

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИЙ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ПОДХОДЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

**Петренко Алексей Алексеевич**

студент, Сибирский институт управления, филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, РФ, г. Новосибирск

В современных условиях развития бизнеса важным фактором становится обеспечение экономической безопасности предприятия. Глобализация, конкурентная среда, изменчивые рыночные условия и многообразные внешние угрозы создают сложности и риски, которые предприятия должны уметь эффективно управлять. Оценка эффективности мероприятий по обеспечению экономической безопасности становится неотъемлемой частью стратегического планирования и управления предприятием.

Обеспечение экономической безопасности предприятия является сложной и многогранный процесс, основанный на определенных теоретических основах. Далее будут рассмотрены некоторые из ключевых теоретических аспектов, которые лежат в основе стратегий обеспечения экономической безопасности предприятия.

Во-первых, важно уяснить понятие экономической безопасности и ее связь с общими целями и задачами предприятия. Экономическая безопасность означает способность предприятия успешно функционировать, противостоять внешним и внутренним угрозам, а также минимизировать риски и обеспечивать стабильность и устойчивость своей деятельности. Важно понимать, что обеспечение экономической безопасности должно быть гармонично сочетано с достижением целей предприятия и удовлетворением потребностей заинтересованных сторон.

Во-вторых, рассмотрим основные подходы к оценке эффективности мероприятий по обеспечению экономической безопасности. Оценка эффективности может базироваться на различных критериях и показателях, таких как финансовые показатели, показатели рентабельности, степень защищенности активов и другие. Важно выбрать подходящие критерии и показатели, учитывающие специфику предприятия и его цели.

В-третьих, следует уделить внимание методам и инструментам анализа, применяемым при оценке эффективности мероприятий. Среди них могут быть использованы методы статистического анализа, финансового моделирования, экономического прогнозирования, SWOT-анализ и другие. Важно выбрать подходящие методы и инструменты, которые обеспечат достоверные и объективные результаты оценки.

В итоге, теоретические основы обеспечения экономической безопасности предприятия представляют собой комплексную систему концепций, подходов и инструментов, направленных на достижение стабильности и устойчивости деятельности предприятия.

Для оценки эффективности стратегий обеспечения экономической безопасности предприятия применяются различные методы, которые позволяют измерить и анализировать результаты и достижения. В данной работе мы рассмотрим некоторые из основных методов оценки эффективности стратегий обеспечения экономической безопасности.

1. Финансовый анализ: один из ключевых методов оценки эффективности, основанный на анализе финансовых показателей предприятия. Включает в себя анализ балансовой отчетности, отчетов о прибылях и убытках, денежных потоков и других финансовых

- показателей. Позволяет определить финансовую устойчивость, рентабельность и эффективность использования ресурсов предприятия;
2. SWOT-анализ: метод, основанный на анализе сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз, с которыми оно сталкивается. Позволяет выявить внутренние и внешние факторы, влияющие на эффективность стратегий обеспечения экономической безопасности. Сильные стороны и возможности могут быть использованы в качестве основы для улучшения стратегий, а слабые стороны и угрозы - для идентификации проблемных областей и разработки соответствующих мероприятий;
  3. Ключевые показатели производительности (KPI): метод, основанный на определении и измерении ключевых показателей, которые отражают эффективность и результативность стратегий обеспечения экономической безопасности. Ключевые показатели могут быть связаны с финансовыми показателями, операционной деятельностью, ресурсами, уровнем защиты и другими аспектами. Их регулярный мониторинг и анализ позволяют оценить эффективность стратегий и принять меры по их оптимизации;
  4. Бенчмаркинг: метод, основанный на сравнении результатов и практик предприятия с лучшими практиками отрасли или конкурентами. Позволяет выявить преимущества и недостатки существующих стратегий обеспечения экономической безопасности и определить области для улучшения. Бенчмаркинг может быть внутренним (сравнение собственных показателей по разным периодам) или внешним (сравнение с показателями других предприятий);
  5. Экспертные оценки: метод, основанный на мнениях и опыте экспертов в области экономической безопасности. Эксперты могут проводить анализ и оценку текущих стратегий, идентифицировать проблемные области и предлагать рекомендации по их улучшению. Экспертные оценки могут быть полезными при отсутствии достаточной статистической информации или при необходимости учесть особенности конкретного предприятия.

Применение этих методов оценки позволяет более объективно оценить эффективность стратегий обеспечения экономической безопасности предприятия и принять меры для их улучшения и оптимизации.

Практические аспекты оценки эффективности стратегий обеспечения экономической безопасности предприятия являются важным шагом для практической реализации и применения полученных результатов. Ниже представлены некоторые практические аспекты, которые следует учесть при оценке эффективности стратегий.

1. Сбор и анализ данных: для проведения оценки эффективности стратегий необходимо иметь доступ к соответствующим данным, включая финансовую отчетность, операционные показатели, статистику, отчеты о производстве и другую информацию. Важно обеспечить точность и достоверность данных, чтобы получить объективные результаты;
2. Определение критериев и показателей: при оценке эффективности стратегий необходимо определить соответствующие критерии и показатели, которые будут использоваться в анализе. Это могут быть финансовые показатели (например, рентабельность, оборачиваемость активов), операционные показатели (например, производительность, эффективность использования ресурсов) или другие показатели, специфичные для конкретной отрасли или предприятия;
3. Сравнение с целями и ожиданиями: при оценке эффективности стратегий необходимо сравнивать полученные результаты с заранее определенными целями и ожиданиями. Это позволяет оценить, насколько стратегии соответствуют поставленным целям и задачам, и определить необходимость корректировок или улучшений;
4. Разработка рекомендаций: при оценке эффективности стратегий могут выявляться проблемные области или слабые места. На основе полученных результатов можно разработать рекомендации и предложения по оптимизации стратегий и улучшению показателей эффективности. Рекомендации должны быть конкретными, реалистичными и основываться на анализе исследованных данных;
5. Мониторинг и корректировка: оценка эффективности стратегий не является одноразовым процессом. Важно проводить регулярный мониторинг результатов и

корректировать стратегии в соответствии с изменениями во внешней среде или внутренних условиях предприятия. Это позволяет поддерживать и повышать уровень экономической безопасности на долгосрочной основе.

Учет этих практических аспектов позволяет более точно и объективно оценивать эффективность стратегий обеспечения экономической безопасности предприятия и принимать обоснованные решения по их оптимизации и улучшению.

При оценке эффективности стратегий обеспечения экономической безопасности предприятия важно выявить проблемные области и слабые места, которые могут оказывать негативное влияние на общую эффективность и результативность стратегий. Это позволяет сконцентрировать усилия на их устранении и повышении уровня безопасности предприятия. При определении проблемных областей и слабых мест могут использоваться следующие подходы:

1. Анализ финансовых показателей: исследование финансовой отчетности предприятия позволяет выявить проблемы в области ликвидности, рентабельности, оборачиваемости активов и других финансовых аспектов, которые могут свидетельствовать о слабых местах в стратегиях обеспечения экономической безопасности;
2. Оценка операционных процессов: анализ операционных процессов предприятия помогает выявить проблемы в производственной эффективности, уровне использования ресурсов, качестве продукции или услуг, а также в управлении рисками. Эти проблемные области могут указывать на необходимость оптимизации стратегий обеспечения безопасности;
3. Оценка внешней среды: изменения во внешней среде, такие как экономические, политические или технологические факторы, могут создавать новые вызовы и угрозы для экономической безопасности предприятия. Анализ внешней среды позволяет выявить такие проблемные области и принять меры для их решения.

На основе выявленных проблемных областей и слабых мест в стратегиях обеспечения экономической безопасности предприятия могут быть разработаны рекомендации по их оптимизации и улучшению. Рекомендации должны быть конкретными, реалистичными и основываться на анализе данных и результатов оценки эффективности стратегий. Важно учесть следующие аспекты при разработке рекомендаций:

1. Приоритетность: определение наиболее значимых и критических областей, требующих немедленного вмешательства и оптимизации. Рекомендации должны быть сосредоточены на ключевых проблемных областях, которые оказывают наибольшее влияние на общую эффективность стратегий;
2. Инновации и технологии: разработка рекомендаций, учитывающих новые технологии и инновации, способствующие повышению эффективности стратегий обеспечения экономической безопасности. Внедрение новых методов и инструментов может значительно улучшить результаты и снизить риски;
3. Управление изменениями: рекомендации должны включать план действий по внедрению изменений в стратегии обеспечения безопасности предприятия. Это включает определение ответственных лиц, ресурсов, сроков и контрольных точек для оценки прогресса и достижения поставленных целей.

Разработка конкретных и реализуемых рекомендаций по оптимизации стратегий обеспечения экономической безопасности помогает предприятию преодолеть проблемные области и слабые места, обеспечивая устойчивость и успешное функционирование в современных условиях.

В заключение, оценка эффективности мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия является важным инструментом для достижения устойчивого развития организации. В ходе исследования был проведен анализ текущих мероприятий, выявили проблемные области и слабые места, разработали рекомендации по оптимизации стратегий и внедрению изменений.

Была подтверждена необходимость постоянного мониторинга и оценки эффективности мероприятий, так как только таким образом можно достичь оптимальных результатов и приспособиться к современным вызовам и требованиям. Кроме того, внедрение предложенных изменений и контроль их результатов являются неотъемлемой частью процесса обеспечения экономической безопасности предприятия.

Однако следует отметить, что обеспечение экономической безопасности является сложным и многогранным процессом, требующим системного подхода и непрерывного совершенствования. Развитие новых методов оценки, анализа и оптимизации стратегий играет важную роль в достижении успеха и конкурентоспособности предприятия.

В итоге, эффективность мероприятий по обеспечению экономической безопасности напрямую влияет на устойчивость и процветание предприятия. Понимание вызовов, проблемных областей и разработка соответствующих стратегий и рекомендаций являются важными шагами на пути к достижению оптимальных результатов. Только через постоянное развитие и совершенствование возможно обеспечить стабильность и рост предприятия в меняющейся экономической среде.

### **Список литературы:**

1. Волкова, М. Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2015. – № 4. – С. 144-147.
2. Глотова, И.И., Томилина, Е.П. Угрозы экономической безопасности и направления их нейтрализации в системе экономической безопасности предприятия/ И.И. Глотова, Е.П. Томилина // Сборник научных трудов Международной научно-практической конференции «Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты». – 2016. – 29-33.
3. Гончаров, Г.А. Сущностная характеристика системы обеспечения экономической безопасности организации / Г.А. Гончаров // Сборник материалов 97 VIII Международной научно-практической конференции «Приоритетные направления развития науки и образования. – Чебоксары: ЦНС «Интерактив плюс», 2016. – № 1(8). – С. 313-321.
4. Донцова, Л.В., Никифорова, Н.А. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2013. – 336 с.
5. Ефимова, О.В. Финансовый анализ / О.В. Ефимова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во «Бухгалтерский учет», 2015. – 528 с.