

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ЗАТРАТ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**Усторханов Лингур Саид-Хамзатович**

магистрант, Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина, РФ, г. Москва

BUDGETING FOR MATERIAL AND TECHNICAL SUPPORT COSTS***Ustorkhanov Lingur Said-Khamzatovich****Master's student, A.N. Kosygin Russian State University, Russia, Moscow*

Аннотация. В статье рассматривается влияние цифровых технологий и искусственного интеллекта на процессы бюджетирования затрат на материально-техническое обеспечение. На примере анимационной студии «Animaccord» раскрываются особенности интеграции ИИ в бизнес-процессы, включая автоматизацию, прогнозирование и оптимизацию расходов. Особое внимание уделено роли ERP-систем и стратегическому значению МТО в условиях цифровой трансформации. Показано, что сочетание традиционных методов управления с инновационными цифровыми решениями способствует повышению эффективности, снижению затрат и укреплению конкурентных позиций на международном рынке.

Abstract. The article examines the impact of digital technologies and artificial intelligence on budgeting processes for material and technical support. Using the example of the animation studio "Animaccord," the paper highlights the specifics of integrating AI into business processes, including automation, forecasting, and cost optimization. Special attention is paid to the role of ERP systems and the strategic importance of MTS in the context of digital transformation. The study demonstrates that combining traditional management methods with innovative digital solutions enhances efficiency, reduces costs, and strengthens competitive positions in the international market.

Ключевые слова: бюджетирование, материально-техническое обеспечение, бизнес-процессы, ERP, искусственный интеллект, цифровизация, анимационная индустрия.

Keywords: budgeting, material and technical support, business processes, ERP, artificial intelligence, digitalization, animation industry.

Эффективное управление бизнес-процессами и бюджетирование затрат на материально-техническое обеспечение являются ключевыми элементами успеха компании в современных условиях глобальной конкуренции. Бизнес-процессы, как структурированная последовательность действий, обеспечивают достижение поставленных целей за счет оптимизации ресурсов и взаимодействия между подразделениями. В анимационной индустрии, на примере студии «Animaccord», можно увидеть, как грамотное управление процессами способствует созданию контента мирового уровня. От разработки сценария до реализации маркетинговых кампаний — каждый этап продуман и автоматизирован, что

повышает производительность и качество продукции [1].

Бюджетирование затрат на материально-техническое обеспечение охватывает планирование, учет и контроль расходов на закупку, хранение и транспортировку материалов. В анимации это связано с высокими затратами на программное обеспечение, оборудование и облачные технологии для хранения данных. Внедрение ERP-систем, таких как SAP, упрощает процессы бюджетирования, минимизируя риски перерасхода средств и обеспечивая прозрачность финансовых операций [2].

Для более детального понимания влияния цифровизации на материально-техническое обеспечение рассмотрим сравнительные данные по внедрению ERP-систем и искусственного интеллекта на предприятиях различных отраслей.

Таблица 1.

Сравнительный анализ эффективности МТО до и после внедрения цифровых технологий

Показатель	До внедрения ERP/ИИ	После внедрения ERP/ИИ
Среднее время обработки заявки на закупку	5 дней	1,5 дня
Доля автоматизированных операций	35%	85%
Среднее количество ошибок в отчетности	14	3
Экономия затрат на закупку	—	12%
Прозрачность финансовых операций	Низкая	Высокая

Динамика экономии затрат на МТО при внедрении цифровых решений

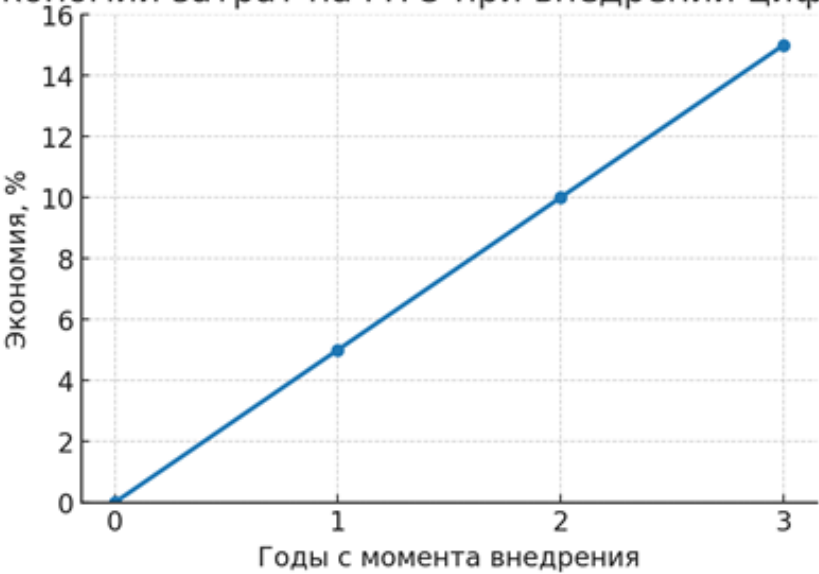


Рисунок 1. Динамика экономии затрат на МТО при внедрении цифровых решений

Применение ERP-систем и ИИ не только оптимизирует внутренние процессы, но и способствует стратегическому управлению ресурсами. Например, в «Animaccord» за счет автоматизации закупок и прогнозирования потребностей удалось сократить расходы на лицензирование ПО на 8%, а также снизить складские издержки за счет применения алгоритмов прогнозирования остатков.

Кроме того, интеграция инструментов аналитики больших данных позволяет формировать **сценарные модели бюджета**. Это дает возможность оценить влияние различных факторов (колебания валютного курса, изменение цен на оборудование, рост затрат на логистику) и заранее закладывать в бюджет корректирующие коэффициенты.

Таблица 2.

Пример сценарного анализа бюджета МТО

Фактор	Оптимистичный сценарий	Базовый сценарий	Пессимистичный сценарий
Валютный курс	90 руб/\$	95 руб/\$	100 руб/\$
Стоимость оборудования	+2%	+5%	+10%
Логистические расходы	-5%	0%	+8%
Общие затраты на МТО, млн руб.	85	92	102

Визуализация и аналитические панели (dashboards) в ERP-системах позволяют управленцам принимать решения быстрее и точнее. Например, графические отчеты по расходам на МТО за разные периоды дают возможность выявлять тренды перерасхода или недоиспользования ресурсов, что особенно важно в условиях высокой конкуренции.

Современные технологии, такие как искусственный интеллект, играют все более значимую роль в управлении бизнес-процессами и бюджетированием. ИИ позволяет автоматизировать рутинные задачи, улучшать прогнозирование затрат, анализировать большие объемы данных и оптимизировать операционную деятельность. Например, алгоритмы ИИ помогают «Animaccord» ускорять производство анимации, улучшать качество рендеринга и персонализировать контент для различных аудиторий [3]. Кроме того, автоматизация процессов лицензирования упрощает работу с международными партнерами и расширяет географию дистрибуции бренда [4].

Интеграция ИИ и цифровых решений помогает компаниям повышать эффективность, снижать затраты и адаптироваться к изменениям внешней среды. Пример «Animaccord» демонстрирует, что сочетание традиционных методов управления с инновационными подходами позволяет не только оптимизировать затраты, но и укрепить позиции на международном рынке. Бюджетирование затрат на материально-техническое обеспечение, дополненное цифровыми технологиями, становится стратегическим инструментом для достижения устойчивого роста и конкурентных преимуществ [5].

Список литературы:

1. Друри К. Управленческий и производственный учет. — М.: Юнити, 2019.
2. Поддубная Л.Д. Бюджетирование на предприятии. — СПб.: Питер, 2020.
3. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. — М.: ИНФРА-М, 2021.
4. Бочаров В.В. Финансовый менеджмент. — М.: Юрайт, 2022.
5. Шевченко А.А. Цифровая трансформация в логистике и управлении цепями поставок. — М.: КНОРУС, 2021.