реализуется современными средствами автоматизации [4]. Специализированные контуры охлаждения воздуха, поступающего в проточную часть двигателя, повышают эффективность термодинамического цикла. Теплообменные аппараты воздухозаборного тракта увеличивают плотность рабочего тела и удельную мощность установки. Правый верхний блок-модуль содержит газомасляный теплообменник системы подготовки топливного газа,

оптимизирующий температурный режим топливоподачи. Современные системы контроля обеспечивают непрерывный мониторинг температурных параметров и автоматическую корректировку режимов охлаждения. Адаптивные алгоритмы управления оптимизируют энергопотребление вспомогательных систем, а интеллектуальные системы диагностики обеспечивают раннее выявление отклонений и предотвращение аварийных ситуаций [5]. Модульная архитектура установок позволяет проводить плановое техническое обслуживание без остановки производственного процесса. Система проектируется с учётом длительной непрерывной эксплуатации и обеспечивает расчетный ресурс оборудования не менее 25 лет при применении высококачественных материалов и современных технологий изготовления. Дальнейшее совершенствование связано с внедрением наноструктурированных теплообменных поверхностей для повышения интенсивности теплопередачи и сокращения габаритов оборудования. Развитие цифровых технологий создает предпосылки для интеллектуальных систем управления на основе машинного обучения и предиктивной аналитики.

Система охлаждения представляет критически важный элемент современного ГПА, определяющий эксплуатационные характеристики и надёжность. Отечественные технические решения соответствуют современному уровню газотурбостроения и обеспечивают эффективную работу в условиях магистральных газопроводов. Блочно-модульная архитектура создает условия для интеграции совершенных систем термостатирования, а перспективы развития связаны с цифровыми технологиями и передовыми материалами.

Список литературы:

1. Техническая библиотека Neftegaz.RU. Газоперекачивающий агрегат (ГПА) // Электронный ресурс. URL: <https://neftegaz.ru/tech-library/transportirovka-i-khranenie/141724-gazoperekachivayushchiy-agregat-gpa/> (дата обращения: 15.09.2025).
2. Ростех. Как это работает. Газоперекачивающий агрегат // Электронный ресурс. URL: <https://rostec.ru/news/kak-eto-rabotaet-gazoperekachivayushchiy-agregat/> (дата обращения: 15.09.2025).
3. SL Plus. Завершение комплексных испытаний системы охлаждения воздуха. 2024 // Электронный ресурс. URL: <https://slplus.pro/tpost/zixi79m2f1-zavershenie-kompleksnih-ispitanii-sistem> (дата обращения: 15.09.2025).
4. Новые унифицированные газоперекачивающие агрегаты мощностью 16-25 МВт начали выпускать на ОДК-Газовые турбины // Технологии, инжиниринг, инновации. 2021 // Электронный ресурс. URL: <https://integral-russia.ru/2021/09/23/novyh-unifitsirovannye-gazoperekachivayushhie-agregaty-moshhnostyu-16-25-mvt-nachali-vypuskat-na-odk-gazovye-turbiny/> (дата обращения: 15.09.2025).
5. Компрессоростроение. Унифицированный газоперекачивающий агрегат ГПА-25УМ // Электронный ресурс. URL: <https://compressormash.ru/pressroom/publications/1012/> (дата обращения: 15.09.2025).

РУБРИКА «ЭКОНОМИКА»

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ (НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ»)

Беляев Дмитрий Игоревич

*магистрант,
АНОО ВО Сибирский институт бизнеса
и информационных технологий,
РФ, г. Омск*

Россия, являясь одной из крупнейших стран Земли, обладает большими запасами природных ресурсов, среди которых особое место занимают природный газ и нефть. Нефтегазовый сектор – значимый фактор энергетического снабжения страны и одна из наиболее важных хозяйственных отраслей экономики.

Нефтегазовая отрасль оказывает влияние как на экономическую, так и на социальную сферу. Так, экономическая роль нефтегазовой отрасли проявляется в следующем – нефтегазовый сектор оказывает значительное влияние на формирование внутреннего валового продукта страны.

Современное состояние развития российской национальной экономики, формирующееся под влиянием различного рода внешних факторов, в том числе экологических, социальных, политических предполагает увеличение доли национальной продукции в общем объеме валового выпуска. Импортозамещение, о котором неоднократно в своих выступлениях говорил президент Российской Федерации В.В. Путин, в наши дни поддерживается отечественными производителями, внедряющих производственные линии собственных товаров, которые смогут составить конкуренцию зарубежным аналогам или вовсе заменить импортную продукцию.

В условиях динамично меняющейся внешней среды организациям приходится сталкиваться с проблемами быстрого реагирования на эти изменения и принятие эффективных управленческих решений [3, С.80]. При этом следует отметить, что в деятельности отечественных предприятий инструменты стратегического управления начали применяться гораздо позднее, чем в зарубежных странах, поэтому опыт в данной области в процессе накопления.

В настоящее время особое значение уделяется развитию общественно значимых отраслей, которые вносят значительный вклад в ВВП страны и являются бюджетообразующими, что особенно важно в период острого дефицита бюджета страны.

В этих условиях на первый план выдвигаются предприятия нефтегазового комплекса, и оценка их экономической безопасности становится важной не только для самих компаний, но и для государства в целом.

Исследование применяемых в Российской Федерации подходов к оценке экономической безопасности предприятий показало, что в них не используются отраслевые индикаторы, что не позволяет на раннем этапе прогнозировать наличие возможных проблем у компании [1, С.52]. Для этого необходимо структурировать показатели в определенную систему мониторинга.

Существующие методики определения Z-счета при определении риска банкротства компании необходимо адаптировать к условиям отраслевой специфики и особенностями функционирования российской экономики [2]. Кроме этого, необходимо регулярное обновление данных методик в соответствии со сложившейся арбитражной статистики в области банкротства предприятий нефтегазовой отрасли.

Проведенный корреляционно-регрессионный анализ показал, что наиболее существенными для оценки риска банкротства нефтегазовых компаний являются пять показателей:

- коэффициент рентабельности активов;
- коэффициент абсолютной ликвидности;
- коэффициент оборачиваемости активов;
- отношение функционирующего капитала к общей величине активов;
- отношение текущих обязательств к общей величине активов.

Апробация разработанной методики осуществлялась на базе ПАО «Газпром», которая выступает крупнейшей нефтегазовой компанией. На долю компании приходится около 17% общей величины запасов газа, 12% от величины добычи газа.

Проведенный анализ показал, что в соответствии с новой методикой риск банкротства компании оказался невысоким.

Несмотря на невысокий риск банкротства ПАО «Газпром» расчеты позволили определить наиболее проблемные аспекты деятельности и определить направления сосредоточения усилий менеджмента компании:

- контроль капитализации, данная проблемы была обусловлена снижением доли собственного капитала в структуре источников финансирования компании;
- определение норматива доли оборотного капитала в составе имущества компании. Оборотный капитал представляет собой наиболее ликвидные активы, которые позволят обеспечить платежеспособности ПАО «Газпром». На данный момент дефицит оборотных активов составляет около 11%;
- снижение оборачиваемости активов, что говорит о недостаточной эффективности использования потенциала организации;
- низкий уровень финансовой автономии, что оказывает существенное влияние на уровень финансовой устойчивости ПАО «Газпром».

Преимущество разработанной методики заключается в возможности не только предсказать негативные последствия от ухудшения финансового положения, но и составить стратегический план работы по их минимизации.

Список литературы:

1. Немов А.Д. Экономическая безопасность функционирования и развития промышленного предприятия // Студенческий вестник. 2025. №21-8. С.52-53.
2. Кондрачук О.Е. Экономическая безопасность предприятия: анализ рисков и стратегии обеспечения устойчивости // Московский экономический журнал. 2024. Т. 9. № 1.
3. Латипов Н.Н. Экономическая безопасность предприятия // Проблемы научной мысли. 2024. Т. 3. № 2. С. 79-81

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ПРИОРИТЕТ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ

Букреев Матвей Иванович

студент,

Российский Экономический Университет

имени Г.В. Плеханова,

РФ, г. Москва

Аннотация. В статье рассматривается цифровизация как ключевой приоритет развития государственного и муниципального финансового контроля. Анализируется переход от традиционной модели контроля, основанной на выборочных проверках, к проактивной, интегрированной в бюджетный процесс. Выявляются ключевые возможности цифровой трансформации: создание единых цифровых платформ, использование Big Data и искусственного интеллекта для анализа рисков и роботизация рутинных операций. Параллельно исследуются сопутствующие риски, включая киберугрозы, проблемы качества данных и правовые вызовы. Делается вывод о необходимости сбалансированного подхода, сочетающего технологические инновации с развитием человеческого капитала и совершенствованием нормативной базы.

Ключевые слова: цифровизация, государственный финансовый контроль, муниципальный финансовый контроль, большие данные, искусственный интеллект, предиктивная аналитика, блокчейн, роботизация, кибербезопасность, проактивный контроль, электронный бюджет.

Введение

В эпоху «цифрового шторма», трансформирующего все сферы общественной жизни, система государственного и муниципального финансового контроля не может оставаться в стороне. Так, в соответствии с Указом Президента от 21.07.2020 № 474, одной из национальных целей развития РФ является цифровая трансформация [3]. Традиционные методы контроля, основанные на выборочной проверке бумажных документов, все чаще демонстрируют свою неэффективность перед лицом масштабов, сложности и скорости современных финансовых потоков. Цифровизация становится не просто трендом, а стратегическим императивом, ключевым приоритетом развития, от которого зависит будущая способность государства обеспечивать прозрачность, законность и целевой характер расходования бюджетных средств. Этот переход открывает беспрецедентные возможности, но одновременно порождает новые, зачастую системные риски. Данная статья исследует обе стороны этой медали, анализируя потенциал и вызовы цифровой трансформации финансового контроля.

Классическая модель финансового контроля работает по схеме «совершенно нарушение – выявлено – приняты меры». Такой подход имеет фундаментальные недостатки:

1. **Запаздывание.** Нарушение обнаруживается спустя месяцы, а иногда и годы, после его совершения. Восстановить нарушенные права и возместить ущерб к этому моменту бывает крайне сложно или невозможно.

2. **Выборочность.** В условиях ограниченности ресурсов контролирующие органы физически не могут проверить все операции. Это создает «серые зоны» и искушение для злоупотреблений.

3. **Высокая трудоемкость.** Ручной сбор и анализ данных отнимает большую часть времени и сил контролеров (аудиторов), снижая глубину и качество аналитической работы.

Цифровизация позволяет осуществить переход к проактивной модели контроля, интегрированной в сам процесс исполнения бюджета. Вместо того чтобы изучать последствия, система начинает отслеживать операции в режиме, близком к реальному времени, предупреждая

о потенциальных нарушениях до их фактического совершения. Это кардинально меняет саму философию контроля.

Внедрение цифровых технологий открывает для органов финансового контроля широкий спектр новых возможностей.

1. Создание Единой цифровой платформы финансового контроля. Речь идет о создании централизованной информационной системы, агрегирующей данные из всех ключевых источников [6]:

- Электронные бюджетные платформы (например, «Электронный бюджет» в России).
- Системы казначейского сопровождения и кассового обслуживания.
- Порталы государственных закупок (законодательство о контрактной системе).
- Регистры юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.
- Налоговые и таможенные базы данных.
- Системы межведомственного электронного документооборота.

Интеграция этих разрозненных «островков данных» в единое информационное пространство позволяет контролеру видеть полную картину финансово-хозяйственной деятельности проверяемого объекта, не выходя из кабинета.

2. Внедрение технологий Big Data и анализа больших данных. Объем финансовой информации колоссален. Человеческий мозг не способен обрабатывать миллионы транзакций в поисках аномалий. Алгоритмы анализа больших данных позволяют [8]:

- Выявлять скрытые связи и аномалии. Например, находить аффилированных поставщиков, участвующих в закупках у одного и того же заказчика, или выявлять необоснованное завышение цен по сравнению со среднерыночными.
- Строить поведенческие модели. Система может обучаться на исторических данных о выявленных нарушениях и формировать «цифровые профили риска» для заказчиков, поставщиков и отдельных операций.
- Проводить сплошной, а не выборочный анализ. Технология позволяет автоматически проверять 100% совершаемых операций, фокусируя внимание человека только на наиболее рискованных.

3. Использование технологий распределенных реестров (Blockchain). Неизменяемость и прозрачность. Каждая бюджетная операция, записанная в блокчейн, становится защищенной от несанкционированного изменения. Это создает абсолютно достоверный и прозрачный аудиторский след для любой транзакции.

- Повышение доверия. Граждане и бизнес могут получать доступ к обезличенным данным о движении бюджетных средств, что кардинально повышает уровень публичной подотчетности.

4. Роботизация рутинных операций (RPA). Программные роботы могут взять на себя массу рутинных задач:

- Автоматический сбор и первичная сверка данных.
- Формирование стандартных запросов и уведомлений.
- Проверка формальных признаков документов на соответствие законодательству.
- Подготовка шаблонных частей актов и заключений.

Нынешние проекты по цифровизации контрольных органов

Проект Федерального казначейства РФ - «Электронный СМАРТ-контроль (контроллинг) и учет государственных финансов для управленческих решений» с периодом 2022 - 2027 гг. направлен на цифровизацию учета. Основными задачами проекта являются создание иной электронной системы формирования данных и отчетности государственных финансов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, а также повышение прозрачности и обоснованности бюджетных ассигнований [1]. Суть - единая централизованная информационная система, которая связывает все стадии бюджетного процесса: от планирования и закупок до исполнения и контроля.

Цифровые проекты Счетной палаты РФ - в 2022 году была запущена в эксплуатацию цифровая платформа «Цифровой инспектор», который позволяет осуществлять сбор, обработку, обеспечение качества и хранение данных из ряда внутренних информационных систем Счетной палаты и большого перечня внешних источников (в том числе государственных реестров) в едином хранилище данных [2]. В 2024 году в Счетной палате России начался процесс масштабной цифровизации, которая в числе прочего предполагает применение искусственного интеллекта.

Риски и вызовы цифровой трансформации: Обратная сторона медали

Несмотря на очевидные преимущества, путь цифровизации сопряжен с серьезными рисками, игнорирование которых может свести на нет все потенциальные выгоды.

1. Технологические риски.

- Киберугрозы. Централизованная цифровая платформа становится лакомой целью для хакерских атак. Взлом системы может привести к хищению данных, фальсификации информации, парализации контрольной деятельности.
- Технологическая зависимость. Сбои в работе программного обеспечения, серверов или каналов связи могут полностью остановить процесс контроля и исполнения бюджета.

2. Риски, связанные с данными.

- «Мусор на входе – мусор на выходе» (Garbage In, Garbage Out). Эффективность систем Big Data и AI напрямую зависит от качества и достоверности исходных данных. Если в базах накоплены неполные, устаревшие или ошибочные сведения, то и выводы алгоритмов будут неверными.
- «Цифровой след» и ошибки. Любая ошибка, внесенная в систему, получает мгновенное распространение и может иметь далеко идущие последствия для объекта контроля. Исправить ее может быть сложно.
- Проблема «цифрового разрыва». Не все государственные и муниципальные учреждения, особенно в удаленных регионах, имеют достаточную техническую инфраструктуру и квалифицированных специалистов для работы в единой цифровой среде.

3. Правовые и этические риски.

- Правовая неопределенность. Действующее законодательство часто не поспевает за технологиями. Не урегулирован статус электронных документов, подписанных AI, юридическая сила выводов, сделанных алгоритмом, вопросы ответственности за ошибки AI.
- Угрозы конфиденциальности. Сбор и агрегация огромных массивов данных создают риски нарушения коммерческой тайны и персональных данных граждан. Необходим тонкий баланс между прозрачностью и защитой приватности.
- Риск «цифрового тотального контроля». Система, способная отслеживать каждую операцию в реальном времени, может превратиться в инструмент чрезмерного администрирования и давления на добросовестных участников бюджетного процесса.

Заключение: Стратегия сбалансированного подхода

Цифровизация государственного и муниципального финансового контроля – это не техническое обновление, а глубинная трансформация, меняющая его философию, методы и организацию. Она открывает путь к созданию принципиально новой системы – эффективной, прозрачной и профилактической.

Однако этот путь требует взвешенного и последовательного подхода. Для успешной цифровой трансформации необходимо:

1. Разработать четкую государственную стратегию, определяющую цели, этапы, стандарты и ответственных.
2. Обеспечить поэтапное внедрение, начиная с пилотных проектов в отдельных сферах или регионах.
3. Инвестировать не только в технологии, но и в людей: запустить масштабные программы переподготовки и повышения квалификации контролеров.

4. Создать надежную систему кибербезопасности и резервного копирования данных.
5. Сформировать адекватную правовую базу, которая будет регулировать использование цифровых технологий в контроле, защищая права всех участников процесса.
6. Сохранять человеческий контроль над ключевыми решениями, используя AI как мощный инструмент поддержки принятия решений, а не как их замену.

Список литературы:

1. Минфин России. Направление (подпрограмма) «Повышение качества управления бюджетным процессом и эффективности управления общественными финансами».
2. Счетная палата РФ. Цифровая трансформация Счетной палаты.
3. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474.
4. Ефремова, Е. И. Организация внутреннего государственного финансового контроля в Российской Федерации: направления совершенствования / Е. И. Ефремова // Контркоррупционные меры в сфере государственных закупок : Сборник статей научно-практической конференции, Москва, 27 сентября 2022 года. – Москва: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2023. – С. 72-79.
5. Е. И. Ефремова, С. Н. Коваленко, Н. К. Попов, Ю. Н. Коваленко Основы контрольно-надзорной деятельности: учебное пособие // Praha : Premier Publishing, 2023. – 174 с.
6. Котова О.В., Новикова Ю.Н., Воротилова О.А., Лылов А.С., Курдюмов А.В. Цифровизация внутреннего государственного финансового контроля как инструмент эффективного реформирования системы финансового контроля // Теория и практика общественного развития. 2023. №12. - С 243-252.
7. Лукашов А.И. Текущее состояние и перспективы цифровизации органов государственного финансового контроля в Российской Федерации // Мир новой экономики. 2023. №4. - С 6-15.
8. Тотурбиев А. А. Совершенствование государственного контроля в условиях цифровизации // Вестник науки. 2025. №3 (84). - С 245-255.

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ

Жуков Андрей Николаевич

магистрант,
Российский Экономический Университет
имени Г. В. Плеханова,
РФ, г. Москва

Аннотация. В статье рассматривается роль и значение финансового контроля в системе противодействия коррупции в государственном секторе. Проанализированы ключевые функции финансового контроля как инструмента обеспечения прозрачности и эффективности управления государственными ресурсами. Определены направления совершенствования контроля в контексте цифровизации экономики и перехода к риск-ориентированным подходам. Сделан вывод о необходимости укрепления институциональных и методологических основ государственного финансового контроля для снижения уровня коррупционных рисков.

Ключевые слова: финансовый контроль, инструмент противодействия.

Введение

Проблема коррупции в государственном секторе является одной из наиболее острых угроз социально-экономическому развитию государства. Коррупционные проявления подрывают доверие граждан к органам власти, искажают распределение бюджетных ресурсов, снижают эффективность государственного управления. В этих условиях особое значение приобретает формирование действенной системы финансового контроля, способной выявлять и предотвращать нарушения, связанные с нецелевым использованием бюджетных средств, злоупотреблением полномочиями и сокрытием финансовых нарушений.

Финансовый контроль выполняет не только функцию надзора, но и служит инструментом обеспечения добросовестности, транспарентности и подотчетности государственных органов. Он формирует основу для построения антикоррупционной инфраструктуры, направленной на выявление рисков и недопущение злоупотреблений. В современных условиях задача органов финансового контроля заключается не только в фиксации фактов нарушений, но и в формировании аналитической базы для принятия управленческих решений, способствующих укреплению финансовой дисциплины и снижению коррупционной составляющей в управлении бюджетными потоками.

Сущность финансового контроля как антикоррупционного инструмента

Финансовый контроль представляет собой совокупность мероприятий, направленных на проверку законности, эффективности и целесообразности использования государственных финансовых ресурсов. Он охватывает весь цикл управления бюджетом — от планирования до отчетности, включая процессы закупок, субсидирования, исполнения государственных программ и распоряжения государственным имуществом. В условиях усиления требований к эффективности бюджетных расходов финансовый контроль выступает не только как инструмент фиксации нарушений, но и как механизм предупреждения коррупционных проявлений.

Антикоррупционная функция финансового контроля проявляется в способности предотвращать злоупотребления посредством своевременного выявления неэффективных или незаконных финансовых операций. Одним из ключевых направлений является оценка соответствия расходов установленным нормативам, анализ соблюдения процедур государственных закупок, а также проверка прозрачности финансовых решений. Контрольные органы в своей деятельности используют риск-ориентированные методы, основанные на выявлении потенциальных зон коррупционной опасности. Такой подход позволяет сконцентрировать ресурсы на направлениях с наибольшей

вероятностью нарушений, что способствует повышению эффективности антикоррупционной политики.

Цифровизация финансового контроля и снижение коррупционных рисков

Современные тенденции развития государственного управления определяются цифровизацией контрольных процессов. Внедрение автоматизированных систем анализа данных, электронных платформ государственных закупок и программ внутреннего аудита повышает прозрачность финансовых операций и снижает возможность манипулирования информацией. Использование технологий больших данных и искусственного интеллекта в финансовом контроле позволяет формировать прогнозные модели рисков и проводить оперативный мониторинг финансовых потоков.

Совершенствование институциональных и методологических основ финансового контроля

Дальнейшее развитие системы государственного финансового контроля требует комплексного подхода, включающего совершенствование нормативно-правовой базы, развитие кадрового потенциала и внедрение инновационных методов анализа. Одним из приоритетных направлений выступает гармонизация контрольных процедур с международными стандартами аудита государственного сектора. Особое значение имеет развитие внутреннего контроля и аудита в государственных учреждениях. Формирование культуры добросовестного управления ресурсами предполагает создание условий для профилактики нарушений на основе постоянного мониторинга и анализа.

Заключение

Финансовый контроль является ключевым элементом системы противодействия коррупции в государственном секторе. Его значение заключается не только в выявлении нарушений, но и в формировании механизмов профилактики коррупционных рисков, обеспечении прозрачности бюджетных процессов и рационального использования государственных ресурсов. В современных условиях требуется дальнейшее совершенствование контрольных процедур, развитие риск-ориентированного подхода и активное использование цифровых технологий. Усиление институциональных основ, повышение профессиональной компетентности специалистов и внедрение принципов открытости создадут предпосылки для укрепления доверия общества к системе государственного управления и устойчивого снижения уровня коррупции.

Список литературы:

1. Ефремова Е.И., Саргсян С.Н. Роль органов государственного финансового контроля в борьбе с коррупцией. – Экономика и управление: проблемы, решения, 2024.
2. Казакова Н.А., Ефремова Е.И. Аудит. Учебник. – Москва, 2024.
3. Лапина О.В. Финансовый контроль в системе государственного управления. – М.: Финансы и статистика, 2023.
4. Морозова Е.С. Антикоррупционные механизмы государственного финансового контроля. – СПб.: Питер, 2022.
5. Никитина А.П. Государственный аудит и противодействие коррупции. – М.: Юрайт, 2023.

АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ: СУЩНОСТЬ, ЦЕЛИ И ЗНАЧЕНИЕ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

Жуков Андрей Николаевич

магистрант,
Российский Экономический Университет
имени Г. В. Плеханова,
РФ, г. Москва

Аннотация. В статье рассматривается понятие и роль аудита эффективности как особого направления контрольно-аналитической деятельности. Раскрываются цели, задачи и методы его проведения, а также значение в системе государственного и внутреннего финансового контроля. Отмечается актуальность внедрения аудита эффективности в условиях цифровизации и необходимости повышения прозрачности управления финансовыми ресурсами.

Ключевые слова: аудит, эффективность, сущность, цель, значение, система, финансовый контроль.

Введение

Современные экономические условия требуют усиления контроля над результативностью использования ресурсов и повышением эффективности государственного и корпоративного управления. В этих условиях особое значение приобретает аудит эффективности — инструмент, позволяющий не только фиксировать факты нарушений, но и оценивать рациональность и продуктивность деятельности. Если традиционный аудит в основном направлен на подтверждение достоверности бухгалтерской отчетности, то аудит эффективности ориентирован на анализ результативности работы организации, ведомства или программы. Его развитие отражает переход к концепции управления по результатам и формированию культуры ответственности за использование средств.

Сущность и цели аудита эффективности

Аудит эффективности представляет собой форму независимой оценки, направленной на установление того, насколько экономно, результативно и продуктивно используются ресурсы, и достигаются ли запланированные результаты. Целью аудита эффективности является повышение эффективности управленческих решений за счет выявления резервов и предоставления рекомендаций по улучшению работы организации или государственного органа. Основные задачи аудита эффективности включают: оценку соответствия достигнутых результатов поставленным целям; определение степени рационального использования ресурсов; выявление факторов, влияющих на результативность; подготовку предложений по повышению эффективности управления.

Методы и этапы проведения аудита эффективности

Проведение аудита эффективности включает несколько последовательных этапов: планирование проверки, включающее выбор объектов, определение критериев и методов оценки; сбор и анализ информации из бухгалтерских, статистических и управленческих источников; оценку эффективности деятельности по выбранным критериям — экономичность, результативность, продуктивность; разработку рекомендаций и формулирование выводов.

При проведении аудита применяются такие методы, как сравнительный анализ, факторный анализ, SWOT-анализ, метод экспертных оценок и экономико-математическое моделирование. Ключевым элементом является формулирование объективных критериев оценки.

Значение аудита эффективности в системе государственного и внутреннего контроля

Аудит эффективности занимает значимое место в системе государственного финансового контроля, поскольку позволяет оценивать не только законность, но и результативность использования бюджетных средств. Он обеспечивает обратную связь между планированием и исполнением бюджета, помогает выявлять неэффективные расходы и формировать предложения по повышению результативности государственных программ.

Во внутреннем контроле аудит эффективности используется для оценки управленческих решений, производственных процессов и использования ресурсов. Он способствует выявлению узких мест, оптимизации расходов и повышению производительности труда.

Перспективы развития аудита эффективности

В будущем аудит эффективности будет развиваться в направлении интеграции с системами стратегического планирования, внутреннего аудита и риск-менеджмента. Рост объёмов информации и развитие технологий обработки данных создают предпосылки для перехода от периодических проверок к постоянному мониторингу эффективности в режиме реального времени. Кроме того, актуальной задачей является совершенствование методологии оценки эффективности и подготовка квалифицированных специалистов, обладающих знаниями в области аналитики, управления рисками и цифровых технологий.

Заключение

Аудит эффективности становится ключевым инструментом повышения результативности государственного и корпоративного управления. Он направлен на обеспечение рационального использования ресурсов, достижение стратегических целей и повышение доверия общества к деятельности органов власти и организаций. Совершенствование методической базы, внедрение цифровых технологий и развитие профессиональных компетенций специалистов позволят вывести аудит эффективности на новый уровень и обеспечить его эффективное применение в практике финансового контроля.

Список литературы:

1. Ефремова Е.И., Догадина Е.Е. Аудит эффективности – сущность и факторы возникновения // Развитие учёта, контроля и анализа в условиях трансформации социально-экономических ориентиров экономики. Сборник статей по итогам X Международной межвузовской научно-практической конференции. – Москва, 2024. – С. 121-127
2. Ефремова Е.И. Аналитические процедуры в аудите: понятие, сущность, виды // Развитие контрольно-аналитического обеспечения хозяйствующих субъектов. Сборник статей по итогам IX Международной межвузовской научно-практической конференции. – Москва, 2023. – С. 85-89.
3. Лозицкая О. И. Аудит эффективности: важность и перспективы в рамках государственного финансового контроля / О. И. Лозицкая. – М. : Финансы и статистика, 2020. – 240 с.
4. Саунин А. Н. Аудит эффективности в системе государственного финансового контроля / А. Н. Саунин. – М. : Финансы и статистика, 2012. – 256 с.
5. Чхутиашвили Л. В. Аудит эффективности как инструмент противодействия неэффективному использованию государственных средств / Л. В. Чхутиашвили. – М. : Финансы и статистика, 2014. – 280 с

ВНЕДРЕНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Кинтя Антон Аурелович

студент,
Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова,
РФ, г. Москва

Актуальность темы риск-ориентированного подхода в финансовом контроле в Российской Федерации в 2025 году обуславливается объективной необходимостью роста эффективности в управлении публичными финансами в стране. Традиционная система финансового контроля на данный момент представляет из себя относительно устаревшую конструкцию, нуждающуюся в доработках, вызванных новыми вызовами, такими как: кибермошенничество, IT-преступлениями и тд. Традиционная система контроля в современных реалиях демонстрирует свою ресурсоемкость и недостаточную результативность. В результате происходит переориентация на современные, более гибкие и результативные модели, среди которых ключевое место занимает риск-ориентированный подход. Внедрение такого подхода является оптимизацией контрольной деятельности и позволяет распределить ограниченные ресурсы органов контроля, сфокусировавшись на наиболее значимых сферах, где риск нецелевого или неэффективного использования бюджетных средств максимален.

Целью работы является анализ процесса, выявление ключевых проблем и определение перспектив внедрения риск-ориентированного подхода в систему государственного финансового контроля России.

Риск-ориентированный подход представляет собой метод организации и осуществления государственного контроля (надзора), при котором в предусмотренных настоящим Федеральным законом случаях выбор интенсивности (формы, продолжительности, периодичности) проведения мероприятий по контролю, мероприятий по профилактике нарушения обязательных требований определяется отнесением деятельности юридического лица, индивидуального предпринимателя и (или) используемых ими при осуществлении такой деятельности производственных объектов к определенной категории риска либо определенному классу (категории) опасности [1]. В отличие от традиционного подхода, он не требует сплошного охвата всех объектов, что делает его более рациональным. Суть такого подхода в проактивном выявлении зон с потенциально высоким риском и в концентрации именно на них.

К ключевым преимуществам риск-ориентированного подхода относят: повышенную эффективность (более рациональное использование ограниченных ресурсов контролирующих органов на наиболее «опасные» зоны), целевую направленность (фокусируется на более вероятных и значимых нарушениях), проактивность (смещение акцента с выявления уже совершенных нарушений на профилактические мероприятия), прозрачность (более понятная система планирования контрольных мероприятий).

Нормативной основой для внедрения данного подхода является Бюджетный кодекс РФ, который закрепляет принципы эффективности и результативности использования бюджетных средств. Федеральный закон от 26.12.2008 № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» в статье 8.1 (введена Федеральным законом от 13.07.2015 N 246-ФЗ) прямо предписывает использование риск-ориентированного подхода. Аналогичные нормы содержатся в Регламенте Счетной палаты РФ и положениях о деятельности контрольно-счетных органов субъектов Федерации. Таким образом, на государственном уровне риск-операционный подход признан одним из основополагающих принципов государственного финансового контроля.

Несмотря на солидную нормативную базу, обрисовывающую применение риск-ориентированного подхода, внедрение на практике данного подхода на регулярной основе сталкивается с системными проблемами, такими как: Методические проблемы (заключается

в отсутствие единых, детализированных и утвержденных на федеральном уровне методик оценки рисков для различных отраслей и видов финансовой деятельности – единый объект может быть классифицирован по-разному), кадровые проблемы (подразумевается дефицит специалистов с совокупностью компетенций в финансовом контроле, риск-менеджменте и работе с массивами данных), а также технологические проблемы, связанные с недостаточной цифровизацией контрольных органов.

Для дальнейшего полноценного перехода на риск-ориентированный подход с большой долей проактивного анализа необходимо проводить плановую цифровизацию ведомств и контрольных органов, а также проводить обучение кадров, усиливая их компетенции в работе с Big Data, поскольку без анализа массивов данных практически невозможно обнаружить проблемы на стадии зарождения.

Несмотря на существующие трудности, перспективы развития риск-ориентированного подхода в России представляются достаточно оптимистичными при условии реализации комплекса мер:

- Разработка и внедрение унифицированных отраслевых карт рисков и методических рекомендаций, которые снизят уровень субъективизма и обеспечат единообразие подхода.
- Активное внедрение технологий анализа больших данных и искусственного интеллекта. Это позволит автоматически выявлять аномалии, подозрительные схемы и рискованные операции, например, в сфере государственных закупок.
- Повышение квалификации кадров через разработку специальных программ обучения, ориентированных на риск-менеджмент, IT-грамотность и аналитику данных.
- Создание системы обмена лучшими практиками между Счетной палатой РФ и региональными контрольно-счетными органами, а также между передовыми и отстающими регионами.

Заключение

Для построения действительно сильной и эффективной системы финансового контроля в Российской Федерации, необходимо уделять больше фокуса внедрению риск-ориентированному подходу. Это необходимо для построения сильной современной системы государственного финансового контроля в стране. Он позволяет перейти от тотального надзора с высокой ресурсозатратностью к целевому и рациональному управлению рисками.

На данный момент нормативно-правовая основа для внедрения и реализации данного подхода полностью создана и готова к применению, однако на практике процесс сталкивается с рядом ограничителей: методических, кадровых, технологических и организационных. Их преодоление требует последовательных и скоординированных действий.

Успешная реализация потенциала риск-ориентированного подхода зависит от комплексного подхода к решению существующих проблем через совершенствование методик, масштабную цифровизацию, инвестиции в персонал контрольных органов, а также постепенную трансформацию управленческой культуры с большим ориентиром на результат и проактивность. Дальнейшее развитие финансового контроля в РФ напрямую связано с переходом к умной, риск-ориентированной модели, способной обеспечить прозрачность и эффективность использования государственных финансовых ресурсов.

Список литературы:

1. Федеральный закон "О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля" от 26.12.2008 N 294-ФЗ (последняя редакция)
2. Казакова Н.А., Ефремова Е.И. АУДИТ, Учебник / Сер. 76 Высшее образование. (4-е изд., пер. и доп) Москва, 2024.
3. Ефремова Е.И., Саргсян С.Н. Роль органов государственного финансового контроля в борьбе с коррупцией – Экономика и управление: проблемы, решения, 2024г.

4. Ефремова Е.И., Организация внутреннего контроля в производственной и торговой деятельности, 2014г.
5. Усенко О.И. - Риск-менеджмент в сфере государственного финансового контроля, Текст научной статьи по специальности «Экономика и бизнес», 2014г.

РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДВИЖЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Морев Дмитрий Олегович

магистрант,

*Сургутский Государственный Университет,
РФ, г. Сургут*

Аннотация. в современных условиях технологического развития и цифровизации, традиционных методов внутреннего контроля зачастую становится недостаточно, в связи с чем появляется естественная потребность к развитию данных методов. Цель данной статьи – это подбор комплексного методического инструментария, интегрирующего классические процедуры и современные цифровые технологии.

Ключевые слова: внутренний контроль, методический инструментарий, аудит, цифровизация, контрольные процедуры, экономическая безопасность.

В современной экономической среде основные средства представляют собой не только материальную основу производства, но и ключевой объект финансовых рисков. Их высокая стоимость, длительный цикл использования и физическая подвижность создают обширное поле для потенциальных ошибок, злоупотреблений и неэффективного управления.

Традиционные системы внутреннего контроля, зачастую регламентированные устаревшими документами, не успевают адаптироваться к скорости изменений и объемам данных. Особую роль эта проблема приобретает в контексте движения основных средств - их поступления, внутреннего перемещения, модернизации и выбытия, где риски реализации наиболее высоки.

В рамках модернизации данных систем контроля предлагается внедрение интегрированной модели, которая будет основана на принципе сквозного документирования и использовании технологии «Цифрового двойника» для оперативного мониторинга.

Практическая значимость данной модели заключается в том, что коммерческие организации смогут использовать предложенные решения для минимизации рисков, повышения достоверности учета и оптимизации затрат на содержание контрольной функции.

Исторически инструментарий сводился к инвентаризации и визуальному осмотру, что было эффективно в условиях малых объемов и простоты хозяйственных операций. С усложнением всех бизнес-процессов возникла необходимость в формализации контроля, что привело к появлению таких инструментов, как тесты средств контроля и рабочие документы внутреннего контролера (РДВК). Эти инструменты позволили перейти от выборочных проверок к систематическому наблюдению.

Предлагаемую модель можно представить в несколько операционных стадий:

1. Стадия поступления и ввода в эксплуатацию.

На этой стадии классический контроль ограничивается проверкой правильности оформления договора и первичных документов, однако данный инструментарий можно расширить за счет внедрения «Контрольного журнала капитальных затрат».

Данный документ, интегрированный с системой бюджетирования, будет автоматически сверять фактические затраты на приобретение и монтаж с утвержденной сметой, фиксируя любые отклонения с требованием пояснений от ответственных лиц.

2. Стадия эксплуатации и внутреннего перемещения.

Это наиболее проблемная зона, где традиционный контроль практически отсутствует. На данной стадии необходимо внедрить другой инновационный инструмент - «Цифровой пропуск актива».

Каждому объекту основных средств присваивается QR- или RFID-код. Любое его перемещение между структурными подразделениями, передача в ремонт или консервацию

сопровождается сканированием метки. Данные в реальном времени поступают в централизованную базу, что позволяет контролеру видеть актуальное местоположение каждого объекта и оперативно расследовать случаи несанкционированного перемещения.

3. Стадия выбытия.

Помимо стандартной проверки наличия распорядительных документов и отражения операций в учете, можно внедрить такой инструмент как «Акт технологической экспертизы выбытия».

Этот документ должен составляться комиссией с обязательным участием технолога и экономиста. Он призван оценить не только бухгалтерскую, но и экономическую обоснованность выбытия: был ли исчерпан ресурс объекта; является ли списание экономически более выгодным по сравнению с модернизацией; проведена ли оценка возможной продажи актива вместо его утилизации. Это позволяет поднять контроль с уровня формальной проверки документов на уровень анализа управленческих решений.

4. Интеграция цифровых технологий в методический инструментарий.

Концепция «Цифрового двойника» операций с основными средствами работает таким образом, что совокупность данных из «Цифрового пропуска актива», «Контрольного журнала затрат» и бухгалтерской системы образует динамическую цифровую модель (двойника) физического актива.

Контролер получает возможность не по запросу, а в режиме реального времени осуществлять мониторинг ключевых показателей: коэффициент использования; затраты на обслуживание; историю перемещений. Алгоритмы на основе заданных правил могут автоматически генерировать предупреждения о потенциальных рисках, например, о простое дорогостоящего оборудования или о превышении плановых затрат на ремонт.

Также, перспективным может стать использование средств аналитики для предиктивного контроля. Накопленные в системе данные позволяют применять методы прогнозной аналитики. К примеру, анализируя историю поломок и затрат на ремонт по группе однотипных станков, система может спрогнозировать необходимость капитального ремонта или списания конкретной единицы в будущем периоде. Это позволяет службе внутреннего контроля инициировать упреждающие управленческие решения.

5. Внедрение и оценка эффективности предлагаемого инструментария.

Начать следует с этапа пилотного внедрения на наиболее рискованном участке или в одном из подразделений. Необходимы взаимодействия и разграничения ответственности между бухгалтерией, техническими службами и отделом внутреннего контроля.

Критериями эффективности предлагаемого инструментария будут не только традиционные показатели (количество выявленных нарушений), но и новые: снижение времени на проведение инвентаризации; уменьшение объема незавершенного капитального строительства; снижение непроизводственных простоев оборудования; повышение точности налоговых расчетов по налогу на имущество.

Предложенный в данной статье комплексный модернизированный методический инструментарий преодолевает ключевые недостатки традиционных подходов - их фрагментарность и реактивность.

Интеграция процессной модели контроля с современными цифровыми технологиями, такими как маркировка активов и создание их цифровых двойников, позволяет перевести внутренний контроль движения основных средств на качественно новый уровень.

Такой подход обеспечивает не только сохранность активов и достоверность их учета, но и способствует повышению эффективности управленческих решений, напрямую влияя на финансовую устойчивость и экономическую безопасность коммерческой организации.

Список литературы:

1. Закирова А. Р. и др. Развитие методического инструментария внутреннего контроля для повышения эффективности использования основных средств // Вестник Казанского ГАУ №. – 2021. – Т. 4. – С. 64.

2. Закирова А. Р. и др. Совершенствование методического обеспечения внутреннего контроля денежных средств предприятия // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – №. 3. – С. 112-120.
3. Клычова Г. С. и др. Развитие теоретических основ внутреннего контроля основных средств // Международный бухгалтерский учет. – 2021. – Т. 24. – №. 9 (483). – С. 1017.
4. Низамутдинов М. М. Развитие методического инструментария внутреннего контроля оборотных активов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2023. – Т. 18. – №. 1. – С. 69.

ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сычёв Дмитрий Сергеевич

магистрант,
Керченский государственный морской
технологический университет,
РФ, г. Керчь

Меркушева Марина Вячеславовна

научный руководитель,
канд. экон. наук, доцент кафедры экономики
и гуманитарных дисциплин, Керченский государственный
морской технологический университет,
РФ, г. Керчь

Аннотация. Рассматриваются особенности формирования механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, характеризуются его составляющие. Предлагается схема формирования механизма экономической безопасности на основе взаимосвязи задач и результатов, методов и моделей оценки безопасности.

Abstract. The features of the formation of a mechanism for ensuring the economic security of an enterprise are considered, and its components are characterized. A scheme for the formation of an economic security mechanism based on the interrelation of tasks and results, methods and models of security assessment is proposed.

Ключевые слова: система управления, механизм обеспечения экономической безопасности, предприятие, философия безопасности, целевая составляющая, обеспечивающая составляющая, взаимосвязь целей и результатов.

Keywords: management system, mechanism for ensuring economic security, enterprise, security philosophy, target component, providing component, the relationship between goals and results.

Для обеспечения эффективного функционирования предприятия в условиях динамичной среды возможно только при создании целостной системы управления, в рамках которой важно распределить полномочия и уровни ответственности между ее составными частями.

Формирование эффективной системы управления предприятия включает в себя и создание действенного механизма обеспечения его экономической безопасности. Данный механизм основан на определенной структуре, в рамках которой выделяются следующие его основные составляющие – теоретико-философская, целевая и обеспечивающая.

Теоретико-философская составляющая представляет собой фундамент формирования механизма. Философия экономической безопасности подразумевает образ мышления и систему убеждений, формирующие обязательства каждого работника выполнять свои должностные функции в соответствии с требованиями безопасности. Философия должна быть изложена, согласована, утверждена и доведена до каждого работника.

Целевая составляющая раскрывает содержание механизма по отдельным элементам предприятия – это совокупность взаимосвязанных организационных форм, экономических методов и инструментов, позволяющих предприятию непрерывно функционировать в условиях динамичности среды, достигая и сохраняя планируемые параметры и результаты с помощью процедур обеспечения безопасности, регулируемых нормами и правилами.

Обеспечивающая составляющая искомого механизма включает в себя научно-методическое, информационное, организационно-правовое, материально-техническое, кадровое и финансовое обеспечение. Наиболее существенным элементом механизма являются административно-

экономические инструменты, которые, собственно, и приводят механизм обеспечения экономической безопасности предприятия в действие.

Представим графически общий механизм экономической безопасности предприятия, который по своему назначению и построению должен быть аналогичен постоянно действующей системе управления предприятия [1].

Прежде всего, это реагирование на внешние и внутренние угрозы, влияющие на определение экономических интересов участников системы управления предприятием.

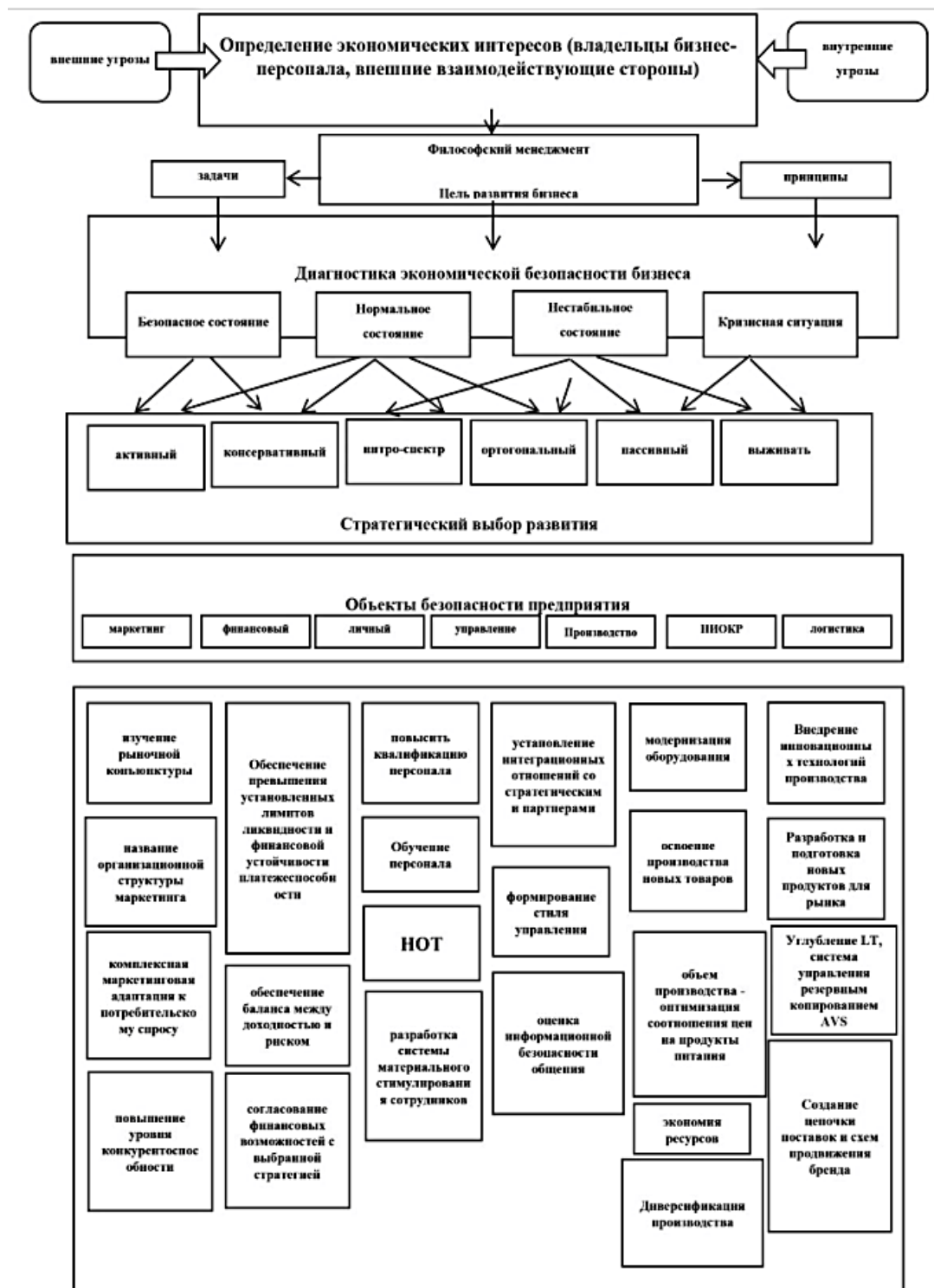


Рисунок 1. Механизм экономической обеспечения безопасности предприятия

Система этих интересов является исходной для формирования философии предприятия: его цели, задач и принципов. Это является системой критериев для диагностики экономической безопасности бизнеса, состояние которого определяет стратегический выбор развития предприятия.

Системное выражение механизма обеспечения безопасности представлено совокупностью объектов обеспечения безопасности (маркетинг, финансы, персонал, управление, производство, НИОКР, логистика), в рамках каждого из которых происходит конкретизация обеспечивающих мероприятий механизма экономической безопасности (нижняя часть схемы). Тем самым представленный механизм обеспечения охватывает все функциональные сферы предприятия.

Поэтому внедрение такого механизма в деятельность предприятия позволяет усовершенствовать элементы существующего организационно-экономического механизма управления, позволяет адаптировать его элементы к обеспечению высокого уровня его стратегической экономической безопасности. При этом работа механизма обеспечения стратегической экономической безопасности предприятия должна быть непрерывной, то есть после получения результатов работы механизма он должен снова возвращаться к своим целям.

На рисунке 2 предложена схема формирования механизма обеспечения экономической безопасности, которая позволяет на постоянной основе обеспечивать эффективную защиту за счет выбора наиболее подходящих методов и моделей оценки и обеспечения экономической безопасности в зависимости от возникающих внешних и внутренних рисков и угроз. Каждая задача подразумевает использование различных методов и моделей, результаты применения которых позволяют поставить следующую задачу, выполнение которых позволяет дать итоговую оценку эффективности внедрения механизма экономической безопасности. В результате применения данной схемы формирования механизма экономической безопасности можно определить величину ожидаемых потерь, затраты на защитные мероприятия, сравнить их величины между собой, определить необходимую доходность для обеспечения экономической безопасности.

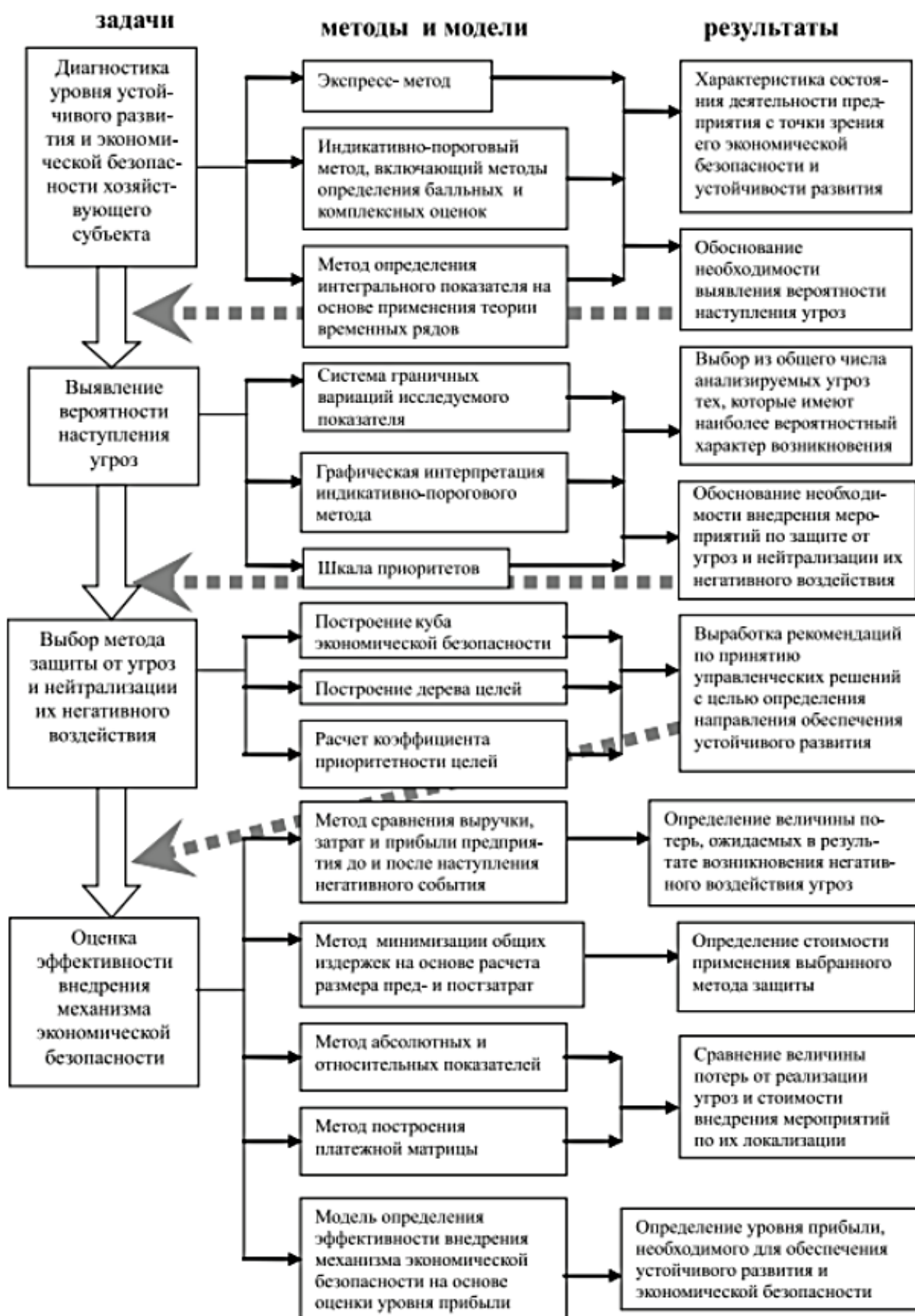


Рисунок 2. Схема формирования механизма экономической безопасности

Наличие в представленном механизме обратных связей между достигнутыми результатами и поставленными задачами имеет важное значение в формировании необходимой информационной основы для разработки и реализации мер противодействия угрозам и рискам, что объективно способствует эффективности диагностики экономической безопасности. Следовательно, подобный алгоритм обеспечивает возможность оценки устойчивого развития предприятия, эффективность экономической безопасности предприятия, позволяет оценить прибыльность предприятия, эффективность устранения угроз экономической безопасности и обоснование метода их устранения, что является основой моделирования различных систем управления экономической безопасностью предприятия [2], [3], [4].

Таким образом, вопрос о формировании механизма обеспечения экономической безопасности предприятия включает необходимость его встраивания в организационную структуру управления предприятием, а также включает разнообразие применяемых методов и моделей, позволяющих обеспечить обратную связь между задачами и результатами процесса обеспечения экономической безопасности предприятия.

Список литературы:

1. Уктамов Х.Ф. Механизмы экономической безопасности предприятий // Colloquium-journal. – 2020. – № 24 (76). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizmy-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiy>
2. Молодкин Н.В. Механизм экономической безопасности предприятия // Вестник магистратуры. – 2019. – № 11-2 (98). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya>
3. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов. – 3-е изд. – М: Юрайт, 2024. – 275 с.
4. Филина Ф. Н. Анализ и управление рисками после кризиса. – М.: Гросс-Медиа, 2015. – 232 с.

МЕХАНИЗМ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ

Теников Роман Евгеньевич

магистрант,
АНОО ВО Сибирский институт бизнеса
и информационных технологий,
РФ, г. Омск

Банковская система в целом является важным звеном национальной экономики или, как ещё часто образно говорят, её кровеносной системой. Именно банковский сектор во многом влияет на темпы экономического роста и определяет общий уровень экономического развития страны.

В банковском секторе при этом, также как и в других секторах и отраслях экономики, осуществляются сделки по слиянию и поглощению компаний, только в данном случае происходит объединение различных кредитных организаций.

Экономическая ситуация с начала 2020 года по настоящее время и другие кризисные периоды в прошлом четко показывают, что одним из главных вопросов управления банками является то, какую стратегию выживания им выбрать, чтобы не только сохранить, но и улучшить свое положение на рынке.

При этом органический рост часто недостаточен. Кредитные организации могут использовать альтернативный источник для роста – осуществление сделок слияний и поглощений.

Проведение слияний и поглощений может быть выгодным кредитным организациям по ряду причин. При слиянии и поглощении банков происходит их укрупнение, увеличение рыночной доли, сокращение расходов, диверсификация банковских продуктов и услуг, расширение территориального присутствия, чему способствует объединение активов и капитала [1, С. 112].

Вместо затрат на продвижение и привлечение новых клиентов иногда банку проще приобрести уже устоявшийся бизнес, купив контрольную долю в другом, давно работающем на рынке банке.

Участники сделки оптимизируют свои расходы, объединяя структуры: нет необходимости содержать две отдельные сети филиалов и банкоматов, ведь после реорганизации все инфраструктурные ресурсы становятся общими.

Объединение также расширяет базу клиентов, позволяет предлагать им дополнительные банковские продукты и услуги, способствует повышению общей прибыли и улучшает конкурентные позиции объединенного банка.

Бывает и так, что у одного банка есть необходимые лицензии для определенных видов деятельности, например для валютных операций, а у другого этих лицензий нет. В такой ситуации сделка слияния и поглощения может стать эффективным решением, позволяющим сэкономить время и ресурсы на получение лицензии и быстрее выйти на новый рынок.

«Для банка-приобретателя интерес могут представлять и иные активы банка-цели, например, профессиональная команда, бренд, ИТ-технологии и т.д.» [2, С. 124].

В текущий момент времени российский банковский сектор переживает достаточно непростой период консолидации.

В связи со слабым ростом экономики, а также ужесточившейся политикой Банка России, направленной на очищение банковского рынка от проблемных кредитных организаций, процесс консолидации набирает все большие обороты.

Помимо этого, ситуацию в последнее время осложняет и введение многочисленных международных санкций против России, которые в том числе не обошли банковскую систему страны и затронули множество кредитных организаций в ней.

Российская банковская система по состоянию на 1 января 2025 года включает в себя чуть больше трёхсот пятидесяти кредитных организаций. При этом лишь 13 из них признаются Банком России системообразующими кредитными организациями, то есть такими, которые имеют большой удельный вес и от благополучия которых сильно зависит общее состояние

банковской системы в целом и даже всей экономики. Так, только на долю этих кредитных организаций по официальным данным приходится примерно 79% совокупных активов всего российского банковского сектора. В связи с этим в первую очередь именно им Центральный банк Российской Федерации уделяет максимальное внимание, тщательно оберегая их устойчивое положение на рынке.

Как правило, на практике российские банки проходят реорганизацию двумя основными путями – слиянием или присоединением.

В результате слияния формируется совершенно новое юридическое лицо, в которое полностью интегрируются права и обязанности всех участвующих в процессе банков.

В случае присоединения один или несколько банков становятся частью другого, причем все их обязательства и активы переходят к принимающей организации [3, С. 239].

Если рассматривать конкретные сделки в банковском секторе последнего времени, то нужно отдельно сказать про группу ВТБ, которая активно использовала деятельность на рынке слияний и поглощений для развития своего бизнеса. Так, к группе ВТБ за последние годы были присоединены такие кредитные организации, как «Открытие» и РНКБ, «Возрождение», «Запсибкомбанк» и «Банк Москвы».

Таким образом, можно сказать, что в настоящее время сделки слияния и поглощения компаний пользуются активным спросом в банковском секторе России.

Список литературы:

1. Андросова И.В. Синергический эффект при интеграции бизнеса: концептуальные положения и подходы к его оценке // РСЭУ. 2022. №3 (58). С. 111-115.
2. Соколинская, Н. Э., Инвестиционная банковская деятельность. : учебник / Н. Э. Соколинская, М. Х. Халилова, А. Ю. Михайлов. — Москва : КноРус, 2021. — 266 с.
3. Чадина Е.В. Слияние и поглощение компаний, классификации сделок и методы их оценивания // Журнал прикладных исследований. 2022. №7. С. 238-244

ОЦЕНКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ФИЛИАЛЕ ООО «ГАЗПРОМ ИНВЕСТ» «НАДЫМ-ПУР-ТАЗ»

Хомко Иван Сергеевич

студент,

Южно-Уральский технологический университет,

РФ, г. Челябинск

Ранее вопросы обеспечения экономической безопасности привлекали основное внимание исследователей за рубежом. Российские специалисты стали изучать данную проблематику относительно недавно, что обусловлено переходом экономики России к рыночным принципам функционирования.

Этот интерес к экономической безопасности возник в связи с необходимостью адаптации к новым условиям хозяйствования и потребностью защиты национальных экономических интересов в глобализирующемся мире. Формирование конкурентной среды и интеграция в международные экономические отношения потребовали углубленного анализа угроз и вызовов, связанных с обеспечением устойчивого развития российской экономики.

Подходы к определению экономической безопасности предприятия представлены на рисунке 1.

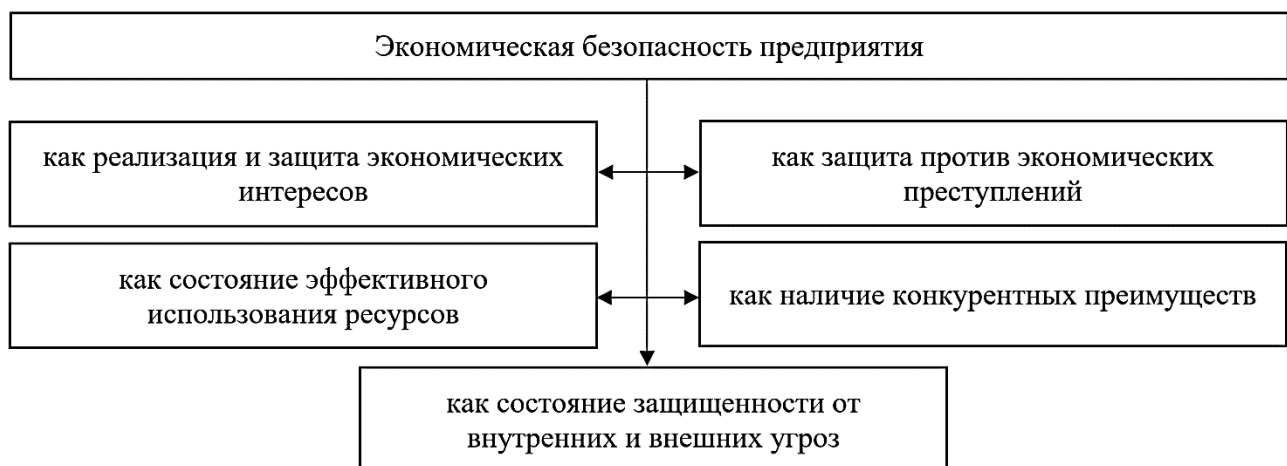


Рисунок 1. Подходы к определению экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность рассматривается как уровень защищенности ключевых экономических интересов организации от угроз, возникающих как внутри, так и извне. Этот уровень обеспечивается руководством и сотрудниками посредством внедрения комплекса мер, охватывающих правовые, организационные и инженерно-технические аспекты.

Экономическая безопасность является составной частью общей системы безопасности предприятия. Система экономической безопасности предприятия строится исходя из того, что в основе выстраиваемой системы экономической безопасности лежат его интересы, стратегические цели, приоритеты деятельности.

Механизм обеспечения экономической безопасности отражен на рисунке 2.



Рисунок 2. Механизм обеспечения экономической безопасности отражен

Объектом исследования выступил Филиал ООО «Газпром инвест» «Надым-Пур-Таз».

ООО «Газпром инвест» является единым техническим заказчиком по реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром». Компания объединяет специализированные подрядные организации в единый строительный комплекс, обеспечивая эффективное взаимодействие по всей цепочке реализации проектов — от геологоразведочных работ и проектирования до строительства и ввода объектов в эксплуатацию.

Дата регистрации: 16.10.2024 г.

Адрес: 629305, РФ, ЯНАО, г. Новый Уренгой, ул. Набережная, д.24 А. [2]

Основной вид деятельности по ОКВЭД 2.0 - 71.12.2 Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика.

Оценка финансовой составляющей представлена в таблице 1.

Таблица 1.

**Анализ индикаторов финансовой безопасности Филиала ООО «Газпром инвест»
«Надым-Пур-Таз» за 2023-2024 гг.**

Показатель	Ед. изм.	Пороговое значение	2023	2024	Абс. изм.	Соответствие пороговому значению	
						2023	2024
1. Коэффициент текущей ликвидности	доли ед.	≥ 1	1,16	1,34	0,18	+	+
2. Коэффициент автономии	доли ед.	$\geq 0,3$	0,01	0,01	0,00	-	-
3. Уровень финансового левериджа	доли ед.	≤ 1	88,35	96,03	7,68	-	-
4. Коэффициент обеспеченности процентов к уплате	доли ед.	≥ 3	2,1	2,4	0,3	-	-
5. Чистая рентабельность активов	%	$\geq I$ инфляции ($I_{2023} = 7,42$ ($I_{2024} = 9,52$))	0,1	0,14	0,13	-	-
6. Чистая рентабельность собственного капитала	%	$\geq 15 \%$	7,15	13,22	60,7	-	-
7. Темпы роста: • прибыли; • реализации продукции; • активов.	%	$I_{Пч} > I_{РП}$	45,45	154,1	108,65	-	-
	%	$I_{РП} \geq I_{БА}$	94,46	99,46	5,00	-	-
	%	$I_{БА} > 100$	102,65	113,73	11,08	+	+

Финансовая составляющая экономической безопасности находится на низком уровне. В таблице 2 представлена оценка кадровой составляющей.

Таблица 2.

Показатели и их пороговые значения кадровой составляющей экономической безопасности Филиала ООО «Газпром инвест» «Надым-Пур-Таз» за 2022-2024 гг.

Наименование показателя	Пороговое значение	Фактическое значение			Абсолютное отклонение	
		2022	2023	2024	2023 к 2022	2024 к 2023
Отток кадров, %	≤ 10	4,45	4,62	4,01	0,17	-0,61
Доля занятых на работах с вредными или опасными условиями труда, %	≤ 10	0,36	0,44	0,69	0,08	0,25
Доля работников с высшим образованием, %	≥ 50	63,46	59,50	65,54	-3,95	6,04
Численность персонала, повысившего уровень квалификации за год, %	≥ 15	31,72	31,88	31,99	0,16	0,11
Доля рабочих без высшего образования в общей численности работников, %	≤ 60	36,54	38,54	38,27	2	-0,27
Превышение прироста средней заработной платы над официальным темпом инфляции, %	≥ 15	81,94	100,00	76,45	18,06	-23,55
Соотношение размера средней заработной платы руководителей высшего звена и персонала, разы	≤ 8	8,31	8,31	8,31	0	0
Доля персонала в возрасте от 18 до 35 лет, %	≥ 40	43,45	47,42	59,11	3,97	11,69

Как видно, все показатели находятся в пределах пороговых значений, однако, негативным моментом является отрицательная динамика некоторых из них. В ходе оценки информационной безопасности был сделан вывод, что все организационные процессы и вся подробная конфиденциальная информация защищена информационной системой.

Показатели правовой и силовой составляющих экономической безопасности также соответствуют рекомендованным значениям. Предприятию целесообразно сократить расходы с целью повышения прибыли. Так, при анализе отчета о финансовых результатах было определено, что себестоимость снизилась быстрее выручки. Однако, коммерческие расходы напротив увеличились на 21,28%. При этом выросла и их доля в расходах по обычным видам деятельности с 19,60% в 2023 году до 25,14% в 2024 году. Достаточно большую долю расходов составляют затраты на логистику. В таблице 3 представлены мероприятия по сокращению расходов.

Таблица 3.

Система мероприятий для совершенствования управления логистическим потоком в Филиале ООО «Газпром инвест» «Надым-Пур-Таз»

Мероприятия	Характеристика	Предполагаемый результат
Мероприятие 1. Усовершенствованная оценка поставщика в системе логистической деятельности	Метод сравнительной оценки логистических партнеров: поставщиков, экспедиторов, перевозчиков и т.д.	Предлагаемая система будет способствовать эффективному решению задач по выбору логистических партнеров, позволит улучшить работу с ними и сократить количество неэффективных контрактов
Мероприятие 2. Логистическое проектирование складского распределительного центра	Внедрение оптимального логистического решения функционирования складов, соответствующего стратегиям деятельности и потребностям Филиала	Предлагаемая система складирования будет способствовать существенному ускорению и упрощению процессов складских процессов, сокращению времени приема и отгрузки товара, сокращению времени поиска сырья на складе, снижению ошибок в базе данных.

Предложенные мероприятия увеличат прибыль от продаж на 33,3%, а также приведут к росту чистой прибыли на 2 415 068 тыс. руб. или 352,8%. Это в свою очередь приведет к усилению финансовой составляющей экономической безопасности и повышению защищенности предприятия в целом.

Список литературы:

1. Общество с ограниченной ответственностью «Газпром инвест» / Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности // Электрон. текст. дан. [сайт]. – Режим доступа: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/2033896> (дата обращения: 03.10.2025).
2. Филиалы / Официальный сайт Общества с ограниченной ответственностью «Газпром инвест» // Электрон. текст. дан. [сайт]. – Режим доступа: <https://invest.gazprom.ru/contacts/> (дата обращения: 03.10.2025).

РУБРИКА

«ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»

ПОНЯТИЕ И ПРИЗНАКИ ЭКСТРЕМИСТСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Белянинов Николай Дмитриевич

студент,

Институт магистратуры и заочного обучения,

ФГБОУ ВО Саратовская государственная

юридическая академия,

РФ, г. Саратов

Аннотация. В современном мире экстремистская деятельность представляет собой одну из наиболее острых социальных проблем. Её проявления охватывают широкий спектр форм, начиная от индивидуальных радикальных действий и заканчивая организованными группами, стремящимися к насильственным изменениям в обществе. В условиях глобализации и информационной доступности экстремизм приобретает новые формы, что делает его изучение и предотвращение особенно важными.

Abstract. Extremist activity is one of the most acute social problems in the modern world. Its manifestations cover a wide range of forms, ranging from individual radical actions to organized groups seeking violent changes in society. In the context of globalization and information accessibility, extremism is taking on new forms, which makes its study and prevention especially important.

Ключевые слова: Экстремизм, терроризм, деятельность, история, анализ, развитие, общество, информация, интернет, глобализация.

Keywords: Extremism, terrorism, activity, history, analysis, development, society, information, Internet, globalization.

В современном мире экстремистская деятельность представляет собой одну из наиболее острых социальных проблем.

Её проявления охватывают широкий спектр форм, начиная от индивидуальных радикальных действий и заканчивая организованными группами, стремящимися к насильственным изменениям в обществе. В условиях глобализации и информационной доступности экстремизм приобретает новые формы, что делает его изучение и

Экстремистская деятельность представляет собой сложное и многогранное явление, охватывающее широкий спектр противоправных действий, направленных на подрыв основ общественного порядка, дестабилизацию политической ситуации и нарушение прав граждан. В Российской Федерации борьба с экстремизмом регулируется Федеральным законом № 114-ФЗ "О противодействии экстремистской деятельности", принятым в 2002 году. Этот закон устанавливает правовые основы противодействия экстремизму, а также меры по предупреждению и пресечению подобных действий, включая ответственность за их совершение.

Согласно статистике МВД РФ, в 2020 году было зафиксировано 833 преступления экстремистской направленности, что подчеркивает значимость проблемы и необходимость ее постоянного мониторинга.

Судебные решения по линии экстремизма и терроризма касались 2 уголовных дел, возбужденных в 2009 году, 5 уголовных дел, возбужденных в 2010 году, и 7 уголовных дел, возбужденных в 2011 году (Усманов, 2012. 94 с.). Эти данные свидетельствуют о динамике правоприменения в данной сфере и подчеркивают важность учета исторического контекста при анализе текущей ситуации.

Экстремизм представляет собой сложное и многогранное явление, которое можно классифицировать по ряду критериев. Основные из них включают идеологическую основу, методы действий и уровень организации. Идеологическая основа позволяет выделить политический, религиозный и националистический экстремизм.

Политический экстремизм, например, часто проявляется в радикальных попытках изменения государственной власти, что можно наблюдать в деятельности террористической организации "Аль-Каида" (организация признана террористической и запрещенной в России).

Методы действий, делят экстремизм на насильственный и ненасильственный. Насильственный экстремизм предполагает использование физической силы, тогда как ненасильственный включает влияние через пропаганду и манипуляцию. Уровень организации классифицирует экстремизм на индивидуальный, групповой и массовый, что демонстрирует разнообразие форм и масштабов этого явления. При этом важно учитывать, что «модель социально-личностного ресурса, обеспечивающего личностную устойчивость молодых людей к влиянию идеологии экстремизма, представляет собой целостную систему, включающую в себя ряд взаимосвязанных структурных и функциональных элементов» (Пазухина, б. г. 5 с.). Это подчеркивает необходимость комплексного подхода к изучению экстремизма, который учитывает различные аспекты и факторы влияния.

Среди основных видов экстремизма выделяются религиозный и политический экстремизм. Религиозный экстремизм характеризуется насилием, основанным на радикальных религиозных убеждениях. Ярким примером является случай 2019 года в Новой Зеландии, когда в мечетях Крайстчерча были совершены массовые убийства на основе религиозной нетерпимости. Политический экстремизм, в свою очередь, включает действия, направленные на подрыв существующего государственного строя, и может принимать как насильственные, так и ненасильственные формы. Эти виды экстремизма демонстрируют, как идеологические и социальные факторы влияют на формирование радикальных движений. В частности, «генезис экстремистских взглядов может происходить в условиях длительного проживания личности, особенно в детстве и подростковом периоде, на определенных территориях в условиях обострившихся межэтнических конфликтов» (Беркович, Матрёшина, Кротов, [б. г.]. 2 с.).

Экстремистская деятельность включает в себя действия, направленные на подрыв основ общественного порядка, разжигание ненависти или вражды, а также насильственное изменение конституционного строя.

В соответствии с Федеральным законом № 114-ФЗ "О противодействии экстремистской деятельности", к признакам экстремистской деятельности относятся действия, разжигающие социальную, расовую, национальную или религиозную рознь.

Эти признаки позволяют идентифицировать экстремизм как явление, угрожающее стабильности общества и безопасности государства. Экстремистская деятельность охватывает как теоретические, так и практические аспекты достижения социально-политических, религиозных и национальных целей с использованием "крайних", запрещенных методов, включая насилие и посягательство на права человека (Беккер, 2016. 2 с.). Таким образом, экстремизм представляет собой комплексное явление, угрожающее не только общественному порядку, но и правам граждан.

Выявление признаков экстремистской деятельности играет ключевую роль в предотвращении её развития и распространения. В 2020 году в России было зарегистрировано более 500 дел, связанных с экстремизмом, что подчеркивает необходимость раннего обнаружения подобных проявлений.

Эффективное определение и анализ признаков позволяют правоохранительным органам и обществу своевременно реагировать на угрозы, минимизируя их последствия и предотвращая эскалацию конфликтов. Важно отметить, что «право общества на информацию является неотъемлемой частью права на свободу выражения мнения. Государства-участники ОБСЕ должны признать, что как общество, так и органы государственной власти нуждаются в информации и понимании такой острой и важной проблемы как терроризм» (Источник, 2016. 1 с.). Таким

образом, информированность и прозрачность в вопросах экстремизма способствуют более эффективной борьбе с этой угрозой.

Экстремистская деятельность проявляется в различных формах и контекстах, что усложняет её изучение и предотвращение. В России в 2021 году было зарегистрировано 778 преступлений экстремистской направленности, что на 10% меньше, чем в 2020 году, согласно данным Генеральной прокуратуры РФ. Это подчеркивает необходимость постоянного мониторинга и анализа таких преступлений.

В Европе радикализация молодежи через интернет способствует увеличению террористических актов, как, например, атака в Вене в 2020 году. Этот случай иллюстрирует, как цифровые технологии могут служить средством распространения экстремистских идей. В США в 2019 году было зафиксировано 51 убийство, связанное с экстремизмом, из которых 81% были обусловлены идеологией превосходства белой расы, по данным Антидиффамационной лиги. Данный пример акцентирует внимание на важности понимания специфики идеологического экстремизма в разных странах.

Вместе с тем, обзор литературы и результаты «полевых» исследований в Кыргызстане, Казахстане и Таджикистане показывают, что движущие силы экстремизма варьируются: в Кыргызстане они политические, а в Казахстане и Таджикистане – экономические и идеологические. Таким образом, анализ примеров экстремистских действий в различных обществах позволяет выявить как общие черты, так и уникальные особенности, что способствует разработке эффективных стратегий борьбы с экстремизмом.

В 2021 году в рамках программы 'Безопасный интернет' было создано свыше 500 видеороликов и информационных материалов, направленных на выявление и предотвращение экстремизма в онлайн-пространстве. Эти материалы помогают пользователям интернета распознавать признаки экстремистских проявлений и адекватно на них реагировать.

Применение цифровых технологий позволяет охватить широкую аудиторию и эффективно распространять информацию.

Комплексный подход к информированию населения, как указано в «Федеральном законе от 25 июля 2002 г. N 114-ФЗ 'О противодействии экстремистской деятельности' (с изменениями и дополнениями)» (Федеральный закон, 2022. 1 с.), является ключевым элементом в борьбе с экстремизмом.

Образовательные программы играют ключевую роль в предотвращении экстремистской деятельности, так как они способствуют формированию у населения критического мышления и толерантности. В 2020 году ЮНЕСКО запустила глобальную инициативу, направленную на противодействие экстремизму через образование. Эта инициатива включает разработку учебных материалов, которые помогают молодежи распознавать и отвергать экстремистские идеи. Такие программы предоставляют участникам инструменты для анализа информации, тем самым снижая вероятность их вовлечения в радикальные группы. С другой стороны, администрации образовательных организаций следует создать условия для повышения психолого-педагогической компетентности педагогов, особенно классных руководителей, в вопросах профилактики экстремизма.

В ходе проведенного анализа были выявлены ключевые аспекты экстремистской деятельности, включая её правовые и социальные основы, классификацию и признаки.

Это позволило глубже понять природу данного явления и его влияние на общество. Было установлено, что экстремизм проявляется в различных формах, таких как политический, религиозный и идеологический, что затрудняет его своевременное распознавание и предотвращение. Кроме того, недостаточная осведомленность населения о признаках экстремизма и его проявлениях способствует увеличению числа случаев экстремистской деятельности. Это подчеркивает важность информирования общества о данной проблеме и необходимости формирования эффективных стратегий её предотвращения. Совокупность правовых и социальных подходов играет ключевую роль в борьбе с экстремизмом, что требует комплексного подхода.

Таким образом, работа подчеркивает необходимость повышения уровня осведомленности общества о признаках экстремизма.

Это включает разработку образовательных программ, использование информационных ресурсов и проведение мероприятий, направленных на профилактику экстремистской деятельности. Применение данных мер позволит снизить уровень экстремистской активности и укрепить безопасность в обществе.

Список литературы:

1. Беккер П. И. Психологические аспекты молодежного экстремизма // Социальная политика и социология. – 2016. – № 2. – С. 81–82.
2. Беркович О. Е., Матрёшина Е. Б., Кротов В. П. Психологические детерминанты формирования личности экстремиста-пропагандиста в интернет-пространстве // Научные достижения третьего тысячелетия. – [б. г.]. – [б. м.]. – [б. и.]. – DOI: 10.18411/satm-02-2024-02.
3. Пазухина С. В. Психологические основы профилактики экстремизма в молодежной среде // [б. м.]. – [б. г.]. – [б. с.].
4. Усманов И. М. Проявления современного экстремизма на примере Республики Татарстан // www.dpr.ru. – 2012. – № 3-4 (43). – С. 94–95.
5. Федеральный закон от 25 июля 2002 г. N 114-ФЗ "О противодействии экстремистской деятельности" (с изменениями и дополнениями) / Принят Государственной Думой 27 июня 2002 года. – М.: [б. и.], 2022. – [б. с.].
6. Федеральный закон РФ «О противодействии экстремистской деятельности» от 25 июля 2002 года № 114-ФЗ. – М.: [б. и.], 2002. – [б. с.].
7. Чернов Д. В. Молодежный экстремизм в современной политической жизни России // [б. и.]. – [б. м.], [б. г.]. – [б. с.].
8. Юрчевский С.Д. Некоторые проблемы противодействия политическому экстремизму (региональный аспект) // Административное и муниципальное право. – 2012. – № 2. – С. 9–10.
9. Яхьяев М.Я., Исаева Э.Г., Сутаева А.Р. Социально-психологические аспекты противодействия терроризму в мультикультурном пространстве // Социальная психология и общество. – 2018. – Т. 9. – № 2. – С. 46–59. – doi:10.17759/sps.2018090204.

КРИМИНАЛИСТИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕСТУПНЫХ НАРУШЕНИЙ АВТОРСКИХ ПРАВ

Ильинов Иван Александрович

магистрант,
кафедра уголовного процесса,
Саратовская государственная юридическая академия,
РФ, г. Саратов

Хижняк Денис Сергеевич

научный руководитель,
д-р юрид. наук,
профессор кафедры криминалистики,
Саратовская государственная юридическая академия,
РФ, г. Саратов

Аннотация. В статье рассматриваются основные элементы криминалистической характеристики преступных нарушений авторских прав. Анализируются способы совершения данных преступлений, типичные следственные ситуации, личность преступника и особенности предмета преступного посягательства. Отмечается значение криминалистической характеристики для оптимизации расследования и профилактики подобных деяний.

Ключевые слова: авторское право, нарушение, криминалистика, характеристика, расследование, интеллектуальная собственность.

Введение

Современное развитие информационных технологий и цифровой экономики обусловило рост числа преступлений, связанных с нарушением авторских и смежных прав.

Незаконное использование произведений науки, литературы, искусства, а также программ для ЭВМ и баз данных становится одной из актуальных проблем в сфере охраны интеллектуальной собственности.

Криминалистическая характеристика преступных нарушений авторских прав играет важную роль в формировании методики их расследования, определении направлений следственных действий и выборе тактических решений.

Она представляет собой систему сведений о закономерностях совершения и сокрытия преступлений, а также о типичных особенностях лиц, их совершающих.

1. Понятие и структура криминалистической характеристики.

Криминалистическая характеристика преступления — это совокупность данных о наиболее типичных признаках, присущих определённому виду преступлений.

К числу её элементов традиционно относят: объект и предмет посягательства; способы и механизмы совершения преступления; обстановку преступления; следы и иные материальные последствия; личность преступника и потерпевшего.

Для преступлений, связанных с нарушением авторских прав, характерно наличие сложных интеллектуальных и технических элементов, что затрудняет их выявление и доказывание.

В этой связи криминалистическая характеристика становится инструментом, обеспечивающим системность расследования.

2. Предмет и способы совершения преступных нарушений авторских прав.

Предметом преступных нарушений авторских прав выступают результаты творческой деятельности: литературные произведения, музыкальные композиции, программы для ЭВМ, аудиовизуальные произведения и другие объекты интеллектуальной собственности.

Типичными способами совершения данных преступлений являются: незаконное копирование и распространение произведений в сети Интернет; изготовление и реализация контрафактных экземпляров; присвоение авторства (плагиат); незаконное использование произведений в коммерческой деятельности без разрешения правообладателя.

В последние годы особое распространение получили сетевые формы нарушений, включающие размещение файлов на торрент-трекерах, пиратских сайтах, а также использование стриминговых платформ без соответствующих лицензий.

3. Личность преступника и особенности мотивации.

Исследования показывают, что большинство лиц, совершающих преступления в сфере авторского права, обладают определённым уровнем профессиональной или технической подготовки.

Среди них встречаются программисты, дизайнеры, администраторы интернет-ресурсов, представители малого бизнеса.

Основными мотивами выступают корыстная заинтересованность, желание получить выгоду от распространения чужого продукта, а также отсутствие правовой культуры в области интеллектуальной собственности.

Отдельную категорию составляют лица, не осознающие общественной опасности своих действий, что требует профилактических мер и повышения уровня правового просвещения.

4. Следственные ситуации и доказательственная база.

Типичные следственные ситуации при расследовании данных преступлений включают: выявление факта незаконного распространения произведения; установление личности нарушителя и источников копирования; фиксацию цифровых следов (логов, IP-адресов, доменных данных); проведение компьютерно-технических экспертиз.

Ключевое значение имеет документирование электронных доказательств, поскольку именно они подтверждают факт нарушения и объем причинённого ущерба.

Важным направлением является сотрудничество следственных органов с правообладателями и провайдерами интернет-услуг.

5. Значение криминалистической характеристики для расследования

Использование криминалистической характеристики позволяет формировать типовые версии расследования, выявлять закономерности в действиях преступников, прогнозировать возможные способы сокрытия следов и определять оптимальные методы фиксации доказательств.

Благодаря комплексному подходу повышается эффективность выявления преступлений в сфере интеллектуальной собственности, а также разрабатываются научно обоснованные рекомендации для практических работников органов предварительного расследования.

Заключение

Криминалистическая характеристика преступных нарушений авторских прав представляет собой важный инструмент в деятельности правоохранительных органов.

Она способствует систематизации знаний о способах, механизмах и субъектах данных преступлений, что в конечном итоге обеспечивает полноту и объективность расследования.

В условиях цифровизации общества значение криминалистического анализа интеллектуальных преступлений возрастает, требуя постоянного обновления методических подходов и правовых механизмов защиты авторских прав.

Список литературы:

1. Уголовный кодекс Российской Федерации. — М.: Проспект, 2024.
2. Белкин Р.С. Курс криминалистики. — М.: Норма, 2023.
3. Карпов А.В. Расследование преступлений в сфере интеллектуальной собственности. — СПб.: Юридический центр Пресс, 2022.

4. Крылов И.И. Криминалистическая характеристика преступлений в информационной сфере. — М.: Юрайт, 2021.
5. Пахомов В.Н. Правовая охрана авторских и смежных прав. — М.: Инфра-М, 2020.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Ли Ксения Романовна

студент,

Российский государственный университет

правосудия имени В. М. Лебедева,

РФ, г. Хабаровск

THEORETICAL AND PRACTICAL ASPECTS OF THE BANKRUPTCY PROCEDURE FOR INDIVIDUALS IN THE RUSSIAN FEDERATION

Lee Ksenia Romanovna

Student,

Russian State University of Justice named

after V. M. Lebedeva,

Russia, Khabarovsk

Аннотация. В данной статье рассматриваются ключевые теоретические основы и практические нюансы процедуры банкротства физических лиц в современной России. Особое внимание уделено анализу законодательных изменений, инициации процедуры, ее этапам и возникающим проблемам. Автор подчеркивает роль банкротства как механизма социальной защиты, но отмечает сложности в реализации, включая финансовые барьеры и баланс интересов сторон.

Abstract. This article examines the key theoretical foundations and practical nuances of the bankruptcy procedure for individuals in modern Russia. Special attention is paid to the analysis of legislative changes, initiation of the procedure, its stages, and emerging problems. The author emphasizes the role of bankruptcy as a mechanism of social protection but notes difficulties in implementation, including financial barriers and the balance of interests of the parties.

Ключевые слова: банкротство, несостоятельность, физическое лицо, арбитражный суд, реструктуризация долга, реализация имущества, мировое соглашение, неплатежеспособность.

Keywords: bankruptcy, insolvency, individual, arbitration court, debt restructuring, property realization, settlement agreement, insolvency.

Процедура банкротства физических лиц в России имеет своей целью. В первую очередь, решение социальной проблемы большой загруженности населения различного рода кредитными обязательствами, в частности, выступая в качестве одного из основных инструментов, посредством которых государство решает вопрос большого объема кредитных обязательств населения в стране.

В условиях, когда экономика переживает не лучшие времена, с инфляцией и ростом кредитной нагрузки, такой механизм становится жизненно необходимым. На наш взгляд, теоретическое обоснование этого института лежит в попытке государства смягчить социальные последствия кризисов, предоставив гражданам шанс избавиться от кредитных обязательств и стать полноценным членом общества.

Отметим, что законодательство в этой сфере эволюционировало постепенно: началось оно с 2002 года, когда был принят базовый Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)», но реальные шаги к включению физлиц произошли лишь в 2014-2015 годах. Это было время, когда после кризиса 2008-2009 годов многие россияне оказались в ситуации, когда кредиты на жилье или потребительские нужды стали непосильным бременем. Одной из наиболее результативных антикризисных мер, направленных на снижение долговых обязательств общества стал институт банкротства физических лиц [13].

Если копнуть глубже в историю, то развитие этого законодательства шло рука об руку с экономическими потрясениями. В 2012 году законопроект внесли в Госдуму, и после серии поправок в 2014 году появился механизм, позволяющий физлицам признавать себя банкротами. Это не было импровизацией: анализ литературы показывает, что такие изменения диктовались реальными проблемами – низкой платежеспособностью населения и ростом невозвратов [10].

По данным Росстата за 2023 год, средняя долговая нагрузка домохозяйств превысила 12%, что подтверждает актуальность темы [12].

На сегодняшний день институт банкротства достаточно четко регламентирован положениями норм права, в частности, в содержании Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)», в то же время, анализ правоприменительного аспекта свидетельствует о существовании ряда дискуссионных вопросов в части реализации рассматриваемого института на практике.

Федеральный закон № 127-ФЗ с последними изменениями от августа 2024 года четко прописывает этапы: от подачи заявления до освобождения от долгов. Однако на практике многое зависит от арбитражных судов, которые рассматривают дела по месту жительства должника.

Рассматривая практический аспект реализации института банкротства, отметим, что основную роль в его реализации имеет арбитражный суд, поскольку дела о банкротстве физлиц подсудны именно ему, согласно Арбитражному процессуальному кодексу РФ. Заявление может подать сам гражданин, его кредитор или уполномоченный орган вроде Федеральной налоговой службы.

Для должника это обязанность, если долг превышает 500 тысяч рублей и просрочка более трех месяцев, а исполнить обязательства невозможно. В таком случае, по статье 213.4 Закона о банкротстве, гражданин должен обратиться в суд, иначе рискуют административной ответственностью. Но есть и право: если сумма меньше, но человек хочет «очиститься», он тоже может подать. Кредиторы, видя неплатежи, часто инициируют процесс сами, особенно банки, для которых это способ минимизировать потери. ФНС вмешивается, когда речь идет о налоговых долгах [6].

Важный момент – место жительства. Суд определяет его по регистрации, как указано в Постановлении Пленума Верховного суда РФ от 13 октября 2015 года № 45. Если адрес неизвестен, берут последний известный. Это кажется простым, но на практике вызывает споры: например, если человек переехал, но не перерегистрировался [11].

При подаче заявления должник обязан предоставить отзыв, а также доказать, что у него есть средства на судебные расходы и вознаграждение финансовому управляющему. Это минимум 25 тысяч рублей плюс проценты от имущества, и платить надо вне очереди. Если денег нет, суд может отказать, что создает барьер для человека, который действительно оказался в затруднительном материальном положении. Более того, если выяснится, что гражданин скрывал имущество или давал ложные сведения, по абзацу 7 пункта 3 статьи 213.6, его могут не освободить от долгов даже при наличии доходов. Это справедливо, на наш взгляд, чтобы предотвратить проявления шикана.

После признания банкротом суд вводит одну из процедур: реструктуризацию долгов, реализацию имущества или мировое соглашение. Реструктуризация – это шанс для тех, кто может платить, но постепенно. План составляется на срок до трех лет, утверждается судом, даже если кредиторы против, если он удовлетворяет их интересы. Должник должен одобрить план, но суд может обойтись без этого при злоупотреблениях. Здесь баланс: кредиторы защищены, но и должник не внакладе [9].

Если план не способствует улучшению финансовой стабильности физического лица, при таком условии возникает следующая стадия - реализация. Управляющий инвентаризирует имущество (кроме единственного жилья и личных вещей по статье 446 ГПК РФ), продает его на торгах. Срок – до шести месяцев, но продлевается. После этого, по статье 213.28, гражданин освобождается от долгов, кроме новых обязательств или умышленного вреда.

Это освобождение – ключевое, оно дает второй шанс, но с ограничениями: пять лет нельзя брать кредиты без упоминания статуса, и так далее [7].

Мировое соглашение – компромисс, когда стороны договариваются о платежах. Оно утверждается судом, если одобрено большинством кредиторов. В 2023 году, по статистике ФССП, такие соглашения заключались в 15% дел, что показывает их эффективность для семейных ситуаций. Однако проблемы очевидны: процедура дорогая, управляющий и публикации стоят десятки тысяч, плюс юридическая помощь. Реализация обозначенной меры видится достаточно затруднительной в реализации, когда речь идет о фактическом состоянии физического лица, при котором оно не имеет средств к существованию.

Можно высказать предположение в части того, что решение – в субсидировании: например, приравнять банкротов к получателям бесплатной юридической помощи по Федеральному закону № 324-ФЗ от 2015 года. Также стоит упростить внесудебное банкротство для долгов 25-1000 тысяч рублей в МФЦ, введенное в 2020 году и обновленное в 2024-м.

Анализируя законодательство, регламентирующее применение процедуры банкротства отметим, что оно балансирует между защитой кредиторов и должников. Суды часто отдают приоритет первым, что правильно: банки не должны страдать от неплательщиков. Но для общества важно, чтобы банкротство не было наказанием, а инструментом. В 2024 году ввели поправки для многодетных и военных, снижая пороги. Однако остается вопрос цифровизации: подача через Госуслуги ускорила процесс, но не везде. Плюс, управляющие иногда обвиняются в коррупции, что требует лучшего контроля [8].

В целом, по нашему мнению, институт развивается, но требует доработок для доступности.

Список литературы:

1. О несостоятельности (банкротстве) // Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // "Собрание законодательства РФ", 28.10.2002, N 43, ст. 4190.
2. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 № 95-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 30. – Ст. 3012.
3. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 № 138-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 46. – Ст. 4532.
4. О бесплатной юридической помощи в Российской Федерации / Федеральный закон от 21.11.2011 № 324-ФЗ (ред. от 14.04.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2011. – № 48. – Ст. 6725.
5. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 13.10.2015 № 45 «О некоторых вопросах, связанных с введением в действие процедур, применяемых в делах о несостоятельности (банкротстве) граждан» // Бюллетень Верховного Суда РФ. – 2015. – № 12.
6. Банкротство физических лиц: актуальные аспекты и практика применения / под ред. Е. В. Кудрявцевой. – М.: Статут, 2023. – 312 с.
7. Правовые механизмы несостоятельности граждан в современной России / А. П. Иванов, С. Л. Петрова. – СПб.: Юридический центр Пресс, 2024. – 256 с.
8. Институт банкротства в гражданском праве: монография / В. А. Смирнов. – М.: Инфотропик, 2023. – 180 с.
9. Современные вызовы процедуры банкротства физических лиц / коллектив авторов; отв. ред. О. Н. Садикова. – Екатеринбург: УрГЮУ, 2024. – 420 с.
10. Эволюция законодательства о несостоятельности: от теории к практике / Т. В. Кузнецова // Вестник экономического правосудия. – 2025. – № 1.
11. Проблемы реализации процедур банкротства граждан / И. А. Федоров // Арбитражный и гражданский процесс. – 2023. – № 4. – С. 112-128.

12. Статистика по делам о банкротстве физлиц в РФ / Федеральная служба судебных приставов. – М.: ФССП России, 2024. – 89 с. – Доступ: <https://fssp.gov.ru/statistics/> (дата обращения: 11.10.2025).
13. Данные о долговой нагрузке домохозяйств / Федеральная служба государственной статистики. – М.: Росстат, 2023. – Доступ: <https://rosstat.gov.ru/folder/13397> (дата обращения: 11.10.2025).

ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В СИСТЕМЕ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Ли Ксения Романовна

студент,

Российский государственный университет

правосудия имени В. М. Лебедева,

РФ, г. Хабаровск

ZAKONODATELNOE SODERZHANIE INSTITUTA BANKROTSTVA FIZICHESKIKH LITS V SISTEME DEYSTVUYUSHCHEGO ZAKONODATELSTVA ROSSIYSKOI FEDERATISI

Lee Ksenia Romanovna

Student,

Russian State University of Justice named

after V. M. Lebedeva,

Russia, Khabarovsk

Аннотация. В настоящей работе анализируется правовая основа регулирования отношений, связанных с банкротством физических лиц в рамках российского законодательства. Автор проводит комплексный обзор норм, определяющих механизм несостоятельности граждан, с учетом последних изменений в Федеральном законе «О несостоятельности (банкротстве)». Особое внимание уделяется условиям инициирования процедуры, стадиям ее прохождения и последствиям для должника, а также роли арбитражных судов в этом процессе. Исследование подчеркивает эволюцию института банкротства как инструмента социальной защиты, позволяющего гражданам выходить из долгового кризиса.

Abstract. This paper analyzes the legal framework for regulating relations related to the bankruptcy of individuals under Russian legislation. The author provides a comprehensive review of the norms defining the mechanism of citizens' insolvency, taking into account the latest amendments to the Federal Law "On Insolvency (Bankruptcy)". Special attention is paid to the conditions for initiating the procedure, its stages, and the consequences for the debtor, as well as the role of arbitration courts in this process. The study highlights the evolution of the bankruptcy institution as a tool for social protection, enabling citizens to exit debt crises.

Ключевые слова: несостоятельность, банкротство физических лиц, Федеральный закон о банкротстве, арбитражный суд, реструктуризация долгов, реализация имущества, мировое соглашение.

Keywords: insolvency, bankruptcy of individuals, Federal Bankruptcy Law, arbitration court, debt restructuring, property realization, settlement agreement.

Институт банкротства физических лиц в российском праве представляет собой относительно недавнее новшество, которое, тем не менее, уже успело стать важным элементом системы защиты граждан от долгового бремени. Если раньше, до 2015 года, такая возможность была доступна только индивидуальным предпринимателям, то с октября 2015 года граждане, не обладающие таковым статусом, получили шанс на законное списание или реструктуризацию долгов через судебную процедуру. Это изменение было обусловлено реальной ситуацией на рынке кредитования: по данным Центрального банка РФ на конец 2023 года, объем задолженности населения по кредитам превысил 30 триллионов рублей, и значительная часть заемщиков оказалась не в состоянии обслуживать обязательства [10].

На наш взгляд, введение банкротства для физлиц стало ответом на растущую социальную проблему, когда люди, потерявшие работу или столкнувшиеся с финансовыми трудностями из-за пандемии или экономических кризисов, рисковали остаться в вечном долгу. Федеральный закон от 26 октября 2002 года № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (далее – Закон о банкротстве), с многочисленными поправками, включая последние принятые в августе 2024 года, регулирует этот процесс в деталях, определяя, кто может инициировать дело, как оно проходит и чем заканчивается.

С самого начала стоит отметить, что банкротство физического лица – это не просто юридическая формальность, а комплексная процедура, направленная на баланс интересов должника и кредиторов. Согласно статье 213.1 Закона о банкротстве, гражданин признается несостоятельным, если его долги превышают 500 тысяч рублей, а просрочка по ним составляет не менее трех месяцев.

Однако с 2020 года появился упрощенный внесудебный вариант для долгов от 25 тысяч до 1 миллиона рублей, если у должника нет имущества для реализации, и он не является предпринимателем. В этом случае заявление подается в многофункциональный центр (МФЦ) по месту жительства, и процедура может завершиться списанием долга без суда, что делает ее доступной для тех, кто не хочет или не может тратить время на арбитраж [8].

Полагаем, что такая дифференциация – от 25 тысяч для внесудебного до 500 тысяч для судебного – отражает стремление законодателя сделать банкротство массовым инструментом, особенно в условиях инфляции и роста цен на жилье и услуги. По статистике Федеральной службы судебных приставов (ФССП) за 2023 год, количество дел о банкротстве физлиц выросло на 20% по сравнению с предыдущим годом, достигнув около 400 тысяч, что подтверждает актуальность механизма [8].

Подсудность дел о банкротстве физических лиц передана арбитражным судам, как это предусмотрено главой X Закона о банкротстве и статьей 33 Арбитражного процессуального кодекса РФ (АПК РФ). Это решение, на мой взгляд, логично, поскольку арбитражные суды имеют опыт в рассмотрении корпоративных банкротств и обладают спецификой в работе с экономическими спорами.

Суд по месту жительства должника или по месту нахождения его имущества возбуждает производство по заявлению самого гражданина, кредитора (банка, микрофинансовой организации или другого лица) или уполномоченного органа, такого как ФНС или ФССП. Например, если налоговые органы видят, что гражданин не платит налоги и имеет другие долги, они могут сами подать на банкротство. Важно, что заявление должно содержать детальный перечень имущества, кредиторов и обязательств, а также подтверждение невозможности погашения долгов.

Суд проверяет формальные требования и, если все они выполнены, вводит процедуру, назначая финансового управляющего из реестра СРО (саморегулируемой организации арбитражных управляющих). Этот управляющий – ключевой фигура: он контролирует действия должника, собирает имущество и представляет интересы кредиторов [7].

Теперь перейдем к сути процедур, которые составляют ядро института банкротства. Закон о банкротстве в статье 213.9 предусматривает три основных этапа: реструктуризацию долгов, реализацию имущества и мировое соглашение. Каждая из них имеет свои цели и последствия, и выбор зависит от финансового положения гражданина. Начнем с реструктуризации – это, по сути, попытка оживить платежеспособность должника без потери всего имущества.

Если суд видит, что у гражданина есть стабильный доход (например, зарплата выше прожиточного минимума), он может утвердить план реструктуризации на срок до трех лет. В этом плане расписывается, как должник будет выплачивать долги: частично из дохода, с возможной отсрочкой или снижением процентов. Согласно статье 213.11, во время реструктуризации гражданин сохраняет контроль над своим имуществом, но с ограничениями – сделки на сумму свыше 50 тысяч рублей требуют одобрения управляющего. Это касается продажи квартиры, машины или получения кредита [4].

Таким образом, можно предположить, что реструктуризация работает для тех, кто временно потерял доход, – например, фрилансеры или родители в декрете, – но, если план не выполняется, суд переходит к реализации имущества.

Реализация имущества – это более радикальный шаг, вводимый по статье 213.24 Закона, когда реструктуризация провалилась или ее не применяли изначально. Суд объявляет гражданина банкротом, и все его имущество, кроме защищенного (единственное жилье, если оно не в ипотеке, личные вещи, минимальный набор для жизни по статье 446 ГПК РФ), передается в конкурсную массу. Управляющий проводит инвентаризацию: оценивает имеющееся у должника имущество, которое может быть реализовано. Затем организует торги через электронные площадки, как «Единая электронная торговая площадка» или Росэлторг.

Вырученные средства распределяются между кредиторами по очередности: сначала вред здоровью, алименты, затем обеспеченные кредиторы (ипотека), и только потом остальные.

При условии, когда имеющегося у должника имущества не хватает – а такое бывает часто, особенно у людей без активов, – оставшиеся долги списываются. Данное обстоятельство выступает своего рода преимуществом для применения института банкротства. Так, в частности, исходя из содержания статьи 213.28 ФЗ от 26 октября 2002 года № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», после завершения реализации (срок до шести месяцев, но может продлеваться) гражданин освобождается от всех требований кредиторов, кроме тех, что возникли после введения процедуры или связаны с умышленным вредом [9].

На практике это значит, что человек может начать жизнь заново, без преследования приставами, хотя и с ограничениями: запрет на кредиты без указания статуса банкрота в течение пяти лет, невозможность занимать руководящие должности в компаниях.

Мировое соглашение – это, пожалуй, самый гуманный вариант, предусмотренный статьей 213.31 обозначенного закона. Оно может быть заключено на любом этапе: до суда, во время реструктуризации или реализации. Должник и кредиторы (или их представители) договариваются о графике платежей, частичном списании или других условиях – например, продаже части имущества с компенсацией. Суд утверждает соглашение, если оно одобрено большинством кредиторов (по сумме долгов), и процедура банкротства прекращается.

В контексте правового регулирования института банкротства нормами действующего законодательства, институт банкротства физлиц интегрируется с другими нормами. АПК РФ регулирует процессуальные аспекты: сроки рассмотрения (3 месяца на первое заседание), доказательства, апелляции. Федеральный закон «Об исполнительном производстве» от 2 октября 2007 года № 229-ФЗ связан с реализацией имущества – приставы передают исполнительные листы в процедуру банкротства. Гражданский кодекс РФ (статьи 421-432) определяет основания долгов, а также защиту прав кредиторов. Налоговый кодекс позволяет списывать налоговые долги, кроме случаев уклонения [6].

Анализируя эволюцию, нельзя не упомянуть, как Закон о банкротстве эволюционировал. Изначально в 2002 году он касался только юрлиц, но кризис 2008 года и рост потребкредитования подтолкнули к включению физлиц в 2014 году (ФЗ № 476-ФЗ). Поправки 2020 года ввели внесудебное банкротство, а 2023-2024 – цифровизацию: подача заявлений через Госуслуги, электронные торги. Это сделало процесс быстрее и дешевле [5].

В заключение, законодательное содержание банкротства физических лиц в РФ – это сбалансированная система, сочетающая защиту кредиторов и вторые шансы для должников. Федеральный закон № 127-ФЗ остается краеугольным камнем, дополняемый процессуальными и гражданско-правовыми нормами.

На наш взгляд, дальнейшее развитие должно идти по пути упрощения и информирования, чтобы институт стал настоящим социальным лифтом. В условиях экономической нестабильности, с учетом санкций и инфляции, банкротство поможет миллионам избежать нищеты.

Список литературы:

1. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 № 95-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 30. – Ст. 3012.

2. О несостоятельности (банкротстве) /Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 43. – Ст. 4193.
3. Об исполнительном производстве / Федеральный закон от 02.10.2007 № 229-ФЗ (ред. от 14.04.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2007. – № 41. – Ст. 4849.
4. Банкротство физических лиц: теория и практика применения / под ред. Е. В. Кудрявцевой. – М.: Статут, 2023. – 312 с.
5. Правовое регулирование несостоятельности граждан в РФ: актуальные проблемы / А. П. Иванов, С. Л. Петрова. – СПб.: Юридический центр Пресс, 2024. – 256 с.
6. Институт банкротства в гражданском праве России: монография / В. А. Смирнов. – М.: Инфотропик, 2023. – 180 с.
7. Современные аспекты банкротства физических лиц / коллектив авторов; отв. ред. О. Н. Садикова. – Екатеринбург: УрГЮУ, 2024. – 420 с.
8. Эволюция законодательства о банкротстве: от юрлиц к физлицам / Т. В. Кузнецова // Вестник экономического правосудия. – 2025. – № 1. – С. 45-62.
9. Проблемы реализации имущества в процедуре банкротства граждан / И. А. Федоров // Арбитражный и гражданский процесс. – 2023. – № 4. – С. 112-128.
10. Статистический анализ дел о банкротстве физлиц в 2023-2024 гг. / Верховный Суд РФ. – М.: ВС РФ, 2024. – 89 с. – Доступ: <https://www.vsrfr.ru/documents/stat/> (дата обращения: 11.10.2025).

ДЛЯ ЗАМЕТОК

ДЛЯ ЗАМЕТОК

Электронный научный журнал

СТУДЕНЧЕСКИЙ ФОРУМ

№ 32 (341)
Октябрь 2025 г.

Часть 1

В авторской редакции

Свидетельство о регистрации СМИ: ЭЛ № ФС 77 – 66232 от 01.07.2016

Издательство «МЦНО»
123098, г. Москва, ул. Маршала Василевского, дом 5, корпус 1, к. 74

E-mail: studjournal@nauchforum.ru

16+

