

АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**Петрушина Ксения Романовна**

магистрант, Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, РФ, г. Нижний Новгород

Проектная деятельность представляет собой сложные, неповторяемые действия, заблаговременно формализованные, технологически отработанные с учетом специфики конкретной ситуации, имеющие определенные ограничения по ряду показателей (состав и объем работ, доступные ресурсы, время, стоимость, качество и др.).

В свою очередь управления проектной деятельностью или управления проектами — это особый вид управленческой деятельности, направленный на достижение определенных результатов в условиях заданных параметров. Управление проектами в отличие, например, от функциональной деятельности часто ведется на основе однократной, а не циклической деятельности. Методы и инструменты управления проектами позволяют более четко определить цели, основные этапы, необходимые ресурсы, сроки выполнения проекта, сформировать профессиональную команду исполнителей, подготовить и заключить эффективные контракты, выявить возможные риски, обеспечить контроль хода выполнения проекта в течение всего его жизненного цикла и оперативно вносить необходимые корректировки. Все это позволяет существенно повысить эффективность реализуемых процессов в рамках проектов и программ.

С помощью программной и проектной деятельности можно эффективно решить широкий спектр вопросов, касающихся производственной, образовательной, научно-исследовательской, экологической или иной проблематики.

Проблема со стандартами в глобальном смысле и, в значительной степени, в международном управлении проектами, заключается в том, что они не являются стандартными. Стандарты различаются от страны к стране, и необходимо будет рассмотреть, какие стандарты будут использоваться, если потребуется несколько стандартов. Некоторые ключевые области для рассмотрения: политические и правовые системы, стандарты бухгалтерского учета, стандарты качества и единицы измерения, языковые барьеры, изменения часовых поясов, экономические условия, культурные различия

Анализ международного опыта управления проектами (по данным IPMA - Международной ассоциации управления проектами) показывает, что при использовании методов управления проектами продолжительность реализации проектов сокращается в среднем на 20-30%, а расходы уменьшаются на 10-15%.

Таблица 1.**Международная практика учета среднего количества факторов в проектах разного масштаба**

Масштаб проекта	Учитываемые работы	Учитываемые факторы
Малый проект	81	14
Средний проект	417	47
Крупный проект,	1198	165
Крупный проект, отличающийся повышенным уровнем сложности	Более 1200	Более 165

--	--	--

В настоящее время в качестве инструментария для реализации формализованных методов управления проектами широко применяется программное обеспечение, позволяющее планировать и контролировать производство большого количества работ и использование различных ресурсов. Чем больше работ и ресурсов находится под управлением, тем крупнее проект и тем он сложнее с точки зрения организации управления. По оценке IPMA, пятидесяти процентам пользователей требуются системы, позволяющие поддерживать планы, состоящие из 500-1000 работ и только 28 процентов пользователей разрабатывают расписания, содержащие более 1000 работ. Что касается ресурсов, то 38 процентам пользователей приходится управлять 50-100 видами ресурсов в рамках проекта, и только 28 процентам пользователей требуется контролировать более чем 100 видов ресурсов [2]. В состав этих 28 процентов входят сложные инвестиционно-строительные проекты.

Управление проектами имеет две стороны: первая — это применение специфических формализованных методов управления ресурсами, временными и стоимостными параметрами проекта. Другая составляющая управления проектами, и прежде всего, в таких отраслях, как строительство и оказание услуг, относится к коммуникативно-организационной сфере. Это управление проектами, работа с временными коллективами, состоящими из лиц (как юридических, так и физических) с разными интересами, опытом и традициями, мобилизованными для выполнения конкретного проекта.

Международное управление проектами становится все более важным в сегодняшнем глобальном деловом мире, где предприятия продолжают расширяться в новые страны и рынки, либо для увеличения своей доли рынка, либо для снижения затрат за счет использования более эффективных ресурсов, имеющихся в других странах. Для международного управления проектами требуются уникальные инструменты и методы, чтобы дать международным проектам больше шансов на успех.

Список литературы:

1. Алесковский В.В., Козырев А.А., Слуцкая Ю.Г. Основы управления проектами: учеб. пособие для вузов. Ч. 1: Управление командой проекта / под общ. ред. Н.А. Тарасова. - СПб.: Изд-во СЗАГС, 2011.
2. Лапыгин Ю.Н. Оценка эффективности проектного управления // Экономический анализ: теория и практика. - 2011. - N15. - С. 50-53.
3. Новиков Д.А., Иващенко А.А. Модели и методы организационного управления инновационным развитием фирмы. - М.: КомКнига, 2006. - 332 с.
4. Типовые решения в управлении проектами / Д.К. Васильев, А.Ю. Заложнев, Д.А. Новиков, А.В. Цветков. М.: ИПУ РАН (научное издание), 2003. 75 с.