

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В ТАМОЖЕННОЙ СФЕРЕ

**Трухачева Снежана Николаевна**

студент, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, РФ, г. Белгород

**Гайдукова Галина Николаевна**

научный руководитель, доцент кафедры социальных технологий и государственной службы, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, РФ, г. Белгород

## ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF LOGISTICS ADMINISTRATION IN THE CUSTOMS SPHERE

*Snezhana Trukhacheva*

*Student, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod*

*Galina Gaidukova*

*Scientific director, Associate Professor of the Department of Social Technologies and Public Service, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod*

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены особенности логистического администрирования. Логистическое администрирование – часть логистического менеджмента. Под ним понимают комплекс мероприятий, работ, направленных на перепроектирование (реинжиниринг) организационных структур управления, разработку логистической стратегии, анализ и контроль функционирования логистической системы с целью достижения целей организации.

**Abstract.** This article discusses the features of logistics administration. Logistics administration is a part of logistics management. It is understood as a set of measures, works aimed at redesigning (reengineering) organizational management structures, developing a logistics strategy, analyzing and monitoring the functioning of the logistics system in order to achieve the goals of the organization.

**Ключевые слова:** логистическое администрирование, таможня.

**Keywords:** logistics administration, customs.

Торговля, как отдельный вид экономической деятельности, отличается от других видов своими функциями и местом в системе воспроизводства, что имеет большое значение для

всей экономики стран ЕАЭС, поскольку формирует долю валового внутреннего продукта, обеспечивает баланс производства и потребления, улучшает качество жизни населения. население в целом.

Учитывая евроинтеграционный вектор развития, в сфере торговли происходят значительные социально-экономические изменения, которые, в частности, касаются оптовой и розничной торговли, и в частности распада существующего сотрудничества между различными хозяйствующими субъектами, объединенными в единую логистическую цепочку «поставщик-производитель-потребитель». Такие изменения требуют от государственных торговых предприятий повышения эффективности своей деятельности путем внедрения новых подходов к организации и управлению производством [2].

Именно поэтому внедрение концепции логистического администрирования, целью которой является установление баланса между всеми уровнями заинтересованных сторон, оптимизация затрат на логистику, рационализация всех бизнес-процессов и координация пространственных, временных, материальных, финансовых, информационных и других потоков, становится все более актуальным. Следует отметить, что большое количество работ как отечественных, так и зарубежных ученых было посвящено вопросу совершенствования деятельности таможенных органов с использованием логистики [3].

Такая тенденция сокращения хозяйствующих субъектов в торговле, прежде всего, связана с большим количеством внешних и внутренних факторов, а именно:

- нестабильной политической и экономической ситуацией в стране; усугублением инфляции, значительным колебанием обменного курса и неопределенностью в обменном курсе и обменных процентная политика государства;
- ограничение потребительского спроса и низкая покупательная способность населения из-за сокращения доходов;
- сложные условия кредитования бизнеса и высокие процентные ставки по кредитам;
- постоянный рост цен на основные товары и услуги; сокращение внутреннего производства и увеличение стоимости импортной продукции;
- нехватка торговых площадей, высокая арендная плата за торговые площади и т.д.

Важность эффективности логистического администрирования также признается организацией Всемирного банка. Эта организация разработала LPI (Индекс эффективности логистики). Основным элементом LPI является эффективность работы логистического администрирования и таможни. Таким образом, существуют различные аспекты оценки таможенной эффективности:

- Таможенная эффективность в международном LPI (эффективность процесса оформления (т.е. скорость, простота и предсказуемость формальностей) органами пограничного контроля, включая таможню);
- Таможенная эффективность во внутреннем LPI (качество и компетентность обслуживания таможенных органов, оформление и доставка импорта и экспорта, прозрачность таможенного оформления, предоставление адекватной и своевременной информации об изменениях в законодательстве, количество агентств по импорту и экспорту, количество форм для импорта и экспорта и т.д.) [1].

Особое внимание в LPI уделяется эффективности логистического администрирования в таможне. Таким образом, этот индекс включает эффективность восприятия таможенных процедур частным сектором, а также объем услуг, предоставляемых таможенными органами и связанными с ними агентствами. Эффективность и действенность процессов оформления (время, документы, затраты и т.д.) таможней, а также соответствующими органами пограничного контроля также является важным элементом LPI. Большинство подходов, описанных в литературе, основаны на методе DEA (Data Envelopment Analysis). Однако метод

DEA имеет некоторые недостатки и в некоторых ситуациях не может быть применен. В этой статье предлагается новый подход.

Основными операциями отдела тарифных операций являются: мониторинг и анализ применения таможенных и других нормативных актов в рамках таможенного тарифа, таможенной стоимости, налогов и акцизов; мониторинг, анализ и контроль соблюдения правил происхождения и преференций; мониторинг и анализ инструментов тарифной политики; операции внешнего аудита; таможенная лаборатория операции; операции по обработке данных и техническому обслуживанию в рамках интегрированного тарифа стран-участниц ЕАЭС и т.д. [4] Стоит отметить, что существуют серьезные проблемы, препятствующие функционированию национальных цепочек поставок, несмотря на многочисленные инвестиции и значительные усилия, предпринятые странами-исполнителями для их улучшения. Они включают в себя такие проблемы, как:

- проблемы стратегии и управления, включая отсутствие эффективной подотчетности, надзора, мониторинга и политической поддержки, а также недостаточную рабочую силу для выполнения функций цепочки поставок.

- проблемы с прогнозированием, планированием поставок и закупками, включая отсутствие координации для количественной оценки спроса, длительные процессы закупок со значительными задержками, увеличенные сроки изготовления в сочетании с длительными сроками импорта и распределения внутри страны и повышением ставок фрахта.

- проблемы с хранением и распределением, связанные с недостаточными мощностями (склад и оборудование), нехваткой рабочей силы, некачественными операциями, включая управление складом и неадекватный контроль за хранением запасов, низкими показателями выполнения заказов, несвоевременными поставками и несоблюдением надлежащей практики распределения.

- проблемы информационных систем, включая неадекватную функциональность и ограничения использования, особенно в областях отслеживания, видимости инвентаря и интероперабельности.

Поэтому в настоящее время для успешного и эффективного функционирования таможенной службы в логистическом администрировании решающее значение имеет развитая и эффективная информационная система. Отдел информационных технологий выполняет следующие операции: мониторинг развития информационно-коммуникационных технологий таможенной службы; обеспечивает функционирование и рациональное использование информационной системы таможенной службы и таможенной логистики; заботится о надлежащем и единообразном выполнении всех нормативных актов, которые применяются при выполнении функций таможенной службы, и т.д.

Важность измерения эффективности логистического администрирования признается в литературе и на практике. Основная проблема заключается в идентификации репрезентативных входных и выходных переменных.

### **Список литературы:**

1. Баландина Г. В., Пономарев Ю. Ю., Синельников-Мурылев С. Г. Таможенное администрирование в России: какими должны быть современные процедуры. М.: Дело, 2019.
2. Баландина Г. В., Пономарев Ю. Ю., Синельников-Мурылев С. Г. Таможенное администрирование в России: направления совершенствования // Экономическая политика. 2018. Т. 13. № 3. С. 106-131.
3. Макрусев В.В., Любкина Е.О. Проблемные вопросы интеллектуализации института цифровой таможни // Экономика и предпринимательство. 2020. № 2 (115). С. 932-940.

4. Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 г. Электронный ресурс. URL: [https://customs.gov.ru/storage/document/document\\_file/2020-06/03/2030.pdf](https://customs.gov.ru/storage/document/document_file/2020-06/03/2030.pdf)