

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Агранович Екатерина Романовна

студент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, РФ, г. Москва

В условиях стремительной цифровой трансформации экономики возрастает значимость эффективного внутреннего контроля как одного из ключевых элементов системы корпоративного управления. Внутренний контроль не только обеспечивает надежность финансовой информации, но и способствует минимизации рисков, достижению стратегических целей и соблюдению законодательства. Особенно остро вопрос организации и совершенствования внутреннего контроля стоит в сферах производственной и торговой деятельности, где высока доля операционных процессов и объем хозяйственных операций.

Цель настоящей статьи — рассмотреть современные подходы к совершенствованию внутреннего контроля в условиях цифровизации, выявить ключевые проблемы и предложить практические рекомендации с учётом научных разработок в данной области [5].

Внутренний контроль представляет собой систему организационных мер, процедур и политик, направленных на достижение уверенности в эффективности операций, достоверности финансовой отчетности и соблюдении нормативных требований. Согласно классическому подходу, система внутреннего контроля включает контрольную среду, оценку рисков, контрольные мероприятия, информационное обеспечение и мониторинг.

В производственной и торговой деятельности контроль ориентирован как на производственные циклы (учёт сырья, запасов, готовой продукции), так и на торговые операции (продажи, дебиторская задолженность, логистика) [7].



Рисунок 1. Элементы системы внутреннего контроля (по COSO)

Цифровизация оказывает двойственное влияние на систему внутреннего контроля. С одной стороны, цифровые технологии повышают прозрачность и оперативность процессов, автоматизируют рутинные контрольные функции. С другой — создаются новые риски, связанные с киберугрозами, зависимостью от ИТ-инфраструктуры и ограниченной квалификацией персонала.

Современные ERP-системы, программные решения на базе искусственного интеллекта, Big Data и блокчейн позволяют отслеживать хозяйственные операции в режиме реального времени, автоматизировать контроль за отклонениями и аномалиями. [6]

Таблица 1.

Влияние цифровых технологий на внутренний контроль

Цифровая технология	Возможности для контроля	Риски и вызовы	Цифровая технология	Возможности для контроля
ERP-системы	Централизация и автоматизация учёта	Зависимость от разработчика	ERP-системы	Централизация и автоматизация учёта
Искусственный интеллект	Анализ аномалий, предиктивный анализ	Недостаток прозрачности алгоритмов	Искусственный интеллект	Анализ аномалий, предиктивный анализ

Несмотря на очевидные преимущества цифровизации, на практике в организациях сохраняется ряд проблем:

1. Формализованный подход к внедрению систем контроля.
2. Отсутствие актуальных методик цифровой диагностики рисков.
3. Низкий уровень цифровой зрелости персонала.
4. Недостаточная интеграция ИТ-систем между отделами.

Совершенствование внутреннего контроля должно быть направлено на:

1. Интеграцию современных цифровых решений (RPA, аналитические панели, облачные платформы);
2. Повышение компетентности специалистов в области ИТ и контроля;
3. Создание единой цифровой среды учета и контроля;
4. Переход от выборочного контроля к сквозному мониторингу операций.

В ряде российских компаний успешно внедряются цифровые платформы внутреннего контроля, позволяющие:

1. Автоматизировать сбор и анализ данных;
2. Оперативно формировать контрольные отчёты;
3. Реализовать предиктивный анализ рисков.

Так, в производственных предприятиях используются системы мониторинга технологических отклонений, а в торговле — инструменты аудита продаж в реальном времени. Практика показывает, что предприятия, интегрировавшие цифровые решения в систему контроля, добиваются значительного повышения эффективности работы.



Рисунок 2. Пример архитектуры цифровой системы внутреннего контроля, включающая модули сбора данных, аналитики, управления рисками и оповещения заинтересованных лиц

Цифровизация требует переосмысления подходов к организации внутреннего контроля. В производственной и торговой деятельности это означает переход от формального контроля к встроенным интеллектуальным системам мониторинга. Результатом станет более эффективное управление рисками, повышение прозрачности и доверия к информации [4].

Работы Елены Ильиничны Ефремовой дают теоретическую и методическую базу для адаптации систем внутреннего контроля в условиях цифровизации. В дальнейшем научные исследования в данной области должны быть направлены на разработку универсальных цифровых моделей контроля, учитывающих отраслевую специфику и уровень цифровой зрелости предприятий.

Список литературы:

1. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция)
2. Федеральный закон "Об аудиторской деятельности" от 30.12.2008 N 307-ФЗ (последняя редакция)
3. Федеральный закон "О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации" от 31.07.2020 N 248-ФЗ (последняя редакция)

4. Акимова А. Р. Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и оформление результатов внутреннего аудита //Студенческий форум. – 2025. – С. 8.

5. Донцова, Л. В., Федченко, Е. А., Бахтигозина, Э. И., Голощапова, Л. В., Ефремова, Е., Кривецкая, Донцова Л. В. и др. Специалист по внутреннему контролю (Внутренний контролер). – 2021.

6. Ефремова Е. И., Передрий Д. А. Аудиторская деятельность в условиях цифровизации экономики //Управленческий учет. – 2022. – №. 9. – С. 42-47

7. Казакова Н., Ефремова Е. Практический аудит 5-е изд., пер. и доп. Учебник для вузов. – Litres, 2024.