

РИСКИ, ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

Евсеева Тамара Анатольевна

студент, Российский университет транспорта, РФ, г. Москва

Планирование цепей поставок – это сложный и ответственный процесс, который позволяет эффективно управлять всеми процессами снабжения и распределения товаров или услуг от производителя к конечному потребителю. Однако, в ходе планирования цепи поставок часто возникают различные риски, которые могут существенно повлиять на ее эффективность и результативность.

Один из основных рисков при планировании цепей поставок – это риск, связанный с непредвиденными изменениями в спросе. Изменение спроса может быть вызвано множеством факторов. Экономические колебания, изменение предпочтений потребителей, введение новых продуктов или услуг на рынок, сезонность – все это может привести к резкому изменению спроса на товары или услуги. Если компания неправильно оценит изменение спроса или не сможет оперативно приспособиться к нему, это может привести к серьезным изменениям в цепи поставок.

Проблема, связанная с изменением спроса, – это непредвиденное увеличение потребностей на товары или услуги. Компания может неожиданно получить заказы в гораздо большем объеме, чем планировалось. В этом случае, возникают сложности с обеспечением доставки товаров в срок и удовлетворением потребностей клиентов. Возможно потребуется расширение производственных мощностей, а это может потребовать значительных финансовых затрат. Кроме того, неправильное реагирование на увеличение спроса может привести к потере клиентов и ухудшению репутации компании.

Еще одним риском является вероятность возникновения природных или техногенных катастроф, которые могут значительно нарушить цепь поставок. Наводнения, землетрясения, пожары, аварии – все это может привести к закрытию предприятий, задержке доставки товаров и даже утрате грузов.

Одним из основных аспектов влияния техногенных катастроф на планирование цепи поставок является возможное разрушение или повреждение инфраструктуры, необходимой для своевременной доставки товаров или услуг. Авария на транспортной магистрали или разрушение склада может привести к задержкам в доставке товаров. Такие ситуации требуют быстрой организации альтернативных маршрутов или временного хранения товаров на других складах, чтобы минимизировать прерывания в поставках.

Кроме того, техногенные катастрофы могут вызвать непосредственные или косвенные повреждения оборудования или технологических процессов на предприятии. Пожар или авария на заводе может привести к выходу из строя производственной линии или машин, что негативно скажется на процессе производства и поставке товаров. В таких случаях требуется оперативная реакция, восстановление или замена оборудования, чтобы восстановить нормальные условия работы и минимизировать простои и потери.

Риск финансовых потерь также играет большую роль при планировании цепей поставок. Неправильное распределение финансовых ресурсов может привести к задержке платежей поставщикам, неуплате налогов и штрафов, отмене заказов или даже банкротству. Кроме того, изменение курсов валют и рост цен на сырье также могут негативно сказаться на финансовой устойчивости цепи поставок.

Финансовые данные позволяют анализировать и оценивать производительность и эффективность цепи поставки. Например, путем анализа финансовых показателей, таких как рентабельность, оборачиваемость запасов, уровень дебиторской и кредиторской задолженности, можно выявить проблемы или возможности для улучшения процессов.

Необходимо также учитывать риск отсутствия гибкости в цепи поставок. Способность адаптироваться к изменениям внешней среды – ключевой фактор успеха. Если цепь поставок не способна быстро реагировать на изменения спроса, поставщиков или условий доставки, она может оказаться неспособной конкурировать на рынке.

В этой статье были рассмотрены основные риски, связанные с планированием цепей поставок. Понимание этих рисков позволяет разработать эффективные стратегии управления и снижения их последствий. Осознанное и системное планирование поможет снизить вероятность возникновения рисков и обеспечить более эффективное функционирование цепи поставок.

Список литературы:

1. Логистика и управление цепями поставок: учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 582с.
2. Логистическая стратегия [Электронный ресурс]. - <https://rostov-logist.ru/o-logistike-obuchenii-i-konsaltinge/logisticheskaya-strategiya/> (дата посещения 10.08.23)
3. Управление рисками в цепях поставок: классификация, анализ рисков [Электронный ресурс]. - <https://lamarca.ru/blog/riski-upravlenii-tsepyami-postavok> (дата посещения 10.08.23)
4. Что такое географические цены и как они влияют на бизнес [Электронный ресурс]. - <https://fsnslr.ru/finansy/kak-rasscitat-geograficeskie-ceny-prostoi-gid-dlya-biznesa> (дата посещения 09.08.23)