

ПРОБЛЕМЫ НЕРАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК

Евсеева Тамара Анатольевна

студент, Российский университет транспорта, РФ, г. Москва

Управление цепями поставок – системный подход к организации процессов, входящих в цепочку с целью снижения рисков и достижения измеримых экономических эффектов – снижения операционных затрат и повышения уровня сервиса.

Логистические ресурсы представляют собой различные материальные и нематериальные ресурсы, которые используются в процессе управления и выполнения процессов в цепи поставок. Они включают в себя такие элементы, как складские помещения, транспортные средства, оборудование для упаковки и обработки товаров, информационные технологии, профессиональные навыки и знания сотрудников и многое другое.

Роль логистических ресурсов является критической для эффективной работы цепей поставок.

Они обеспечивают плавное движение и хранение товаров от момента производства до доставки потребителю. Логистические ресурсы также играют важную роль в обеспечении своевременности, надежности и качества поставок, что является ключевым фактором для удовлетворения потребностей клиентов и обеспечения конкурентоспособности компании на рынке.

Неэффективное использование логистических ресурсов может привести к серьезным проблемам в цепи поставок.

Рассмотрим некоторые из них.

Проблема "неправильное планирование и управление запасами" является распространенной в сфере логистики и цепей поставок, и она негативно влияет на эффективность бизнеса.

Неправильное планирование и управление запасами может привести к избыточным или недостаточным запасам, что становится источником финансовых потерь и проблем для компании.

С другой стороны, недостаток запасов может вызвать задержки в поставках, недовольство клиентов, а также потерю возможности выполнить заказы вовремя. Это может привести к потере репутации компании и ее клиентов.

Эффективное планирование и управление запасами требует тщательного анализа предпочтений потребителей, прогнозирования спроса, учета поставок и производственных циклов.

Далее рассмотрим проблему недостаточной координации между участниками цепочки поставок.

Недостаточная координация между участниками цепочки поставок представляет собой серьезную проблему в области логистики. Когда различные участники цепочки поставок, такие как поставщики, производители, дистрибьюторы, розничные сети и логистические услуги, не сотрудничают эффективно, это может привести к серьезным нарушениям и

ухудшению процессов поставок.

Недостаточная координация может привести к следующим проблемам:

1. **Задержки в поставках:** Несогласованные временные рамки и процессы могут вызвать задержки в поставках, что в конечном итоге отразится на способности компании удовлетворить спрос и оказать услугу своим клиентам вовремя.
2. **Избыточные запасы или недостаток товаров:** Недостаточная координация может привести к избыточным запасам у некоторых участников цепочки поставок и недостатку товаров у других. Это может привести к потерям в результате обесценения запасов или неспособности удовлетворить спрос.
3. **Неэффективное использование ресурсов:** Несогласованные процессы и перегрузка информацией могут привести к неэффективному использованию ресурсов, включая транспорт, складское пространство и трудовые ресурсы.

Чтобы улучшить управление запасами и повысить координацию между участниками цепочки поставок, что в конечном итоге приведет к более эффективному функционированию всей цепочки поставок и повышению уровня обслуживания клиентов, по моему мнению, необходимо внедрение современных технологий управления запасами и улучшение координации и взаимодействия между участниками цепочки поставок.

Внедрение современных технологий управления запасами, таких как системы управления складом (WMS) и системы планирования ресурсов предприятия (ERP), поможет компаниям эффективно управлять запасами, автоматизировать процессы инвентаризации, мониторинга товаров и предсказания спроса. Такие системы могут предоставить компаниям более точную информацию о своих запасах, способствовать обнаружению и устранению излишков и недостатков товаров, а также оптимизировать процессы заказов и поставок.

Для решения проблемы недостаточной координации и взаимодействия между участниками цепочки поставок необходимо активное сотрудничество и обмен информацией между ними. Это может быть достигнуто с помощью электронных платформ и программного обеспечения для управления цепочками поставок (SCM), которые обеспечивают обмен информацией о заказах, поставках, прогнозировании спроса и других ключевых аспектах. Кроме того, разработка четких стандартов обмена информацией и выполнения заказов также способствует улучшению взаимодействия между различными участниками.

В заключение, можно отметить, что рациональное использование логистических ресурсов играет критическую роль в обеспечении эффективности цепочек поставок.

Проблемы, такие как неправильное планирование и управление запасами, а также недостаточная координация между участниками цепочки поставок, могут серьезно сказаться на успехе бизнеса.

Поэтому необходимо активно заниматься оптимизацией логистических процессов, чтобы избежать потерь и повысить уровень обслуживания клиентов.

Важность рационального использования логистических ресурсов для повышения эффективности цепочек поставок не может быть недооценена. Проактивное управление запасами, мониторинг спроса, современные технологии управления и улучшение сотрудничества между участниками цепочки поставок не только сокращают затраты и повышают производительность, но и способствуют лучшей реакции на запросы клиентов, укрепляют позиции компании на рынке и повышают ее конкурентоспособность.

Улучшение управления логистикой открывает новые перспективы для бизнеса, такие как оптимизация процессов, снижение издержек, обеспечение более точного прогнозирования и более высокий уровень обслуживания клиентов.

Это также позволяет компаниям быть более гибкими и эффективными в изменяющихся

рыночных условиях, и, таким образом, обеспечивает им преимущество в мире бизнеса.

Таким образом, улучшение управления логистикой приводит к увеличению конкурентоспособности компании, улучшению уровня обслуживания клиентов и удовлетворению их потребностей, что, в конечном итоге, способствует успеху и процветанию бизнеса.

Список литературы:

1. Бауэрсокс, Доналд Дж. Логистика. Интегрированная цепь поставок / Бауэрсокс Доналд Дж.. - М.: Олимп-Бизнес, 2017. - 641 с.
2. Логистика и управление цепями поставок: учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 582с.
3. Логистическая стратегия [Электронный ресурс]. - <https://rostov-logist.ru/o-logistike-obuchenii-i-konsaltinge/logisticheskaya-strategiya/> (дата посещения 30.12.23)
4. Управление рисками в цепях поставок: классификация, анализ рисков [Электронный ресурс]. - <https://lamacon.ru/blog/riski-upravlenii-tsepyami-postavok> (дата посещения 10.01.24)