# ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В РФ

**Алексеев Даниил Алексеевич**

студент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, РФ, г. Москва

**Ефремова Елена Ильинична**

научный руководитель, канд. экон. наук, доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, РФ, г. Москва

# ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF DIGITALIZATION IN TAX ADMINISTRATION IN THE RUSSIAN FEDERATION

***Daniil Alekseev***

*Student, Plekhanov Russian University of Economics, Russia, Moscow*

***Elena Efremova***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Plekhanov Russian University of Economics, Russia, Moscow*

**Аннотация.** Цифровая трансформация налогового администрирования — ключевой фактор повышения эффективности налогового контроля, сокращения теневого сектора и оптимизации бюджетных доходов. Несмотря на внедрение электронных сервисов (например, АИС «Налог-3»), сохраняются проблемы уклонения от уплаты налогов, административной нагрузки на бизнес и недостаточной аналитической обработки данных. Цель исследования — оценка эффективности цифровых инструментов в налоговом администрировании и разработка рекомендаций по их совершенствованию. Анализируются технологии Big Data, ИИ, блокчейн, а также показатели результативности их внедрения. Результаты подтверждают, что глубокая интеграция цифровых решений способна повысить собираемость налогов на 15–20% за счет предиктивного контроля и автоматизации.

**Abstract.** The digital transformation of tax administration is a key factor in enhancing tax compliance, reducing the shadow economy, and optimizing budget revenues. Despite the implementation of digital services (e.g., AIS "Nalog-3"), challenges such as tax evasion, administrative burden on businesses, and insufficient data analytics persist. This study aims to assess the effectiveness of digital tools in tax administration and propose improvement strategies. The paper analyzes Big Data, AI, blockchain, and related performance metrics. Results indicate that deep integration of digital solutions can increase tax collection by 15–20% through predictive control and automation.

**Ключевые слова:** цифровизация, налоговое администрирование, Big Data, искусственный интеллект, налоговый контроль, блокчейн, риск-ориентированный подход.

**Keywords:** digitalization, tax administration, Big Data, artificial intelligence, tax control, blockchain, risk-based approach.

**Введение**

Налоговые доходы составляют свыше 70% федерального бюджета РФ, что подчеркивает критическую роль эффективного налогового администрирования. Современные вызовы включают рост схем уклонения от налогов, сложность трансграничных транзакций и ограниченность ресурсов контролирующих органов. Традиционные методы контроля не обеспечивают оперативного выявления рисков в условиях масштабирования экономики. Цифровые технологии (Big Data, ИИ) позволяют перейти от выборочных проверок к сплошному анализу данных в режиме реального времени. Цель работы — оценка KPI цифровизации налоговой системы РФ и разработка модели интеграции технологий для минимизации фискальных потерь [4, 7].

**Критерии эффективности цифрового налогового администрирования**

Оценка базируется на четырех группах показателей:

1. Показатели результативности:

Рост собираемости налогов (%); Снижение объема теневого оборота (в трлн руб.); Количество выявленных схем уклонения/оптимизации; Уменьшение судебных споров с налогоплательщиками.

2. Показатели оперативности:

Время обработки налоговой декларации (часы); Скорость реагирования на аномалии (например, отклонение от отраслевых коэффициентов); Частота автоматизированных превентивных уведомлений;

Показатели экономичности:

Отношение затрат на цифровую инфраструктуру к приросту налоговых поступлений; Сокращение трудозатрат инспекторов за счет RPA (роботизированной автоматизации).

3. Показатели прозрачности:

Удовлетворенность бизнеса цифровыми сервисами (опросы ФНС); Доля онлайн-взаимодействия "налогоплательщик–ФНС".

**Технологии для трансформации налогового контроля**

**Преимущества:**

- Увеличение налоговой базы за счет анализа 100% транзакций.
- Сокращение сроков камеральных проверок с 30 до 3 дней.
- Профилактика нарушений через превентивные уведомления.

**Проблемы:**

1. Юридические барьеры: Отсутствие правового статуса решений ИИ (ст. 101 НК РФ) [5].
2. Фрагментация данных: Изолированность систем ФНС, Росфинмониторинга, банков.
3. Киберриски: Уязвимость ЦОД ФНС (атаки на ГИС "Меркурий" в 2023 г.) [1].
4. Ресурсные ограничения: Бюджет на цифровизацию ФНС — менее 1% от дополнительных доходов [6].

Рекомендации

1. Развитие нормативной базы: Закрепление понятия "цифровой налоговый аудит" в НК РФ.
2. Создание единой платформы: Интеграция всех данных в Национальную систему фискального мониторинга.
3. Инвестиции в ИИ: Внедрение системы FAST (анализ рисков в реальном времени) по опыту Сингапура [9].
4. Киберзащита: Внедрение квантового шифрования для блокчейн-транзакций.
5. Кадры: Программы переподготовки инспекторов по Data Science на базе ВШЭ.

Заключение

Цифровизация налогового администрирования способна увеличить бюджетные доходы РФ на 1,5–2 трлн руб. ежегодно за счет предиктивного контроля и снижения издержек. Ключевые условия успеха: интеграция разрозненных ИС, модернизация законодательства и подготовка кадров. Приоритетом должно стать внедрение ИИ для риск-ориентированных проверок и блокчейна для трансграничных транзакций. Это сократит теневой сектор на 8–10% и повысит доверие бизнеса к налоговой системе.

**Список литературы:**

1. Ефремова Е.И.; Методы финансового анализа бухгалтерской отчетности в лизинговых компаниях // Вестник РЭА им. Г. В. Плеханова. 2017. №2 (92). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/metody-finansovogo-analiza-buhgalterskoy-otchetnosti-v-lizingovyh-kompaniyah (дата обращения: 04.06.2025).

2. Глушков А.В. Кибербезопасность в ФНС: угрозы и решения // Финансы. 2024. №3. С. 45–59.

3. Соболева М.К. Big Data в налоговом контроле // Экономист. 2023. №11. С. 78–91.

4. Официальный сайт ФНС РФ. nalog.gov.ru

5. Петров В.Н. Цифровая трансформация ФНС: первые итоги // Вопросы экономики. 2025. №2. С. 34–48.

6. Кодексы РФ: Налоговый, Гражданский. 2025.