

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Багрецова Надежда Александровна

студент, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, РФ, г. Архангельск

Филиппова Галина Петровна

научный руководитель, канд. экон. наук, доц., кафедры финансов и кредита САФУ, РФ, г. Архангельск

Управление финансовыми ресурсами один из важнейших элементов деятельности любой компании, который играет значимую роль в существовании организации. С помощью данного вида ресурсов появляется возможность взаимодействовать с внешней средой – рассчитываться с банками, поставщиками, а также покупателями. Внутри организации движение финансовых потоков происходит также после перераспределения финансовых ресурсов. Для того, чтобы предприятие приносило прибыль, необходимо организовать надежную систему управления финансовыми ресурсами, которая могла бы обеспечить успешный процесс управления и реализацию продукции с максимальной отдачей, выполнять краткосрочные планы и достигать цели в минимальные сроки.

Большое количество научных трудов различных авторов посвящено данной тематике. В моей работе рассмотрены труды таких ученых как: И.А. Бланк, В.Я. Ушаков, В.Г. Когденко, Г.В. Савицкая, В.В. Ковалев, А.Б. Аллакова, И.А. Скрипачева, А.Ю. Волкова, Е.Б. Зборовской, Володиной А.А., В.В. Терешинной, Ряполовой Л. Н., Титова В.И. и т.д.

Чаще всего, под таким понятием, как финансовые ресурсы предприятия понимается «совокупность собственных денежных доходов в наличной и безналичной форме и поступлений извне (привлеченных и заемных), аккумулируемых организацией (предприятием) и предназначенных для производства» выполнения финансовых обязательств, финансирования текущих затрат, связанных с развитием.

Материальной основой всех привлекаемых вышеупомянутых ресурсов являются денежные средства, но каждый источник финансирования имеет определенные особенности и по-разному влияет на настоящее и будущее положение организации. Обобщающая классификация источников финансирования и состава финансовых ресурсов организации приведена в статье Безруковой А.А. Данная классификация представлена на рисунке 1.



Рисунок 1. Состав финансовой структуры коммерческой организации

Ковалев В.В. дает классификацию финансовых ресурсов по различным признакам. В частности, это долгосрочные материальные, нематериальные и финансовые активы, денежные средств (в том числе их эквиваленты), запасы, существующие на производстве, дебиторская задолженность. Задача финансового менеджмента – обосновать и поддерживать оптимальный состав активов, т. е. ресурсного потенциала предприятия.

В практической плоскости, по мнению Бланка И.А., недостаточно рассмотрены вопросы оптимизации управленческих решений. Прежде всего это касается оптимизации структуры источников формирования финансовых ресурсов предприятия; оптимизации их использования в разрезе конкретных объектов инвестирования и видов хозяйственных операций.

Проанализировав использованную научную литературу можно сказать, что основное внимание в научных статьях и ученой литературе сегодня уделяется методам анализа эффективности управления финансовыми ресурсами и экономико-математическим моделям управления. Так же освещаются вопросы, касающиеся практического аспекта организации финансовых ресурсов. Тем не менее, несмотря на большое количество научных разработок, уровень имеющихся в теории и применяемых на практике методов и моделей управления финансовыми ресурсами низок. Для субъекта управления выбор оптимальных методов оценки и построения финансового механизма осложнен обилием научных разработок, высокой подвижностью нормативной системы и правового регулирования, развитием конкуренции на рынке, недостаточным уровнем квалификации персонала.

Успешная практика управления финансовым капиталом и денежными средствами нацелена на обеспечение необходимого уровня финансовой устойчивости и независимости, ликвидности и платежеспособности, достижения оптимального уровня деловой активности, рационализация структуры капитала.

Основными резервами повышения эффективности использования финансовых ресурсов могут быть: рост оборачиваемости за счет роста сбыта и стимулировании продаж, снижение запасов, нормирование оборотных средств.

Финансовый Анализ возможностей повышения эффективности использования финансовых ресурсов как правило показывает, что сложность финансового положения предприятия требует повышения эффективности управления финансовыми ресурсами для повышения качества управления финансово-хозяйственной деятельности предприятия и обеспечения его развития. Предприятию необходимо разработать основные приоритеты политики управления оборотными средствами, урегулировать взаимодействие структурных подразделений в части управления оборотным капиталом. Для создания объективной информационной базы принятия управленческих решений по управлению оборотными средствами необходимо организовать эффективный учет оборотных ресурсов и систематический анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Первоочередным для предприятия, учитывая его особенности и состояние внешней среды, представляется решение проблем в части управления запасами и развитие технологического уровня работ предприятия. Необходим поиск путей введения системы управления запасами, который позволит предприятию установить четкие нормативы управления запасами на предприятии [1, с. 7]. Снижение остатков запасов до их оптимального уровня позволит снизить остаток запасов, что позволит предприятию высвободить оборотные средства и добиться экономии расходов на оплату процентов банкам за кредитные ресурсы.

Подводя итоги, работа финансовых механизмов коммерческих предприятий сформирован совокупностью финансовых методов, рычагов, а также форм организации финансовых отношений между предприятиями и другими субъектами экономики с целью эффективного привлечения и использования финансовых ресурсов, что сказывается на достижении основной задачи коммерческой организации - получения прибыли. От того, как работает система управления финансовым механизмом во многом сказывается на общих результатах деятельности предприятия, устойчивость финансового состояния, возможности дальнейшего развития компании. Для того, чтобы обеспечить эффективную работу финансового механизма коммерческого предприятия, необходимо выработать систему показателей анализа эффективности финансового управления и систематически осуществлять их оценку.

Список литературы:

1. Волков А.Ю., Зборовская Е.Б. Об управлении финансами предприятий и направлениях его совершенствования // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №5 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/228EVN515.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/228EVN515.