

## **САМОМОТИВАЦИЯ КАК ФАКТОР УСПЕХА СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖЕРА&NBSP;**

**Банникова Евгения Андреевна**

студент Южного федерального университета, РФ, г. Ростов-на-Дону

**Муравьева Наталия Николаевна**

научный руководитель, научный руководитель, кандидат экономических наук, доцент Южного федерального университета, РФ, г. Ростов-на-Дону

????????????? ??? ?????????????? ???, ??? ? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????????  
????????????? ? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ??????????  
?????????????, ??? ????????????????, ??? ? ??????????????, ?????? ?????? ???  
«?????», ??????? ?????????? ?? ?????? ?????????? ??????????, ??? ? ?? ??????. ???  
?? ????, ?????????? ?????????? ???????, ???????, ??????????????, ??????????  
????????????? ?????????????? ? ??????? ?????????? ??? ?????????? ??????????  
?????????????. ??????? ??????????, ??? ?????????????? ? ?????????? ??????????????  
????????????? ?????????????? ??????????????.

????????? ?????????????? ??? ?????? ?????? ?????????? ?????????????? ??????????.

????? ?? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ? ??????????  
????????????? ?????????? ?, ??? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ??????????????,  
??? ?????????????? (????????????? ??????????). ?????????? (intrinsic) ??????????, ??  
????????? ??? (1980; 1995), — ??? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ???  
?????, ??? ??????, ???????, ??????? ?????????? ? ?????? ??? ?????????????? [2, с. 39].  
????????? ????????? «????? ?????????????? ???-?? ?????????, ??? ??????????  
?????????????». ?????? ?????? ??? ?????? ?????? ?????????? ?????????????? ??????????  
?????????????. ??????? ?????????, ??? ?????? ?????????, ? ?????? ?????????, ???  
????? ?????????? ??? ??????????????: ??????? ?????????? ? ?????????????? ??????????????  
?????????. ?? ?????? ?????????, ??? ??, ?????? ?????????? ? ??????, ??????  
????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ??????????.

????????? ?????? ?????????? ?????????? ? ???????, ??????? ?????? ?????? ??????  
????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????????????? ? ??????????????  
????????? ? ?????? ??????. ?????????? ?????? ?????????????? ?? ???:  
«????????? — ??? ?????????? ???, ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ???, ???,  
????????? ??? ?????? ??? ?????? ?????? ?????» [1, с. 200].

## ????????? ??????? ??????????

????????? ??????????????	??????
????????????????????? ? ?????????? ???????	«?? ??? ????? ????? ?????????????? ??????, ?????? ?? ?? ???? ????????? ????? ?????????????? ? ?????????????? ??????» ????????? ?????????????? ?????? ?? ?? ?? ????
????? ?????????? ?????????????? ?????? ??????????, ?????????? ????????????? ????? «????»	«?? ????????????, ??? ????? ?????????????? ? ?? ???? ???? ?????
????????? ??????, ?????????? ? ????????? ? ?????????? ??? ????????? ???	«?? ?????? ?????????? ?????? ??????, ???????, ????, ??? ????? ??????? ?? ??? ?? ?????? ??? ?????? ?????? ?????»
????????????? ????? «??» ??? ????????? ??????????	«?? ? ? ??????: ?????? ? ?????????? ????? ???, ? ??? ??? ??????, ??? ??????? ? ??? ?????? ??? ?????? ?????????? ????

????????? ???????, ???, ?????????? ????? ?????, ?????????????? ?? ??????????????  
 ???????????, ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????????????????  
 ??????????????. ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????????? ??????  
 ??? ?????????? ? ??????????????, ?????????? ?????????? ??? ?????????????? ?  
 ?????????? ??????????????. ?????????? ?????????? ??????, ???, ?????????????? ????,  
 ?????????? ??? ?????? ?????? ?????????? ? ?????????? ???, ??? ? ??????, ??? ? ? ??????  
 ?????.

????????? ?????? ? ?????????? ? ??????????????????, ?????????? ? ?????????????? ??????  
 ?????? — ??? ? ?????????? ?????? ? ??????, ?????? ?????????? ??????????  
 ?????????? ?????????? ?????? ?????? ??????, ?????????????? ??????????  
 ??? ?????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????????????????? ?  
 ?????????? ??????????. ??????????, ??? ?????? ?????? ?????? ??? ??????,  
 ?? ??? ??????, ?????? ?? ?? ?????? ????? “problemsolver” (????. ???????, ???????  
 ??????? ?????? ???????, ??????)?

? ?????? ?????????? ??? ?????????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????????? ?  
 ?????? ?????????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????????? ??????????  
 ??????????????:

- ?????????????? ??????????????????, ?. ?. ?????????? ?????? ? ??????????  
 ??????????, ?????? ????? ?????????????? ?? ?? ??????????.
- ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ? ??????????  
 ??????.
- ?????????????? ?????? ?????????? ?????? ??????????: ??? ?????? ?? ???  
 ?????????? ?????? ?????????? ??????, ?? ?????????????? ?????????? ??????????

- ???????????????, ??? ??????? ??????????? ?????? ? ??? ????? ?? ???????????, ?. ?.  
 ??????????? ??????????????? ??????.
- ??????????????? ?????? ???????????, ??? ?????????? ?????? ? ?????? ???????, ?????  
 ?????????????? ??? ???????, ? ?????? ??? ?????? ?????? ?????????? ? ??????????  
 ?????????? ???????.

????????????????? ?????? ??????? ?????????????? ? ??????????????????  
 ?????????????????? ? ?????? ????????????????. ??? ?????? ?????? ???????????, ?????  
 ?????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????  
 ?????? ???????.

????????????? ??????? ?????????????? ????????????

?????????????? — ??? ?????? ??? ????????, ?????? ??????????? ????????????????  
 ?????????? ?????? ????????????. ??? ? ??? ?????? ????????????????, ?? ? ? ?????? ?,  
 ??? ?????? ??????, ?? ?????????? ????. ??? ???????? ?????????? ???????????,  
 ?????? ?????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????? ??? ? ???.

????????? ???????, ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ???  
 ??? ?????????????? ? ??????? ??????. ? ???????????, ??? ?????????? ??????  
 ??????????, ?? ?????? ?????????? ?????????? ??????: ?????, ????? ????  
 ????????????, ??? ?????????????? ????? — ??? ??????? ? ? ?????? ?????????? ?  
 ?????, ?????? ?????????? ?????? ?????? ? ?????????? ?????????? ?????? ?  
 ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????? — ??????  
 ??????, ??? ??? ?????? ????????????, ??? ? ??? ??? ??????????????. ????,  
 ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?  
 ?????? ?????? ?????.

????? ?????????? ?????????? ??????????????. ??? ?????? ?????????? ??????????  
 ?????????? ????????, ??? ?????? ?????? ????????, ??? ??? ??????????  
 ?????????? ??????, ?? ? ? ??? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? [4].

? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ??????????:

- ?????????? ????????, ?????????? ????????, ?????????? ?????? —  
 ??????? ?????? ???????;
- ?????? ?????????????? ????????, ?????? ???????????????;
- ?????? ?? ?????????? ? ?????? ? ?????? ????????, ??????????????  
 ???????, ?????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?  
 ?. ?.;
- ??? ? ?????????? ?? ??????????????, ?? ???????????????;
- ?????????? ?????????????? ?????? — ?? ??????????, ?? ???????;
- ?????????? ?????????? ?????? ?????? ??? ?????????????? ??????  
 ??????????;
- ?????????? ?????? — ??? ? ? ?????????? ? ?? ???????????,

?????????? ??????? ? ??????????????? ?? ??????  
????????????? [2, c. 43].

????????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????????: ??-??????, ???  
????????????? ??????? ??? ????????????, ??-??????, ??? ?????????? ????????????  
????????? ??????? ? ??? . ? ???????, ??? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?  
?????????????, ?????? — ?????????? ?????????????? ??????????????, ?????? —  
????? ?? ?????? ?????? ??????????????, ?????????????? ??? ?????? ?????? ? ???, ?  
????????? ?????????? ??? ???, ????? ?????????? ??? ? ??? ?????? ????. ?? ?????? ???  
????????????? ?????????? ?????? ?????????????? ? ?????? ??????, ?????? ? ??????,  
????????????? ?????? ?????? ?????????????? ???.

????? ???????, ?????? ?????? ?????????? ??????:

??-??????, ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ?  
?????????. ?????????????? ?????? ?????????????? ?????? ?????????? ?  
????????????? ?????? ?, ? ?????????????? ?????? ?, ? ?????? ??????????????  
? ?????????? ? ?????????? — ?????? ?????????? ??????????????  
?????????, ?????????? ?????????????? ?????? ? ??????, ?????????? ??????;  
??-??????, ?????? ?????????? — ?????????? ?????? ??????????, ??????????  
????????? ?????? ?????? ? ?????? ? ??????????;?  
?-??????, ????? «?????? ?????» (“Problem solver”) ?????????? ??????? ??  
????????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ??????????  
?? ??? ??????????????.

????? ??????? ??????? ?????????? ?????????? ? ?????? ?? ?????????? ??????  
????????????? ?????????? ??????. ??? ?????? ?????????? ?????????????? ??????????  
????????? ? ?????? ??????; ?????????????? ?????? ?????????? ? ??????????  
????? ?????? ??????; ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??????  
????????? ??????; ? ??????, ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??????  
? ?? ??????????.

????? ??????????:

1. ??????? ?.?. ?????????? ?? 100 %: ? ??? ?? ???? ?????? / ?.?. ??????. —  
?: ?????? ?????? ???, 2005 — 288 ?. — (????? «????? ?? 100 %»).
2. ??????? ?.?. ?????????? ?????????? ? ?????????? ??????????: ??????  
?????. ??? «?????? ???», 2007 — 240 ?.
3. ??????? ?????????? — [????????????? ??????] — ????? ??????. —  
URL: <http://www.bibliofond.ru/view.aspx?id=464170> (????? ??????)  
20.10.2013)
4. ?????????? ?. ?????????? ?????? ??????????, 2010 — [????????????? ??????] -

????? ??????. — URL: <http://hr-portal.ru/article/samomotivaciya-sotrudnika> (???? ??????? 02.11.2013)