

## **ЗЕЛЕНАЯ ЛОГИСТИКА: МЕТОДОЛОГИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕВЕРСИВНОЙ ЛОГИСТИКИ**

**Устинович Ксения Александровна**

магистрант, Белорусский национальный технический университет, Беларусь, г. Минск

**Карпович Виктор Францевич**

научный руководитель, канд. экон. наук, доцент, Белорусский национальный технический университет, Беларусь, г. Минск

В современной высококонкурентной среде логистика играет значительную роль, она продвигает хозяйственный субъект к лидерству на рынке.

В связи с усугублением глобальной экологической ситуацией участники цепочек поставок все чаще подвергаются давлению извне для снижения последствий негативного влияния логистической деятельности на окружающую среду, что в свою очередь приводит к повышению привлекательности предприятия в глазах клиентов и, соответственно, увеличению прибыльности производства. Это побуждает логистические компании брать на себя обязательства по чистому нулевому уровню выбросов, стремясь стать как можно более «зелеными».

Традиционные цепочки поставок линейны и однонаправленны: сырье перерабатывается в продукцию и отправляется потребителям, которые впоследствии избавляются от него. В последнее время этот поток реорганизовывается с помощью реверсивной логистики, которая увеличивает конечную ценность цепочек поставок при одновременном сокращении негативного воздействия на окружающую среду. Реверсивная логистика может включать ремонт и техническое обслуживание, повторное использование упаковки, возврат дефектных изделий, для последующей переработки и утилизации (рециклинга).

Возможны два варианта рециклинга отходов: повторное использование отходов по тому же назначению и возврат отходов после соответствующей обработки в производственный цикл.

В случае возврата продукции, легкость, с которой товары будут возвращены производителю или оптовому или розничному торговцу, может значительным образом повлиять на потребительский спрос, а также позитивно сказаться на затратах производителя на производство в связи с сокращением издержек (снижение стоимости для складирования и перевозки; использование частей возвратной продукции в производстве новых товаров; уменьшение запасов готовой продукции).

Анализ современного состояния управления отходами на предприятиях и изучение мирового опыта свидетельствуют о необходимости внедрения логистических методов в управление ими, что является очень важным в условиях угрозы экологического кризиса.

Логистика возвратных потоков в пределах типовой цепи поставок представлена на рисунке 1.



**Рисунок 1. Логистика возвратных потоков в пределах типовой цепи поставок**

В Республике Беларусь действуют следующие механизмы сбора вторичных материальных ресурсов (ВМР): заготовка ВМР через систему приемных (заготовительных) пунктов, раздельный сбор отходов от населения с помощью специально установленных контейнеров для раздельного сбора ВМР с их последующей дополнительной сортировкой, сортировка смешанных коммунальных отходов на линиях сортировки и на мусороперерабатывающих заводах. С 2012 по 2021 года уровень использования коммунальных отходов увеличился почти в 3 раза, что свидетельствует о положительной динамике данной практики.



**Рисунок 2. Динамика сбора ВМР и уровень использования коммунальных отходов в Республике Беларусь [2]**

Несмотря на медленные темпы «озеленения» предприятий, все же стоит отметить, что динамика положительная и собственники находят дополнительные источники дохода с внедрением повторной переработки сырья, изделий.

### **Список литературы:**

1. Джонсон, Дж. С. Современная логистика: Пер. с англ. / Дж. С. Джонсон, С. В. Дональд, Д. Л. Вордлоу, П. Р. Мэрфамл. – М. : Вильямс, 2002. – 624 с.
2. Окружающая среда [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/okruzhayuschaya-sreda/>. – Дата доступа: 11.12.2022.