

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ МБДОУ № 458)

Козлова Наталья Владимировна

студент Челябинского государственного университета, г. Челябинск

Фирсова Марина Александровна

научный руководитель, научный руководитель, кандидат экономических наук, доцент
Челябинского государственного университета, г. Челябинск

В настоящее время в России наблюдается тенденция к снижению уровня жизни населения, что приводит к уменьшению доходов населения и, как следствие, к снижению уровня жизни населения. В связи с этим возникает необходимость в поиске новых источников финансирования, которые могли бы компенсировать недостаток средств, поступающих от населения.

В настоящее время в России наблюдается тенденция к снижению уровня жизни населения, что приводит к уменьшению доходов населения и, как следствие, к снижению уровня жизни населения. В связи с этим возникает необходимость в поиске новых источников финансирования, которые могли бы компенсировать недостаток средств, поступающих от населения. В настоящее время в России наблюдается тенденция к снижению уровня жизни населения, что приводит к уменьшению доходов населения и, как следствие, к снижению уровня жизни населения. В связи с этим возникает необходимость в поиске новых источников финансирования, которые могли бы компенсировать недостаток средств, поступающих от населения.

В настоящее время в России наблюдается тенденция к снижению уровня жизни населения, что приводит к уменьшению доходов населения и, как следствие, к снижению уровня жизни населения. В связи с этим возникает необходимость в поиске новых источников финансирования, которые могли бы компенсировать недостаток средств, поступающих от населения.

1. Анализ финансового состояния МБДОУ № 458. В настоящее время в России наблюдается тенденция к снижению уровня жизни населения, что приводит к уменьшению доходов населения и, как следствие, к снижению уровня жизни населения. В связи с этим возникает необходимость в поиске новых источников финансирования, которые могли бы компенсировать недостаток средств, поступающих от населения.

В настоящее время в России наблюдается тенденция к снижению уровня жизни населения, что приводит к уменьшению доходов населения и, как следствие, к снижению уровня жизни населения. В связи с этим возникает необходимость в поиске новых источников финансирования, которые могли бы компенсировать недостаток средств, поступающих от населения.

В настоящее время в России наблюдается тенденция к снижению уровня жизни населения, что приводит к уменьшению доходов населения и, как следствие, к снижению уровня жизни населения. В связи с этим возникает необходимость в поиске новых источников финансирования, которые могли бы компенсировать недостаток средств, поступающих от населения.

1. Анализ финансового состояния МБДОУ № 458;
2. Анализ финансового состояния МБДОУ № 458;
3. Анализ финансового состояния МБДОУ № 458;
4. Анализ финансового состояния МБДОУ № 458.

????? ??????, ?????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????? ?? ?????????
?????? ??????????????.

????????? ?????? ??????????, ?????????????? [?????????????](#), ?????????????? ??????????
? ?????????????????? ?????????, ?????????????????? ?????????????????? ??????????????????
????????????????????? ??????????????. ?????? ?????????????? [?????????????](#) ??????
?????????? ?? «?????????? ? ??????» ?? ??????. ??? ?????????? ??????????????
????????????????????????? ????????? ? ?????? ??? ????.

? ?????? ? ???? ??????????? ? ?????? ?? ?????????????? ?????????????? – ??? ??????
????????????? «?????????». ?????????????? ?????? «?? ?????????????? ? ?????????????
?????????????» ?????? ?????????????, ? ?????? ?????? ?????????????????? ??????????? ??
?????????? ??, ? ? ?????? — ?? ??????????????????. ? ?????? ?????????? ?????????????????
?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????????????????????? ??????????? ?????????? ?
????????????? ?????????????????? ?????????? ?????? [2].

????????????? ?????????????????????? ?????????????? — ??? ?????????????????????? ??????????????,
????????????????? ?????????????????????????????? ??????????? ?????????????????? ??????????????
????????????? ?????????????????????? [4, ? 60].

????????????? ?????????????????????? ?????????????? ?????????????????? ??????????????, ?????????? ?
??????????, ? ?????? ??????????, ?????? ? ?????????????????? ??????.

?????????? ?????????????? ?????????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ??????????, ?
????????? ??????????, ?????????????? ??????????.

????? ?????????????? ?????????????? ?????????????????????, ?????????? ?????????????????????
?????????????. ??? ? ?????????? ?????????????????????? ?????????????? ? ?????????????????
????????????????????????????? ?????????????? ?????????????? ?????? ?????? ?? ??????????????????
?????????????????????????.

? ?????????????????? ??????? «?? ??????????????????» ??????????????, ??? ??????????????????????
????????????????? ?????????????????????? ?????????????????? ?????????????-?????????????????
?????????????????, ? ?????? ?????? ?????????????????????? ??????????? ????, ? ?????????????? ?
????? ?????????????? ??????????????. ?????????????? ? ?????????????????? ??????????
????????????????? ?? ? ?????????????????? ? ?????????? ?? ?????? ??????????????. ??? ?????
????????????????? ?????????????? ?????????????? ? ?????????????? ?????????????????????? ???????????.
????? ?????????, ? ?????????????? ?????????????????????? ?????????????? ?????? ?????
????????????????????? ?????????????? ??????????????????????. ? ??? ??????????????

- ?????? ?????????????? ?? ?????????????????????? ?????????????????????? ???????;
- ??????? ?????????????? ?? ?????????????????????????????? ?????????????????;
- ?????????????????????????? ?????????????????? ?????????????? ? ?????????;
- ?????????? ?????????? ?? ?????????????? ?????????????????? ??????? ? ??????.

??????????, ?????????????? ?? ?????????????????????? ??????????????, ?????????? ??????????????????.

??? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????????????, ?????????? ?????, ?????????? ?????????????????, ?????????? ? ?????????????????? ?????????????? ??????????????. ??? ??? ? ?????????? ?? ?????? ?????????????? ? ?????????????? ?????? ?????????? [2].

?????? ?? ?????????? ?????????? ?????, ??? ?????????? ??? ?????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ??????????????, ?????????????????? ?? ?????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?????, ?????????? ?????? ?????????? ? ?????????????? ?????, ? ??? (?????) ?????????? ?????????????????? ?????.

????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????????? ?????????? ??? ?????????????????? ?????? ?????? ?????????? ? 458 ?????????? ? 1987 ?????. ?????????? ?????? ?? 0002000 ?? 24.10.2011 ?.

????????????????? ?????????? ?????? ? 458 ?????????????????? ?? ?????????? ?????????? ?. ?????????????? ? ?????????, ?????????????? ?? ?????????? ? ?????????? ?????????????? ??????. ?????????? ?????????? ?????????????? ? ?????????????????? ?????????? ?? 2009—2013 ?., ????. ?????????????????? ? ?????????? 1.

????????? 1.

????????? ?????????? ?????????? ? ?????????????????? ??????????

?? 2009—2013 ?., ???.

????????????? ?	2009?		2010?		2011?		2012?	
	???.	%	???.	%	???.	%	???.	%
???????????? ?????????	8610726	75,92	8707096	81,34	11832156	84,92	17256710	86,50
???????????????? ?????????	2729505	24,06	1998088	18,66	2101289	15,08	2692635	13,50
??????	11340231	100	107051847	100	13933445	100	19949345	100

????????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ??? ? ?????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?? ?????? ? 2009—2013 ??.

? ?????? ?????? ?????????????? ?????????? ?????? ?????????? ??? ?????? ?????????????? ??? ?????????????????? ?????????????????????? ?????????? ??????????????. ??? ? 2010 [2](#). [????????????? ??????????](#) ?????????????? 86 % ?? ?????????? ??????????, ?? ? 2012 ?. ??? ? ?????????????? ?????????????? ?? 79 %. ?????????????? ?????????? ?????? ??????, ??? ? ? ? ?????????? ?????????, ?????????? ?? ?????????????????? ?????? ?????????? ? ?????????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????.

???????? ? ????? ?????? ????? ? 2013 ?. ????????????? ?? 110 % ?? ?????????? ? 2009 ?. ????????????? ????????????? ? 2013 ?. ?? ?????????? ? 2009 ?. ?????????? ???? ????????????? ?????? ??????????????, ??? ????????? ?? ????????????????? ?????????? ?????????, ????????? ?? ??????? ??????, ??????? ????????????????? ??????, ????????? ?????????? ??????.

???? ????????????? ?????????? ? 2013 ????? ?? ????????????? ? 2009 ????? ????????????? ????????????? ??????? ??????, ????????????????? ????????? ??????????????? ?? ??????? ??????, ????????????????? ????????? ??????????? ?? 8,7 %.

????????????? ??????????? ?????????????? ? ????????????????? ????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????????? ???????????.

?????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ??????????:

- ?????????????? ?????????????? ??????????;
- ?????????????? ?????????????? ??????????;
- ?????????? ?? ?? ?????????????? ? ?????? ?????????????? ??????????.

????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ????????????????? ?????????? ??????????????. ??? ?????????????? ?????????? ??? ?????????????????? ?????????????? ???????: ?????????????? ?????????? ? ?????????????? ??????????.

??? ?????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????? ?????????? ? ?????? ? 458 ?????????? ?????????? ?????????????? ??????:

1. ??????????? ??? ???? ???? ???? ?????????????? ??????? ? ????????? ??????????????. ??? ?????????? ? ?????????? ?????????????? ?????????, ? ?????? ?????????????????????? ? ?????????????????????? ?????????????? ??????????.
2. ?????????? ?????????????????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????????????? ?????????? ?? ???? ?????????????? ?????????????????? ??????????. ??????? ?????????????????? ??????, ?????? ??? ?????? ?????????????????? ?? ?????????????????????????? ? ?????????? ?????????????? ?????? ? 458, ?????????? ?????????????????? ?????????????? ??????????????????????.

????? ?????????? ?????????? ? ?????????????????????? ??????? ?????? ? 458 ?????? ?????????? ??????? ????: ?????? ?????????? ?????????????????????? ? ?????????????????? ??????? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ???????, ?????????????????? ??????????????????.

? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ? ??????? ?????????????????? ? ?????????????????? ??????????????, ?? ?????? ?????????????? ?????????????????????????? ?????????? ??????. ?????? ?????????????????? ?????????????? ?????????? ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????????????? ? ?????????? ?????????????????? ?????????, ?????? ?????????, ?????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ??????????.

3. ????????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????????? ???????
 ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????? ??????? ?????????? ?????
 ?????????, ? ???????, ?????????????? ?????????? ?? ?? ?????????????????? ? ???????.
4. ?????????? ?????????? ?? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ???????
 ?????????? ? ?????????? ?????????? ?? ??????? 340 «????????????? ??????????
 ?????????????????? ??????????».
5. ?????????????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ? ?????????????????? ??????????
 ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?? ??????? ?????.

????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????? ??????????
 ?????????????? ?????????????? ??????????

????????????? ? ?????????? ??????? ?????????????????????? ?????????????????? ??????????????????????
 ?????????????? ? 458 ?????????????????????? ?????????? ?????? (?????????????????, ?????????????????????
 ?????????????????????? ?????????? ? ??????????????, ?????????????? ? ?.) ??????????
 ?????????????????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ??????

????????????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ??????????????
 ?????????? ??????, ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ? ??????

??????? ??????????????:

1. ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ? ?????? / ?????? ??.
 ?????????????????????? ??????????????. — 2012.
2. ?????????????????? ?????? ?????????????? ?????????????? ?? 29 ????????? 2012 ?. ? 273-??
 «?? ?????????????????? ? ?????????????? ?????????????», [«??» — ?????????????????? ???????
 ? 5976](#);
3. ?????????????????? ????????. ?????????????????? ??????????????/ ?????????????? ?., ??????? ?.?:
 ??????. ?????????? ??? ??????. — 2-? ???., ??????????. ? ????. — ?.:??????-????, 2006. —
 639 ?.
4. ?????????? / ??? ????. ??. ?????????????, ??. ??????????. — ??????-?. — 2010. —
 ?. 221
5. ?????????? / ??. ??????????????????, ??????????, 2011 ?.— ?. 407
6. ?????????? / ??. ?????????, ?????????? ??????????, 2011 ?., — ?. 402
7. ?????????????????????? ?????????? ?????????????????? ?????????/ ??? ????. ??. ??????????????,
 ??. ??????????????
8. ?????????? / ??? ????. ?????????? ??. 2-? ???., ??????????. ? ????. — ?.: ??????,
 ??????????, 2011. — ?. 640
9. [???????? «????????????????? ?????????????? ?????????????????????? ??????????????» ? 10, 2011
 ????](#)
10. ?????????? ??????? ?????????????????? ?????? ?????????????????? ??????????????????????
 ?????????????????? / ??. ?????????, — ??????? ?????? ??????????????