



**НАУЧНЫЙ
ФОРУМ**
nauchforum.ru

ISSN: 2541-8408



№9(86)

**НАУЧНЫЙ ФОРУМ:
ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ**

МОСКВА, 2024



НАУЧНЫЙ ФОРУМ: ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

*Сборник статей по материалам LXXXVI международной
научно-практической конференции*

№ 9 (86)
Сентябрь 2024 г.

Издается с ноября 2016 года

Москва
2024

УДК 33
ББК 65
НЗ4

Председатель редколлегии:

Лебедева Надежда Анатольевна – доктор философии в области культурологии, профессор философии Международной кадровой академии, член Евразийской Академии Телевидения и Радио.

Редакционная коллегия:

Илларионова Елена Александровна – канд.экон.наук, доц. кафедры менеджмента, Филиал АНОО ВО «Воронежский экономико-правовой институт», Россия, г. Старый Оскол;

Самойленко Ирина Сергеевна – канд. экон. наук, доц. кафедры рекламы, связей с общественностью и дизайна Российского Экономического Университета им. Г.В. Плеханова, Россия, г. Москва;

Комарова Оксана Викторовна – канд. экон. наук, доц. доц. кафедры политической экономии ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Россия, г. Екатеринбург.

НЗ4 Научный форум: Экономика и менеджмент: сб. ст. по материалам LXXXVI междунар. науч.-практ. конф. – № 9 (86). – М.: Изд. «МЦНО», 2024. – 16 с.

ISSN 2541-8408

Статьи, принятые к публикации, размещаются на сайте научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU.

ISSN 2541-8408

ББК 65

© «МЦНО», 2024

Оглавление

1. Менеджмент	4
ОСОБЕННОСТИ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В БАНКЕ Клименко Георгий Александрович	4
2. Экономика и управление народным хозяйством	11
РОЛЬ СТРОИТЕЛЬНОГО СЕКТОРА В ЭКОНОМИКЕ АЗЕРБАЙДЖАНА Халил Ильгар оглу Гулузаде	11

1. МЕНЕДЖМЕНТ

ОСОБЕННОСТИ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В БАНКЕ

Клименко Георгий Александрович

*аспирант,
Московский финансово-промышленный
университет «Синергия» (Москва),
РФ, г. Москва*

FEATURES OF BUSINESS PROCESS REENGINEERING IN THE BANK

Georgiy Klimenko

*Graduate student,
Moscow Financial-Industrial
University "Synergy" (Moscow),
Russia, Moscow*

Аннотация. Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП) становится одной из ключевых стратегий повышения конкурентоспособности банков в условиях цифровой трансформации и глобализации финансовых рынков. В статье рассмотрены особенности применения РБП в банковской сфере, включая его роль в повышении операционной эффективности, снижении издержек и адаптации к новым регуляторным требованиям. Проанализированы успешные кейсы внедрения реинжиниринга в российских и международных банках. Особое внимание уделено методологиям, таким как Lean, Six Sigma и BPM, и их влиянию на результаты реорганизации процессов. В заключение представлены выводы и рекомендации по успешной реализации реинжиниринга в условиях современных вызовов банковской отрасли.

Abstract. Business process re-engineering (BPR) is becoming one of the key strategies to improve the competitiveness of banks in the conditions of digital transformation and globalization of financial markets. The article considers the peculiarities of DBP application in the banking sector, including its role in improving operational efficiency, reducing costs and adapting to new regulatory requirements. Successful cases of reengineering implementation in

Russian and international banks are analyzed. Special attention is paid to methodologies such as Lean, Six Sigma and BPM and their impact on the results of process reengineering. The paper concludes with conclusions and recommendations for successful reengineering implementation in the context of modern challenges of the banking industry.

Ключевые слова: реинжиниринг бизнес-процессов, банковская деятельность, оптимизация процессов, организационные изменения, цифровизация, BPM, Lean, Six Sigma.

Keywords: business process reengineering, banking, process optimization, organizational change, digitalization, BPM, Lean, Six Sigma.

Введение. Современная банковская деятельность сталкивается с множеством вызовов, включая усиление конкуренции, рост регуляторных требований и ускоряющуюся цифровую трансформацию. Одним из наиболее эффективных способов адаптации к этим изменениям является реинжиниринг бизнес-процессов (РБП). Этот метод позволяет не только улучшить внутренние процессы банка, но и повысить качество обслуживания клиентов, снизить операционные издержки и увеличить скорость выполнения операций.

В последние годы многие банки, как в России, так и за рубежом, активно внедряют программы РБП для обеспечения своей конкурентоспособности. Однако успешность этих программ зависит от множества факторов, таких как выбор правильной методологии, адаптация к особенностям банковской деятельности и управление изменениями на уровне персонала.

Цель данной статьи – рассмотреть особенности реинжиниринга бизнес-процессов в банковской сфере, проанализировать успешные кейсы его внедрения и предложить рекомендации по эффективной реализации подобных программ.

Анализ современных публикаций. Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП) представляет собой методологию коренной перестройки организационных процессов с целью достижения существенных улучшений в показателях эффективности, таких как качество продукции и услуг, скорость выполнения операций, а также снижение затрат. Впервые термин был предложен Майклом Хаммером и Джеймсом Чампи в начале 1990-х годов. Их работа «Реинжиниринг корпорации: манифест революции в бизнесе» определила основные принципы РБП и стала поворотной точкой в развитии управленческих технологий. Согласно Хаммеру и Чампи, традиционные бизнес-процессы в условиях цифровизации и глобализации не способны обеспечивать устойчивое развитие

компаний, и именно реинжиниринг позволяет произвести радикальные изменения в способах организации и выполнения процессов. Авторы отмечали, что «реинжиниринг представляет собой фундаментальный пересмотр бизнес-процессов, с целью достижения существенных улучшений в критически важных показателях, таких как затраты, качество и скорость» [3].

Основная идея РБП заключается в необходимости не улучшения существующих процессов, а их полного пересмотра с целью устранения избыточности, автоматизации и упрощения. Хаммер подчеркивал, что «автоматизация неэффективного процесса лишь ускоряет его неэффективность» [3]. В этом контексте РБП требует не столько применения технологий, сколько изменения философии управления.

Основные задачи реинжиниринга в банке. Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП) представляет собой стратегический подход, направленный на радикальную перестройку и оптимизацию ключевых процессов банка. В современном банковском секторе, где технологические и регуляторные изменения происходят крайне быстро, внедрение РБП является необходимым шагом для повышения эффективности и конкурентоспособности.

Оптимизация операционных процессов является одной из ключевых задач реинжиниринга. Банки стремятся к сокращению времени обработки транзакций и уменьшению числа ручных операций через автоматизацию и внедрение информационных технологий. Как отмечает Мельникова, «системный подход позволяет оценить эффективность реинжиниринга бизнес-процессов через улучшение производительности труда и сокращение временных затрат на выполнение операций» [1].

Повышение качества клиентского обслуживания также является важной целью РБП. Реинжиниринг направлен на создание более удобных и быстрых сервисов для клиентов, что критически важно в условиях высокой конкуренции. С внедрением цифровых платформ, банковские клиенты получают доступ к более качественным и быстрым услугам, что повышает их лояльность к финансовому учреждению. Тарасов отмечает, что «улучшение взаимодействия с клиентами через реорганизацию процессов обслуживания позволяет банкам значительно повысить уровень удовлетворенности клиентов» [2].

Снижение издержек является еще одной задачей реинжиниринга бизнес-процессов в банке. Реинжиниринг позволяет минимизировать затраты за счет исключения ненужных процессов, повышения уровня автоматизации и применения цифровых технологий. Мельникова подчеркивает, что «одной из главных целей реинжиниринга в банке

является сокращение операционных издержек за счет оптимизации процессов и автоматизации рутинных операций» [1].

Способность банка к увеличению гибкости организации помогает быстро адаптироваться к изменениям на рынке, будь то изменения в законодательстве или появление новых технологий. В условиях растущей конкуренции и цифровой трансформации банков реинжиниринг становится необходимым шагом для поддержания конкурентоспособности и устойчивости. Гибкость и адаптивность являются ключевыми показателями успешности реинжиниринга, позволяющими банкам реагировать на быстро меняющиеся рыночные условия.

Таким образом, основными задачами реинжиниринга бизнес-процессов в банковской отрасли являются оптимизация операционных процессов, повышение качества клиентского обслуживания, снижение издержек и увеличение гибкости организации, что делает банки более конкурентоспособными и устойчивыми в современных условиях.

Как показывает практика, банковская деятельность отличается сложной структурой бизнес-процессов, которые охватывают широкий спектр операций, начиная от обслуживания клиентов и заканчивая инвестициями и управлением рисками. Основные категории банковских процессов включают:

1. Клиентские сервисы: включают операции с текущими счетами, кредитование, депозиты, обработку платежей и другие операции, непосредственно взаимодействующие с клиентом. Эти процессы являются наиболее чувствительными к качеству обслуживания, так как они влияют на уровень удовлетворенности и лояльности клиентов. Можно отметить, что качество клиентского обслуживания и скорость обработки транзакций напрямую влияют на конкурентоспособность банка и его позиционирование на рынке.

2. Операционные процессы: это внутренние процессы, которые обеспечивают бесперебойную работу банка, такие как учет и расчеты, управление кадрами, логистика и IT-поддержка. Важно, чтобы эти процессы были максимально эффективными для снижения операционных издержек и обеспечения гибкости организации.

3. Кредитные и инвестиционные процессы: включают выдачу кредитов, управление кредитными портфелями, а также инвестиционные операции банка. Эти процессы требуют строгого контроля рисков и точного анализа финансовых данных для обеспечения устойчивости и доходности банка.

Банковская деятельность подлежит строгому контролю со стороны различных регуляторов, таких как центральные банки и международные финансовые организации. Это связано с тем, что финансовые

институты играют ключевую роль в экономике и, соответственно, должны соблюдать множество нормативных требований, обеспечивающих стабильность и прозрачность их работы. Введение новых регуляторных стандартов, таких как «Базель III» или национальные законодательства по противодействию отмыванию денег (AML), требует постоянного пересмотра и оптимизации процессов.

Мельникова отмечает, что «реинжиниринг бизнес-процессов в банке должен не только улучшать внутреннюю эффективность, но и обеспечивать соответствие новым регуляторным требованиям, которые требуют значительных изменений в управлении рисками и отчетности» [1]. Это касается как контроля за выполнением требований законодательства, так и внедрения эффективных систем управления рисками, которые могут значительно улучшить управление деятельностью банка.

Кроме того, успешный реинжиниринг в банковском секторе невозможен без учета нормативных требований и международных стандартов, таких как Базель III, которые накладывают дополнительные обязательства на управление рисками и капиталом. Это ставит перед банками задачу не только в улучшении операционной эффективности, но и в создании системы управления, способной гибко реагировать на изменения в законодательстве.

Таким образом, реинжиниринг бизнес-процессов в банках должен учитывать не только внутренние цели по оптимизации, но и внешние регуляторные требования, что делает его более сложным и многоуровневым процессом.

Примером успешного внедрения реинжиниринга в банковском секторе может служить проект по оптимизации процессов обслуживания клиентов в Bank of America. В рамках этого проекта банк пересмотрел свои ключевые процессы, связанные с кредитованием и обработкой платежей, что позволило сократить время обработки транзакций на 30%, а также улучшить качество обслуживания клиентов за счет внедрения цифровых платформ. В российском контексте, Сбербанк успешно применил реинжиниринг, что позволило сократить время обработки кредитных заявок на 25% и увеличить удовлетворенность клиентов на 15% [4].

Ключевыми факторами успеха в реинжиниринге банковских процессов являются:

- Гибкость и поддержка со стороны руководства: топ-менеджмент банка должен не только поддерживать инициативы по реинжинирингу, но и активно участвовать в их реализации.
- Компетентность сотрудников: успех реинжиниринга во многом зависит от готовности персонала к изменениям и их способности эффективно использовать новые технологии.

- Адекватное использование технологий: современные технологии, такие как автоматизация, искусственный интеллект и Big Data, играют решающую роль в успешной трансформации банковских процессов. Кроме того, важную роль играет адаптация современных технологий в банковских процессах, включая использование роботизации и цифровых платформ.

Основные барьеры включают сопротивление изменениям со стороны сотрудников, сложность внедрения новых систем и отсутствие достаточной поддержки со стороны высшего руководства.

Lean и Six Sigma стали наиболее распространенными методологиями в банковском секторе. Lean фокусируется на исключении всех видов избыточности и повышении ценности для клиента. В банке это может включать сокращение времени ожидания клиентов в процессе кредитования или упрощение процедур оформления документов. Six Sigma направлена на снижение вариаций и ошибок в процессах, что особенно важно в таких областях, как управление рисками и кредитование. Six Sigma позволяет минимизировать ошибки и снизить отклонения в процессах, что критически важно для обеспечения стабильности банковских операций.

Методология BPM (Business Process Management) ориентирована на автоматизацию и управление процессами с помощью современных IT-решений. В банках это может включать внедрение систем для автоматизации кредитных заявок или интеграцию CRM-систем для улучшения взаимодействия с клиентами.

Внедрение технологий автоматизации и искусственного интеллекта позволяет банкам значительно сократить ручные операции и повысить точность обработки данных. Например, использование чат-ботов для обработки запросов клиентов или автоматизация управления кредитным портфелем позволяет банкам более оперативно реагировать на запросы клиентов и снижать операционные издержки. Автоматизация и внедрение цифровых технологий в бизнес-процессы банков позволяют сократить трудозатраты, повысить скорость выполнения операций и улучшить качество обслуживания клиентов.

Примером успешного применения цифровых технологий в реинжиниринге может служить внедрение роботизации в банковском секторе. Сбербанк активно использует роботов для автоматизации рутинных операций, таких как обработка кредитных заявок и ведение бухгалтерских документов. Это позволило банку снизить нагрузку на сотрудников и улучшить операционные показатели. В других странах также наблюдаются успешные примеры применения цифровых решений, например, Bank of America использует искусственный интеллект

для анализа больших данных и управления рисками, что существенно сократило время принятия решений по выдаче кредитов.

Таким образом, использование современных технологий, таких как автоматизация процессов, искусственный интеллект и роботизация, становится важным фактором успешного реинжиниринга в банках. Эти технологии позволяют не только оптимизировать существующие процессы, но и создавать новые модели взаимодействия с клиентами, обеспечивая конкурентные преимущества на рынке.

Заключение. Реинжиниринг бизнес-процессов в банковской сфере представляет собой мощный инструмент для повышения операционной эффективности, улучшения качества обслуживания клиентов и снижения издержек. Как показывают примеры успешных кейсов, таких как Сбербанк и Bank of America, реализация проектов реинжиниринга требует комплексного подхода, включающего применение современных методологий, таких как Lean, Six Sigma и BPM, а также внедрение цифровых технологий, автоматизации и искусственного интеллекта.

Ключевыми факторами успешного внедрения реинжиниринга являются поддержка со стороны руководства, готовность персонала к изменениям и адекватное использование новых технологий. Однако необходимо учитывать и потенциальные барьеры, такие как сопротивление изменениям и сложность интеграции новых систем.

В условиях глобализации и цифровой трансформации, реинжиниринг становится не просто инструментом повышения эффективности, но и важной частью стратегии выживания и развития банка на современном конкурентном рынке.

Список литературы:

1. Мельникова Н.С. Методика определения эффективности реинжиниринга бизнес-процессов в коммерческом банке на основе системного подхода. Научный результат. Экономические исследования, том 3, № 1, 2017, С. 67-73.
2. Тарасов А.А. Управление бизнес-процессами в банке. Управленческие науки, № 4, 2017, С. 54-63.
3. Хаммер М., Чампи Дж. Реинжиниринг корпорации: манифест революции в бизнесе. – М.: Альпина Паблишер, 2006. – 272 с.
4. Официальный сайт Сбербанка России [электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sberbank.ru> (дата обращения: 14.09.2024).

2. ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

РОЛЬ СТРОИТЕЛЬНОГО СЕКТОРА В ЭКОНОМИКЕ АЗЕРБАЙДЖАНА

Халил Ильгар оглу Гулузаде

докторант

Университета Одлар Юрду,

Азербайджан, г. Баку

THE ROLE OF THE CONSTRUCTION SECTOR IN AZERBAIJAN'S ECONOMY

Ilgar Khalil

Doctoral student

of Odlar Yurdu University,

Azerbaijan, Baku

Аннотация. В своей работе автор подчеркивает важность строительного сектора для экономического и социального развития страны. Строительный сектор способствует развитию инфраструктуры, создает рабочие места, улучшает благосостояние населения и играет ключевую роль в устойчивом экономическом росте. Исследование также анализирует влияние внедрения «зеленых» технологий и инноваций в строительной отрасли, а также роль этого сектора в привлечении инвестиций и развитии регионов.

Abstract. In his work, the author emphasizes the importance of the construction sector for the economic and social development of the country. The construction sector contributes to infrastructure development, creates jobs, improves the population's welfare, and plays a key role in sustainable economic growth. The study also analyzes the impact of green technologies and innovations in the construction industry, as well as the sector's role in attracting investments and regional development.

Ключевые слова: строительный сектор, экономика Азербайджана, инфраструктура, экономический рост.

Keywords: construction sector, Azerbaijan's economy, infrastructure, economic growth.

Строительный сектор играет решающую роль в развитии экономики и общества. Его влияние на экономику и социально-экономическое развитие, а также уровень благосостояния населения многогранно. Важное влияние этого сектора, несомненно, связано с развитием инфраструктуры. Поскольку инфраструктура влияет на общество в целом и экономику страны, а не на отдельные различия или фирмы, ее эффективность выше. Все общество получает выгоду от инфраструктуры. Строительство дорог, мостов, аэропортов, железных дорог и портов создает основу для развития всех отраслей экономики страны и повышает уровень благосостояния общества. Такая инфраструктура оказывает существенное влияние на расширение связей не только между людьми и компаниями, но и между странами, способствуя международной торговле и повышая мобильность людей и товаров.

Социально-экономическое воздействие строительного сектора также обширно. Создание новых рабочих мест, улучшение качества жизни и т.д. тесно связаны со строительной сферой. Строительный сектор стимулирует создание большого количества связанных с ним новых производств. В последние годы переход к модели «зеленой» экономики создал спрос на использование «зеленых» технологий в строительстве. Зеленые технологии стремительно наращивают объемы производства экологически чистых строительных материалов.

Жилищное строительство, являясь важной подотраслью строительного сектора, оказывает непосредственное влияние на улучшение благосостояния населения. Развитие технологий стимулировало бурное развитие жилищного строительства. Ускорение жилищного строительства ускорило процесс урбанизации. Поскольку все больше людей проживают в городах и поселках городского типа, движущей силой развития являются знания и цифровая экономика.

Расширение инновационной деятельности в строительной сфере, использование в этой сфере новой техники и технологий повышает производительность труда, эффективность и уровень безопасности. Бурное развитие строительного сектора в последние годы сделало эту сферу более привлекательной с точки зрения инвестиций.

Влияние строительного сектора на экономический рост изучено на примере разных стран. Например, на примере Нигерии Оладинрин и др. [1], Раза Али Хан [2]. В случае Пакистана Берк и Бичен [3] В случае Турции Дурдыев и Исмаил [4]. В случае Туркменистана Хаертдинова и др. [5] Они изучали эту проблему на примере России.

Нефтяные и газовые доходы, поступившие в экономику Азербайджана за последние 20 лет, позволили реализовать в стране обширные инфраструктурные проекты, а также масштабную гражданско-строительную деятельность для повышения социального благосостояния населения. Развитие новых городов и поселков в регионах, свободных в настоящее время от оккупации, и реализация крупных инфраструктурных проектов в этих районах сохранят строительный сектор в качестве важной отрасли экономики Азербайджана в ближайшие годы. Этот сектор стимулирует экономический рост как прямо, так и косвенно. Роль строительного сектора в создании устойчивых рабочих мест и создании новых рабочих мест огромна.

Следует отметить, что самозанятые составляют важную часть рабочей силы в строительном секторе. Нехватка наемных работников в строительном секторе обусловлена преобладанием небольших строительных объектов, особенно индивидуальных строительных проектов. За последние 30 лет уровень самозанятости в строительном секторе изменился с 11% (1990 г.) до 67% (2022 г.). В отдельные годы (например, 2016 г.) уровень самозанятости в этом секторе вырос до 74%.

Строительный сектор прямо и косвенно влияет на развитие других отраслей экономики. Кроме того, на рост объема ВВП влияет и добавленная стоимость, создаваемая в самом строительном секторе. Как номинальный, так и реальный (базовый 1995 год) рост маната в этом секторе был серьезным за последние 30 лет. 2014 год является пиковым периодом роста добавленной стоимости, созданной в строительном секторе в номинальных ценах. В этом году в строительном секторе была создана добавленная стоимость в размере 7,5 миллиарда манатов. Расчеты в реальных ценах также показывают, что за последние 22 года добавленная стоимость, созданная в строительном секторе, выросла с 268 миллионов манатов до 1,4 миллиарда манатов. Максимальный объем созданной стоимости пришелся на 2014 год (2,8 миллиарда реальных манатов).

Несомненно, реальный рост строительной отрасли влияет не только на количество работников в этом секторе, но и на уровень реальной заработной платы. Таким образом, увеличение инвестиций в строительные проекты также повлияло на создание дополнительных рабочих мест и объем спроса на рабочую силу. В результате роста общего благосостояния населения в стране, а также увеличения спроса на рабочую силу увеличился уровень как номинальной, так и реальной заработной платы в строительной сфере. За последние годы номинальная годовая зарплата в сфере выросла с 840 манатов до 12 тысяч манатов. Заметен и реальный прирост рабочей силы. Так, в 1999 году среднегодовая

реальная заработная плата в этом секторе увеличилась с 800 манатов до 2700 манатов. Самая высокая реальная среднегодовая зарплата в строительной сфере была в 2016 году (3138 манатов).

Причина роста как номинальной, так и реальной заработной платы в строительной сфере связана не только с ростом спроса на рабочую силу, но и с ростом производительности труда. Таким образом, использование современных машин и технологического оборудования в строительной сфере, а также совершенствование управления привели к увеличению добавленной стоимости, создаваемой в строительной сфере. За период с 2000 по 2022 год производительность труда существенно выросла как в номинальных, так и в реальных ценах. Итак, реальная производительность труда выросла с 1418 манатов (2000 год) до 3812 манатов (2022 год). В этот период годом самой высокой производительности труда стал 2014 год. В тот год производительность труда даже выросла до 8400 манатов. Несомненно, девальвация маната вызвала некоторое снижение производительности труда в 2015 и последующих годах.

Заключение

Строительный сектор играет ключевую роль в развитии экономики и общества, оказывая значительное влияние на социально-экономическое развитие и уровень благосостояния населения. Развитие инфраструктуры, включая строительство дорог, мостов и других объектов, способствует улучшению условий для роста всех отраслей экономики и повышению качества жизни. Этот сектор не только создает рабочие места, но и стимулирует развитие инноваций и переход к "зеленой" экономике. Влияние строительной отрасли на экономику подтверждается примерами из разных стран, включая Азербайджан, где нефтяные доходы способствовали масштабному развитию инфраструктуры. Увеличение инвестиций в строительные проекты, повышение производительности труда и рост заработной платы подчеркивают важность этого сектора для устойчивого экономического роста.

Список литературы:

1. Оладинрин Т.О., Огунсеми Д.Р. и Аджэ И.О. (2012). Роль строительного сектора в экономическом росте: эмпирические данные из Нигерии. Журнал окружающей среды FUTY, Vol. 7, нет. 1 июля 2012 г. <http://dx.doi.org/10.4314/fje.v7i1.4>
2. Раза Али Хан (2005). Роль строительного сектора в экономическом росте: эмпирические данные из экономики Пакистана. Первая международная конференция по строительству в развивающихся странах (ICCIDC-I) «Развитие и интеграция строительного образования, исследований и практики», 4–5 августа 2008 г., Карачи, Пакистан.

3. Ниязи Берк, Сабрие Бичен (2018). Причинно-следственная связь между строительным сектором и ростом ВВП в развивающихся странах: пример Турции. Афинский журнал средиземноморских исследований – Том 4, выпуск 1 – страницы 19–36. <https://doi.org/10.30958/ajms.4-1-2>
4. Сердар Дурдыев, Сюхайда Исмаил, (2012). Роль строительной отрасли в экономическом развитии Туркменистана. Энергетическое образование, наука и технологии, Часть А: Энергетические науки и исследования, 2012 г., Том (выпуски) 29 (2): 883-890
5. Альфира Хаертдинова, Анна Маляшова и Светлана Гадельшина (2021). Экономическое развитие строительной отрасли как основа устойчивого развития страны. Сеть конференций E3S 274, 10021 (2021) STCCE – 2021, <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202127410021>

**НАУЧНЫЙ ФОРУМ:
ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ**

*Сборник статей по материалам LXXXVI международной
научно-практической конференции*

№ 9 (86)
Сентябрь 2024 г.

В авторской редакции

Подписано в печать 16.09.24. Формат бумаги 60x84/16.
Бумага офсет №1. Гарнитура Times. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 1. Тираж 550 экз.

Издательство «МЦНО»
123098, г. Москва, ул. Маршала Василевского, дом 5, корпус 1, к. 74
E-mail: economy@nauchforum.ru

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного
оригинал-макета в типографии «Allprint»
630004, г. Новосибирск, Вокзальная магистраль, 1

16+



**НАУЧНЫЙ
ФОРУМ**
nauchforum.ru