

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РФ

Бадасян Филип Галустович

студент, Институт архитектуры, строительства и энергетики Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, РФ, г. Владимир

Федоров Владимир Владимирович

научный руководитель, канд. техн. наук, Институт архитектуры, строительства и энергетики Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, РФ, г. Владимир

Аннотация. В данной работе будет рассмотрено состояние повышения эффективности управления строительной деятельности в Российской Федерации. Анализируются основные проблемы, с которыми сталкивается отрасль, в том числе несовершенство нормативно-правовой базы, низкий уровень технологического развития, недостаточная конкуренция на рынке строительных услуг.

Ключевые слова: Повышение эффективности управления строительной деятельностью, конкуренция, технологическое развитие, строительная отрасль.

В России строительная отрасль играет решающую роль в обеспечении экономического роста. Строительство новой инфраструктуры, реконструкции существующих объектов и модернизации производственных мощностей всё это положительно влияет на развитие страны. Однако данный рынок сталкивается с многочисленными проблемами, которые препятствуют ее эффективному развитию.

Одной из самых больших проблем является отсутствие четкого и последовательного свода правил, регулирующих данный сегмент. Существующая правовая база сложна и содержит множество противоречивых положений, что затрудняет компаниям ориентироваться в системе и принимать обоснованные решения.

Строительная отрасль страдает от сложной сети законов, постановлений и указов. Отсутствие ясности может привести к путанице, задержкам и неэффективности реализации проекта.

Для решения этих проблем крайне важно оптимизировать и рационализировать нормативную базу, сделав ее более современной и актуальной для текущего рынка.

Необходим комплексный подход.

Довольно много проблем можно отметить в управлении проектами полного цикла строительства (от проектирования до сдачи объекта в эксплуатацию) по ЕРС-контрактам [Yeo, 2002]. Проблемы включают неясные взаимозависимости работ, наложение фаз проекта друг на друга, фрагментирование работ, сложную организационную структуру, неопределенность в прогнозировании точных результатов.

Исследователи предлагают метод критической цепи как один из способов решения некоторых из этих проблем. Совместно с концепцией цепи поставок с помощью внедрения критической цепи предлагается улучшить управление поставками проекта. Главный фокус делается на идентификацию ограничения потока поставок и расположение буферов для защиты потенциальных ограничений. Авторы уверены, что это поможет повысить уровень доверия поставщиков и партнеров, упорядочить планирование, избежать траты времени и ресурсов, синхронизировать расписания проектов, снизить неопределенность и повысить удовлетворенность клиентов.

Существует довольно большое количество способов измерить успех проекта, от соответствия показателей сроков, качества и бюджета запланированным значениям до комплексного удовлетворения стейкхолдеров, в частности, основных спонсоров. Также можно измерять влияние проекта на компанию, бизнес-окружение, соответствие ожиданиям клиента, достижение целей проекта [Serrador, 2014]. Предлагают измерять отдельные элементы проекта, например, развитие навыков команды, повышение командного духа, профессиональный рост отдельных участников команды. В целом успех проекта можно рассматривать в пяти аспектах: эффективность проекта, удовлетворенность команды (оба аспекта измеряются сразу по завершении проекта), влияние на клиента (измеряется через несколько месяцев после завершения проекта), успех для бизнеса и стратегический успех (измеряются спустя годы после завершения проекта). В соответствии с результатами исследования авторов, строительная отрасль не показывает никаких значительных особенностей в измерении успеха проектов по сравнению с другими.

Тем не менее, литовские авторы [Zavadskas, 2013] предлагают определенный набор метрик для оценки эффективности строительных проектов на основании исследования наиболее часто возникающих проблем в проектах. Эти проблемы включают недостаточное качество управления проектом, налаженность работы с поставщиками и подрядчиками, качество управления ключевыми работами, степень уделения внимания контролю и другим процедурам, призванным снизить риски проекта. Предлагается десять метрик эффективности работы команды проекта: рентабельность проекта, отношение фактических затрат к выручке, выручка на одного представителя высшего руководства, количество инцидентов в течение реализации проекта, количество повторных указаний на одни и те же проблемы при аудитах качества проекта, задержка сдачи проекта, соответствие бюджету, управление документацией, влияние на окружающую среду, риски персонала.

Список литературы:

1. Воропаев В.И., Миронова Л.В. (2009) Организационно-технологическая зрелость компании в области управления проектами. Управление проектами и программами 04(20), с. 292-295;
2. Гесслер М. (2006) Опыт создания и развития проектно-ориентированной организации, Управление проектами и программами №01(05), с.64-75;
3. Голдратт Э. Цель. Процесс непрерывного совершенствования. М.: Попурри, 2009. 496 стр.;
4. Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости: Пер.с англ. – М: Компания АйТи; М: ДМК Пресс, 2003. 320 с. ил.
5. Кук Х. (2006) Использование ОРМЗ в офисе управления проектами (РМО). Управление проектами и программами №02(06), с. 154-165;
6. Малинина М.В. (2011) Современные модели зрелости организационного управления проектами. Управление проектами и программами, №03(27), с.230-240;
7. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 2004 г. № 190-ФЗ.
8. ГОСТ Р 55551-2013 «Система стандартов по строительству. Общие требования к проектированию зданий и сооружений».

9. Приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации от 25 декабря 2015 г. № 606/пр «Об утверждении Административного регламента предоставления государственной услуги по выдаче заключения о соответствии проектной документации требованиям технического регламента».

10. Приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации от 15 ноября 2016 г. № 711/пр «Об утверждении Административного регламента предоставления государственной услуги по государственной регистрации прав на объекты недвижимости».

11. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации в форме капитальных вложений».