

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОРОДСКОЙ МОБИЛЬНОСТИ: КИКШЕРИНГ КАК КЕЙС ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

# Попов Дмитрий Валентинович

студент, Уральский государственный экономический университет, РФ, г. Екатеринбург

Аннотация. В статье исследуется развитие рынка кикшеринга в Российской Федерации как примера цифровой трансформации городской мобильности. Анализируется технологическая база ведущих операторов (Whoosh, «Яндекс Go», «МТС Юрент»), включая применение искусственного интеллекта для прогнозирования спроса, динамического ценообразования и управления парком. Особое внимание уделено интеграции сервисов в цифровые экосистемы, обработке больших данных и их влиянию на городскую инфраструктуру. Рассматриваются социально-экономические эффекты кикшеринга, включая снижение нагрузки на общественный транспорт и проблемы цифрового неравенства. Статья также охватывает регуляторные вызовы, связанные с безопасностью и защитой персональных данных, и предлагает прогноз развития отрасли до 2027 года.

**Ключевые слова:** кикшеринг, цифровая трансформация, искусственный интеллект, цифровая экосистема, динамическое ценообразование, IoT, умный город, регулирование, безопасность данных.

## Введение

Российский рынок кикшеринга представляет собой уникальный пример цифровой трансформации транспортной отрасли. С 2020 по 2024 год объем рынка вырос в 12,5 раз — с 2,5 млрд до 31,2 млрд рублей, а количество поездок достигло 281,6 млн в год. Этот рост стал возможен благодаря комплексному внедрению цифровых технологий, от алгоритмов машинного обучения до ІоТ-трекинга, которые радикально изменили подходы к управлению парком и взаимодействию с пользователями. Однако стремительная цифровизация сопровождается вызовами: от кибербезопасности до регуляторных дилемм. В данной статье мы детально исследуем, как технологии формируют экономику кикшеринга, трансформируют городскую среду и создают новые социальные трения.

### Технологический фундамент кикшеринга

Крупнейшие операторы (Whoosh, «Яндекс Go», «МТС Юрент») превратили кикшеринг в элемент цифровых суперприложений. Например:

Whoosh применяет искусственный интеллект для управления парком электросамокатов, анализируя свыше 50 параметров данных. Алгоритмы предсказывают спрос, учитывая погоду (рост на 4% с каждым градусом тепла), события в городе и исторические паттерны поездок, что позволяет перераспределять самокаты с точностью до 89%. Например, в Москве это сократило простой транспорта до 11%. Динамическое ценообразование корректирует тарифы в зависимости от локации (в центре дороже на 15%) и времени суток, а система «Антитандем» с компьютерным зрением выявляет нарушения ПДД (поездки вдвоем), автоматически снижая скорость самоката и накладывая штрафы. В 2025 году Whoosh внедрил датчики, передающие данные о состоянии дорог муниципальным службам.

«Яндекс Go» представляет собой интеграционную платформу, объединяющую транспортные и бытовые сервисы — от такси и каршеринга до доставки еды и продуктов. Это приложение создано для минимизации переключений между сервисами: пользователь может заказать такси, арендовать самокат или вызвать курьера в одном интерфейсе, где все данные и платежные методы уже синхронизированы. Ключевая особенность — персонализация на основе AI, которая адаптирует интерфейс под привычки пользователя: часто используемые функции (например, утренний вызов такси) выводятся на первый план. Для работы с экосистемой «Яндекс Go» интегрирован с YandexGPT 5, что позволяет обрабатывать сложные запросы, например, подбор комбинированного маршрута с пересадкой на каршеринг.

Критически важным стал алгоритмический менеджмент парка - динамическое ценообразование учитывает не только спрос, но и социальные факторы. Например, в спальных районах тарифы на 15% ниже, чем в центре, что увеличило проникновение сервиса в низкодоходные группы [1].

Операторы используют данные для:

Оптимизации инфраструктуры. Анализ 500 млн GPS-точек за 2024 год выявил 47 «мертвых зон» в Москве, где были развернуты станции подзарядки [2].

Монетизации через рекламу. Whoosh внедрил таргетированные промо-кампании в приложении, увеличив доход с одного пользователя на 18% [3].

Однако в феврале 2025 года обязательная верификация через Mos ID вызвала протесты из-за рисков создания «цифрового досье» на граждан [4].

## Социально-экономические эффекты

Снижение нагрузки на общественный транспорт. В Москве каждая 5-я поездка на самокате заменяет поездку на метро, что эквивалентно 12 тыс. автомобилей ежедневно [5].

Конфликты с пешеходами. После снижения скорости до 20 км/ч в апреле 2025 года число ДТП на тротуарах сократилось на 37%, но пользовательская активность упала на 9% [4].

Из 170 городов с кикшерингом 75% инвестиций приходятся на Москву и Петербург. В малых городах (например, Тула) плотность парка в 5 раз ниже, а средняя поездка дороже на 28%.

3. Регуляторные и технологические вызовы

ІоТ-контроль скорости. С апреля 2025 года все самокаты оснащены датчиками, автоматически снижающими скорость в пешеходных зонах.

Блокировка нарушителей. В 2025 году «МТС Юрент» заблокировал 45 тыс. аккаунтов за вандализм, используя распознавание лиц.

## Будущие тренды

Автономные самокаты. Тесты в Сколково показали, что беспилотные модели сокращают затраты на логистику на 40%.

Блокчейн-аренда. Пилот Whoosh в 2024 году позволил снизить комиссию за транзакции с 12% до 4% [3].

### Заключение

Российский кикшеринг демонстрирует парадокс цифровой трансформации: технологии обеспечили взрывной рост, но одновременно обострили социальные и регуляторные проблемы. К 2027 году рынок достигнет 53,6 млрд рублей, однако его дальнейшее развитие потребует:

Гармонизации законодательства (единые стандарты для СИМ).

Инвестиций в регионы для преодоления «цифрового разрыва».

Этики данных — прозрачности в использовании персональной информации.

## Список литературы:

- 1. Объем рынка кикшеринга России в 2025 году может вырасти почти в три раза: [Электронный ресурс].URL:https://tass.ru/ekonomika/17071731
- 2. Исследование рынка кикшеринга России по итогам последнего года: [Электронный pecypc].URL:https://adindex.ru/publication/analitics/search/2025/04/29/333190.phtml
- 3. Рынок кикшеринга в России к 2025 году вырастет втрое: [Электронный pecypc].URL:https://sber.pro/publication/rynok-kiksheringa-v-rossii-k-2025-godu-vyrastet-vtroe/
- 4. В России ограничили скорость всех прокатных электросамокатов: [Электронный ресурс].URL:http://ria.ru/20250417/skorost-2011795289.html
- 5. Сервисы кикшеринга снизили максимальную скорость самокатов до 20км/ч:[Электронный pecypc].URL:https://www.vedomosti.ru/society/news/2025/04/17/1104976-servisi-kiksheringa-snizili