

СОЗДАНИЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Турченик Марина Ивановна

студент Челябинского филиала ФГОБУ ВПО «Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации», РФ, г. Челябинск

Бухтиярова Татьяна Ивановна

научный руководитель, д-р экон. наук Челябинского филиала ФГОБУ ВПО «Финансовый Университет при правительстве Российской Федерации», РФ, г. Челябинск

??
?? ?????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????????????????
?????, ?????????????? ?????????????????? ?????? ?????????????????? ??????.

??
? ?????????? ?????? ?? ?????????, ?????????????? ?????? ??????????????
??, ?????????????????????????
????????, ??????, ??????. ?? ?????????????????? ?????? ?????????????????? ?????
????????????? ?????????????? ?????? ?????????????????????? ?????????, ??????????????
?????????, ?????????????????? ?????? ?????? ??????????????

??? ?????????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????????????
????????????????????? ?????? ?????????????? ?????? ??????????, ? ?????????????????????
??,??
? ?? ?????????????????? ?????????????? ?????????????????? ??????, ??????????????????
????????????????? ?????????????? ?????????????????? ? ?????????? ?? ?????? ?????????? ??????????????

? ?????????? ?????????????? ? ?????????????????????? ?????????????????????? ??????
??,?

????????? ????????????? ??????? ?????????? ? ????????? ??????????
????????????????, ??????? ?????? ?????????????????? ? ??????????? ??????
????????????????????????,?????????,??,?
??
?????,????????? ?????????????????? ? ????????????? ?????????? ?????? ??????????????
?????? ??????????? ? ?????????????? ?????????????? ?????????? ??????????????????.

????????????????????????«????????????-?????»????????????????????????????????
????????????????? ?????????, ??????????? ? ?????????????????? ???, ??????????????
????????????????? ??????????? ? ??????? ?????????????????? ??????????.

??«????????????-?????»????????????????????????
????????????????? ??? «????????????-????» ?????????? ?????????????? ?????????
??? «?????????» ?? ?????? ??????.

? ??? «????????????-?????» ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????
????????????????? ?????????????? ?????????????? ??????-????????????????? ?????????????,
??,?????????????????,????????????
????????????????????????????????-??
??,????????????????????????????
?????????????? ?? ????????? ? ?????????????? ???????????????.

????????????????? ?????????????????? ????????? ? ??? «????????????-?????» ?
??
????????????????? ? ?????????? ?????????????????? ????????? ? ???, ?????? ??????
??,????????????????????????????????,?
????? ? ??????????? ?????????????????, ?????????????? ??????????? ? ??????????????
????????????? ?????????????????? ??????????? ? ?????????????????? ?????????????????
??,????????????????????????????
?? ?????????????????? ?????????????????? ?????????, ?????????????? ?????? ??? «????????»,
????????????????? ?? ?????????????????? ?????????????? ? ?????????????
????????????????? LADA.

??
??,????????????????????????????(????????
?????????) ? ??????????????? ??????.

????????????????????(????????????)????????????
???????????? ??????? ??????? ??????? ????????????? ?????? ???:

???????? ?? ?????? ????????????? ???????????

?????????? — ??????????? — =????????? (?????, ?????) ??????? ???????

?? ????????? ??????? ??? «??????????-????» ????????? ??????????:

1 566 609 ??? . ??? . – 1503562 ??? . ??? . = 63047 ??? . ??? .

???? ????????? ?????? ?????????????? ? ??????????? ?????:

???? ????????? ??????????? * ? — ????????????? ????????? ?? ????????? ??????????? *
? — ????????????? ????????? = ?????????,

?? X—??? ?????????? ??? ?????????????,??.

??? ?????? ?????????? ??? 340 000 ???.

???????????? ????????? ?? ????????? ??????????? ??????????? 301 010_{???}.

???????????? ????????? ?????? 88 897 000 ???.

340 000???*? — 301 010???*? — 88 897 000 ??? . = 63 047 000???

? * (340 000 — 301 010) — 88 897 000= 0

??? ??????? ?????????????? ?????????? ??? «????????????-????» ??????? ?????????
2280 ??????.

???????????? ????????????? ?????????

? =

????????????? ?????? ?? ??????? ??????????

?????????? ?????????????????? ??????, ?????????? ?????? ?????????????????? ???
??? «????????????-????»: ? = 88 897 000 ???.: 38990 ??? . = 2280 ??????.

?? ??????? 100 ?????? ????????????? ?????????????? ?????? ?????????????

11 ????. 46 ????. ?????? ?????????????, ??????? ?????????????, ?????????? ?????? ?????????????????????????????????, ???, ??????? 54,4 %.

????????????? ???? ????????????? ???? ????????? ???? ????????? ????????????? 336 568,80 ???., ??????? ??? ????? ????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????.

?? ?????? ?????? ??????? ?? ??? ??????? ????????????? 5000 ??????????????, ? ?????? ????????????????????? ????????????????? ?????? ?????????? 2280 ??.

??? ????????????????? ????????? ??????? ?????????? ????????????? ? ????????????? ??????????, ? ?????????? ????????????????? ????????? ? ????????????????????? ????????? ??????????.

???????????????????? ?????????? ????????????????????? ????????????????? ????????????????????? ????????? ? ???????, ?????????? ????????????????????? ?? ?????????????????????????????????????:

Маржинальность продукта = $\frac{\text{Маржинальный доход на единицу продукции (руб.)}}{\text{Выручка от продаж единицы продукции (руб.)}} \times 100\%$

???????????????????? ?? ????????????????????? ????????????????? ??????? 11,46 % ?? ?????????? (38 990 ???.: 340 000 ???.) *100 % = 11,46 %, ?. ?. ?? ????????? 100 ??????? ?????????????? ????????????????? ??????? ????????????????? 11 ????. 46 ???.

???????????????????? ?????????? ????????????????????????????????? «?????????????-????», ?????? ????????????????? ??????? ????????????????? ????????????????????? ??????????. ???, ?????? ??????????? ?? ????????? ?? ??????? ????????????????? 1 700 000 000 ???., ?? ?????? ??????? ?????? ??? ??????? ? ?????????? 194 820 000 ???.

??? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ????????????????? ?????????? ?????? ????????????????? ????????????????? ?????????????:

194 820 000 ???.. — 88 897 000???.. = 105 923 000 ???.

????????????????????????????, ??? (????????? ?????????????????????).

Кромка безопасности, % = $\frac{\text{Планируемая выручка от продаж (руб.)} - \text{Выручка в точке безубыточности (руб.)}}{\text{Планируемая выручка от продаж (руб.)}} \times 100\%$

????????? ????????????????????? =

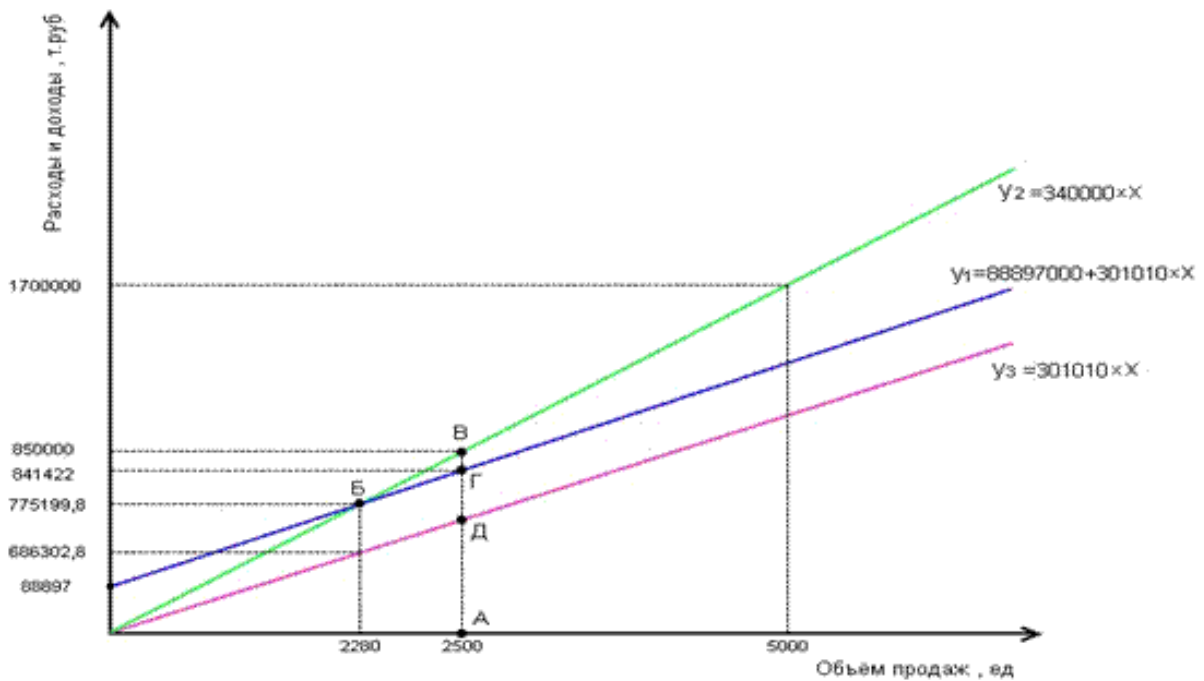
$$= ((1700\,000\,000\,000 - 775\,199\,800\,000) / 1700\,000\,000\,000) * 100 = 54,4 \%$$

?? ??? «????????-????»??? ?????? ??? ???? ???? 336 568,80 ???.
 ???
 ???
 ???
 ???2500????????????????????
 ????????????? ? 1 ????????????? 340 000 ???., ?????????: 2500 ??.*340 000 ???. =
 850 000 000 ???.

?? ????? ?????? ?????? ?? ??? ?????? ?????????? 5000 ????????????, ?
 ?????? ?????????????????? ?????????????? ?????? ?????????? 2280 ??.

? = (2280*12): 5000 = 5,47 ??????, ?. ?. ?? ????????? 5 ??????? ?
14 ???? ????????????? ??????? ??? ????? ????????? ? ??????? ?????? ??????????
????????.

????????????????????—????????????????????
 ?????????? ? ?????????? ?????? ?? ?????????? ?????? ??????
 ???(?????????????????).
 ??? ???? ? ??? ?????? ?????????????????? ?????? ? ????? ?? ?????
 ??????????????? ? (???????? 1).



??????? 1. ?????? ?????????????????? ?????????????? ??? «????????????-?????»

?? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ??????. ?????? ??????????, ?? ?????????? ?????????, ??? ??? ?????????? ?????????, ?????????????? 775199,8 ????. ???., ?????????????? ?????????? ??????????. ?????????? ?? ?????????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??? ?????????????? 2500 ??????.

????????????????????—?? ??????????????. ?????????????????, ?? ?????????????????????? ?????????? ??, ?????????? ?????????? ?? 2 ??????????: ?????????? ?? (?????????), ? ?????????? ?? (????????????? ??????????).

????????????? ?????? ?????????????????? ?????? ? ?????????? ? ?????? ?:

$$Y1 = 88\,897\,000 \text{ ???} + 301\,010 \text{ ???} \cdot 2500 \text{ ??} = 841\,422\,000 \text{ ???}.$$

$$Y2 = 340\,000 \text{ ???} \cdot 2500 \text{ ??} = 850\,000\,000 \text{ ???}.$$

????????????? ?????????? ??? «????????????-?????»

$$850\,000\,000\,???. - 841\,422\,000\,???. = 8\,578\,000\,???.$$

[illegible]

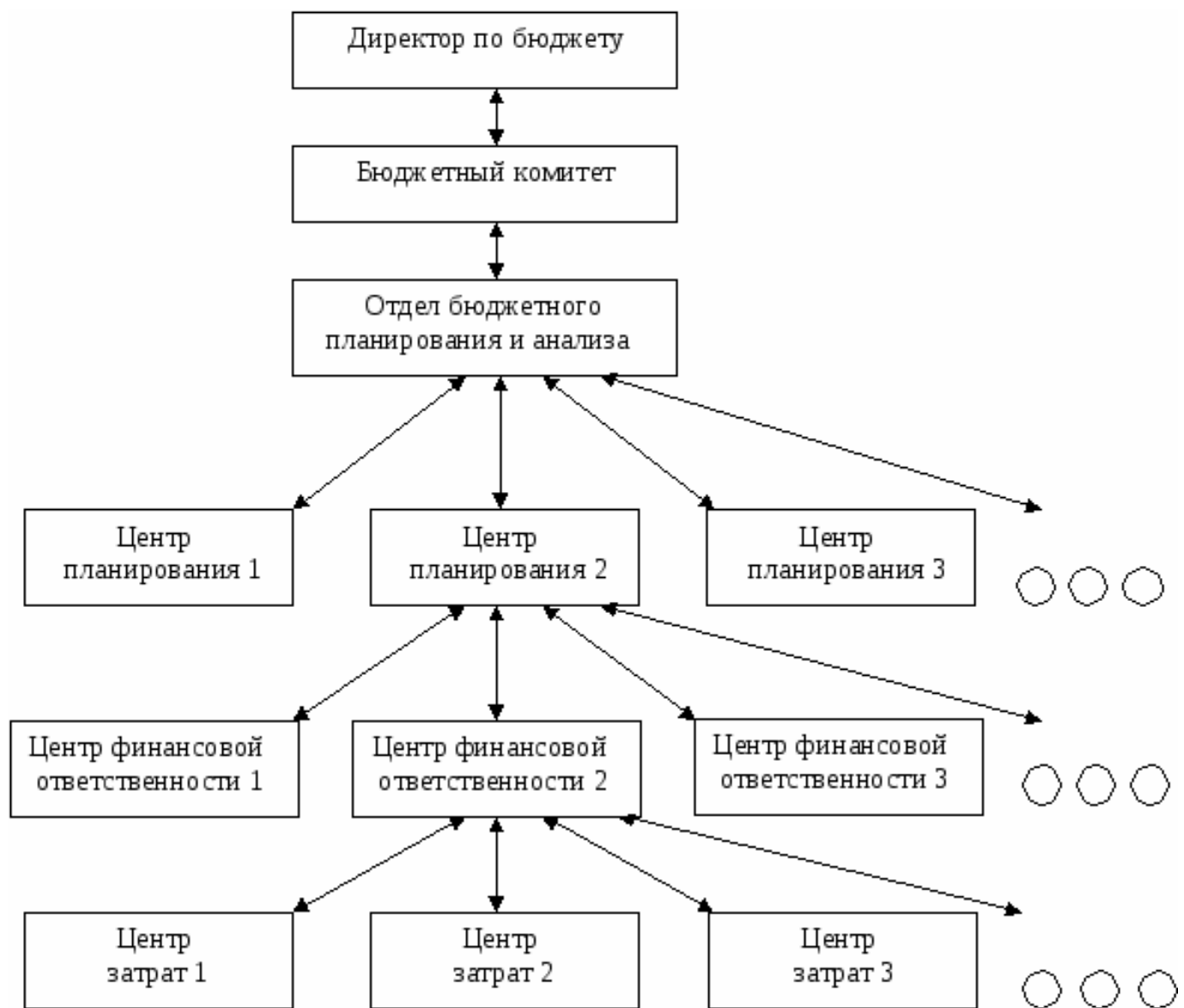
$$8\,578\,000\text{ ???} + 88\,897\,000\text{ ???} = 97\,475\,000\text{ ???}$$

?? ?????? ?????????????? ?????????? ??????????????????-?????????????????
 ?????? ?????????????????? ??????, ???????? ?????????? ??? ?????????????? —
 ??????????????????, ?????????????????? ? ??????????????.

??
 ??????????? ?????????????? ???????? ??????????????????? ?????? ??????????? 10 %
 ???
 ???,
 ??,
 ??? ??????????????? ?? ?????????????? ?????????????? ? ???????????, ??? ???? ?????????
 ??????????????????????????????????????. ?????80%????????????????????????????????????
 ??????? ??????????????? ??????????????. ??? ?????????????? ?????????????? ? ?????????
 ?????????????????????? ?????????????? ??? ?????????????????????????? ?????????????????? ?
 ?????????????????? ??????????????, ??? ? ?????????????????????? ?????????????????? ? ?????????
 ?????????????????????????? ?????????????????????? ??????? [5].

[illegible]

?????? ???
 ?????????? ??????????????, ?????????????? ? ?????? ????????? ??????????
 ?????????????? ????????????? ?????????? ?????????????????? ? ??? «?????????-????»
 (???????? 2).



??????? 2.????????????????-???????????????? ?????? ????????????? ??????????

????????? ?????????????? ??? ?????????????? ?????????????? ?????????
 ???
 ?????????????? ?????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ??????????
 ?????????????????? ??????????;

· ??? ?? ?????????, ? ??? ? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?
 ?????????????????? ?????????????? (????? ?????? ? ?????????????????? ??????);

· ??? ?? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ? ?????????????
 ?????????????????? ?????????????????? ? ?????????? (????? ?????????????);

· ??? ?? ??????? ????????? ?????????????, ????????????? ?????????? ?
????????????;

· ??? ?? ????????????? ?????????? ????????????? ????????????? ?????????? ?
???????????? ?? ?????? ? ????????????? (????? ?????? ? ?????? ???????????).

????? ??????? ????????????????? ????????????? ?????? ? ??????????
?????????????????? ?? ??????????????, ??????????? ?????????? ?????? ?????????????
???????????????? ? ?????????, ????????????????? ?????????? ????????????? ?????????? ?
???????????????????? ??????????????? ?? ?? ?????????????, ????????? ? ??????????????
???????????????????? [6].

??
???????????????? ?????? ????????????????? ????????????????????? ??????????? ??????????
????????????? ????????????????? ?????????-?????????, ?????????????? ????????? ? ?????????????
?????????, ?????????? ?????? ????????????????? ? ????????????? ????????????????????? ?????????
????????????????? ?????????????-???????????????????? ??????????????????.

??????? ??????????????:

1. ?????????????? ?.? ?????? ? ????????????????????? ?????? ?????????? ??????????????:
????????????????????-???????????????????????? ?????????? //???????????????????? ??????: ??????? ?
?????????, 2008, ? 12.
2. ?????????? ?.?., ?????????? ?.?., ?????????? ?.?., ?????????? ?.? ??????????????
???????????????????? ?????????? ????????????????????? ??????????????????: ?????./ — ? «????????? ?
?????????????» ,2006.
3. ?????????????? ?.? ????????????????????? ????????????????????? ?????: ????? ??????. — ??????:
???-?? ?????.??.??-??, 2010.
4. ?????????? ?.? ????????????????????? ????????????????????? ?????: ?????./ — 8-? ???.,
?????????. ? ??? — ?.: «???????????????? ??????????????» , 2013.
5. ?????????? ?.? ?????????? ????????????????? ????????????????????? ?????? ??
????????????????//???????????????????? ??????:???????? ? ??????????,2006, ? 22.
6. ?????????????? ?.? ?????? ??????? ?? ?????????? ??????????????????????: ?????????? ?
????????????????// ??????, 2009.
7. ?????????? ?.? ?????????? ?????????? ??? ?????? ????????????????????? ??????// ??????????
????????????????? ?????????????,2010, ? 4.
8. ?????? ?.? ?????????? ????????????????? ????????????????????? ?????? //????????????????????
?????, 2004, ? 12.
9. ?????????? ?.? ????????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????????????

????? ? ???// ????? ? ??????????? ??????, 2007 , ? 5.

10. ?????? ?.?. ?????????????? ?????????????????? ????: ???????? ???????? / — ?.:
????, 2012.