

ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Ахмедова Айшат Шапиуллаховна

студент, Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова, РФ, г. Москва

Ефремова Елена Ильинична

научный руководитель, канд. экон. наук, доцент, Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова, РФ, г. Москва

Внутренний аудит становится все более значимым в глобальном масштабе, поскольку он является важным инструментом для выявления возможностей повышения эффективности деятельности компании и служит одним из ее конкурентных преимуществ. Служба внутреннего аудита выполняет двойную функцию: с одной стороны, она участвует в контрольных процедурах, а с другой - оценивает эффективность системы внутреннего контроля и предлагает способы ее оптимизации. В современных экономических условиях наличие такой службы особенно важно для владельцев бизнеса, так как она позволяет эффективно использовать ресурсы предприятия и предоставляет данные о его текущем состоянии и потенциале.

Управленческий учет включает в себя определение, сбор, анализ и представление финансовой информации, необходимой для принятия управленческих решений. Его основная цель - предоставить руководству компании точную и своевременную информацию для планирования, оценки и контроля деятельности. В рамках управленческого учета анализируются такие элементы, как затраты, оборотные активы, объемы продаж и производства, закупочные и отпускные цены, трансфертные операции, доходы и другие показатели.

Взаимосвязь между внутренним аудитом и управленческим учетом заключается в том, что они оба направлены на повышение эффективности управления организацией. Внутренний аудит контролирует правильность ведения управленческого учета, проверяет точность и полноту предоставляемой информации, а также оценивает адекватность применяемых методов учета. В свою очередь, результаты управленческого учета используются внутренними аудиторами для оценки эффективности деятельности подразделений и выявления областей, требующих улучшений. [1].

Внутренний аудит в международной практике обеспечивает достоверность финансовой отчетности и эффективность внутреннего контроля. Основные задачи включают оценку рисков, мониторинг и оценку управления, а также выявление мошенничества.

Международный институт внутренних аудиторов разработал стандарты IPPF, которым следуют в международной практике. Унификация стандартов и принципов ведения управленческого учета и внутреннего аудита способствует улучшению прозрачности и сопоставимости финансовой отчетности, облегчая международные инвестиции и торговлю.

Внутренний аудит и управленческий учет играют ключевую роль в обеспечении эффективного функционирования крупных компаний может возникать ряд проблем. Одна из них - недостаточная независимость и объективность аудиторов, которые могут подвергаться влиянию руководства, что искажает результаты проверок. Другая проблема - отсутствие унифицированной системы управленческого учета, приводящее к несоответствиям в данных и

затрудняющее принятие управленческих решений [2]. Также наблюдается недостаточная автоматизация процессов управленческого учета, что увеличивает вероятность ошибок и замедляет получение информации. Проблемы с квалификацией персонала также негативно сказываются на качестве отчетности и рекомендаций. Отсутствие четкого механизма мониторинга и оценки эффективности системы управленческого учета и внутреннего аудита усугубляет ситуацию, оставляя важные аспекты без должного внимания и контроля. Для решения этих проблем предлагается усилить независимость аудиторов, разработать унифицированную систему управленческого учета, внедрить современные IT-решения, повысить квалификацию персонала и создать механизм мониторинга и оценки эффективности системы.

В условиях современной экономики и усиливающейся конкуренции, любая компания нуждается в эффективной системе внутреннего аудита и управленческого учета для поддержания высокого уровня корпоративного управления и обеспечения устойчивого развития. Существующие проблемы и недостатки в организации этих процессов требуют внедрения ряда рекомендаций, направленных на их улучшение и повышение эффективности [3].

Для улучшения организации внутреннего аудита предлагаются следующие меры:

- необходимо обеспечить независимость внутренних аудиторов от руководства компании, что будет способствовать повышению доверия к результатам проверок и рекомендациям. Это может быть достигнуто через назначение внешних экспертов или создание независимых комиссий для проведения аудитов.
- разработка четкой структуры внутреннего аудита: создание четкой иерархии и распределение обязанностей внутри службы внутреннего аудита поможет улучшить координацию и взаимодействие между различными подразделениями компании.
- автоматизация процессов внутреннего аудита: внедрение современных IT-решений и программного обеспечения для автоматизации процессов внутреннего аудита позволит ускорить получение и обработку данных, снизить количество ошибок и повысить общую эффективность работы.
- повышение квалификации персонала: регулярное обучение и повышение квалификации сотрудников службы внутреннего аудита помогут улучшить их знания и навыки, что положительно скажется на качестве проводимых проверок и рекомендаций.
- создание механизма мониторинга и оценки эффективности внутреннего аудита: разработка и внедрение системы мониторинга и оценки эффективности внутреннего аудита позволит своевременно выявлять слабые места и предпринимать соответствующие корректирующие действия.

Говоря о повышении эффективности системы управленческого учета можно применить рекомендации, отраженные на рисунке 1.



Рисунок 1. Рекомендации по повышению эффективности системы управленческого учета организации

Реализация предложенных рекомендаций позволит значительно улучшить организацию внутреннего аудита и повысить эффективность системы управленческого учета. Это, в свою очередь, будет способствовать укреплению корпоративного управления, повышению финансовой стабильности и обеспечению устойчивого развития компании в условиях жесткой конкуренции.

Список литературы:

1. Казакова, Н. А. Концепция внутреннего контроля эффективности организации / Н. А. Казакова, Е. И. Ефремова. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2015. – 235 с.
2. Ефремова, Е. И. Организация внутреннего контроля в производственной и торговой деятельности / Е. И. Ефремова. – Москва: Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, 2014.
3. Копылова Екатерина Константиновна Система внутреннего контроля - предпосылка достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности для устойчивого развития организации // Baikal Research Journal. 2011. №2.
4. Костырко Руслан Александрович Внутренний контроль в управлении устойчивым развитием предприятий // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2013. №3 (22).
5. De Galhau F.V. Constructing the possible trinity of innovation, stability and regulation for digital finance // Financial stability in the digital era. Financial Stability Review. - 2016. №20. P. 7-13.