

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В КОРПОРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «КЭМЗ»)**Ахназарова Милана Суреновна**

магистрант факультета Экономики и Менеджмента КГТА им. В.А. Дегтярева, РФ, г. Ковров

Ульянов Геннадий Владимирович

научный руководитель, канд. экон. наук, проф. КГТА им. В.А. Дегтярева, РФ, г. Ковров

Управление затратами — это залог достижения предприятием высокого экономического результата и эффективной финансово — хозяйственной деятельности.

Затраты, издержки и расходы характеризуют различные, но взаимосвязанные аспекты производственного потребления ресурсной базы корпорации. Издержки представляют с собой суммарное уменьшение ресурсной базы корпорации в процессе хозяйственной деятельности; затраты характеризуют явную (то есть фактическую, очищенную от вмененных элементов) часть издержек; расходы же — это отражение издержек в данных учета и финансовой отчетности как уменьшение средств предприятия или увеличение его обязательств.

Управление затратами усложняется тем, то нет однозначного определения понятий «издержки», «затраты», «расходы», которые были бы закреплены в законодательстве.

Проанализировав определения, данные отечественными учеными, можно сделать вывод, что ни в одном из них при рассмотрении понятия «расходы» не упоминается понятие «затраты», а при рассмотрении понятия «затраты» такое понятие как «расходы» упоминается. Это подтверждает лишь тот факт, что расходы являются более широким понятием.

Отдельное внимание стоит уделить кругооборотному аспекту затрат.

Кругооборот промышленного капитала по Марксу, на мой взгляд, может быть трансформирован с точки зрения затратного подхода. Таким образом, можно выделить циклический (кругооборотный) аспект затрат в корпорации. Суть заключается в том, что в ходе производства продукции необходимы затраты для того, чтобы вновь начать воспроизводственный процесс. Схему можно изобразить в виде известной формулы $c+v+m$, где:

- c — постоянный капитал;
- v — переменный;
- m — прибавочная стоимость.

Стадийная сторона подхода связана с тем, что кругооборот капитала распадается на три стадии: первая (в сфере обращения) — капитал из денежной формы переходит в форму средств производства и рабочей силы. Вторая (в сфере производства) — представляет с собой непосредственно процесс производства продукции (товаров). Третья стадия (снова в сфере обращения) — это продажа товарной продукции, реализация стоимости и прибавочной стоимости (прибыли). Следовательно, можно рассмотреть цикличность затрат по схеме кругооборота капитала Маркса в следующих стадиях:

1. Первая стадия затрат. Представляет с собой затраты на начальной (предпроизводственной) стадии, где имеются в виду затраты на покупку сырья и материалов, на з / п плату с начислениями;

2. Вторая стадия затрат. Представляет с собой затраты на производственной стадии, непосредственно связанные с процессом производства;
3. Третья стадия затрат. Это затраты на послепроизводственной стадии, связанные с реализацией продукции и затраты на обслуживание его функционирования в сфере потребления.

На предпроизводственной стадии кругооборота капитала происходит процесс приобретения ресурсов (факторов производства). С современной позиции, приобретение ресурсов — это не просто затраты, а система сложных процессов, основанных на различных отношениях. В данном подходе можно предложить замену понятия затрат отношениями. Капитализация объектов основных средств в бухгалтерском учете отражается в корреспонденции со счетами расчетов с поставщиками, поставка сырья и материалов также осуществляется через счета расчетов, которые отражают отношения предприятия с контрагентами.

Производственная стадия кругооборота капитала корпорации предполагает процесс непосредственного использования ресурсов (факторов производства), переработки предметов труда в готовый продукт. Таким образом, в первую очередь, осуществляется некий материально-физический процесс, в рамках которого происходит создание потребительной стоимости, добавленной стоимости и генерируются различные производственные затраты (издержки производства).

Я считаю, что третьей стадией кругооборота должна стать послепроизводственная стадия, на которой осуществляется реализация продукции и все, что следует после нее. У К. Маркса к третьей стадии кругооборота относится только реализация.

Проанализировав динамику затрат ОАО «КЭМЗ» за последние годы была выявлена устойчивая негативная тенденция роста общепроизводственных и общехозяйственных затрат. На мой взгляд, одной из причин данной тенденции является большая доля запасов на предприятии.

Целесообразно предложить мероприятие по нормированию запасов, которое приведет как к снижению затрат на хранение запасов, следовательно общепроизводственные и общехозяйственные затраты.

Мною предложена модель формирования системы управления логистическими затратами, которая состоит из оперативного, тактического и стратегического управления (Таблица 1). Каждый уровень управления состоит из целей, задач и инструментов управления. Приведены характеристики уровней управления и получаемые результаты управления. Без налаженного тактического управления невозможно стратегическое.

Целью нормирования оборотных средств на предприятии является снижение уровня производственных запасов, снижение уровня затрат, улучшение основных показателей эффективности использования оборотных средств за счет упорядочивания и согласования работы по организации производства.

В целях повышения эффективности функционирования оборотных средств предприятия, необходимо определить следующие нормативы:

- запасов материалов на складах;
- складских остатков по инструменту;
- оборотных средств в незавершенном производстве.

Соблюдение норм запасов позволит предприятию получить дополнительный источник финансовых ресурсов в размере 584,5 млн. руб.

В результате этого повысится эффективность использования оборотных средств.

Уменьшение длительности одного оборота в проектном варианте на 47 дней свидетельствует об улучшении использования оборотных средств: чем меньше продолжительность периода обращения оборотного капитала, тем меньше предприятию требуется оборотных средств.

Реализация данного мероприятия позволит улучшить финансово-экономические показатели работы корпорации: на 1,17 руб. оборотных средств получить 1 руб. 40 коп. выручки, а также сократить потребность ОАО «КЭМЗ» в оборотном капитале с 85 коп. до 70 коп. на каждый рубль продаж.

Весьма существенную роль в повышении эффективности использования оборотных средств играет организация складского хозяйства.

Поскольку общие расходы на хранение товарно-материальных ценностей на складе складываются из многих статей, непросто составлять ясное представление о том, во сколько обходится предприятию содержание товарных запасов и как на самом деле распределяются расходы. Главная задача управления товарно-материальными потоками состоит в том, чтобы выяснить общий объем затрат, связанных с содержанием запасов.

Сложив все затраты, связанные с созданием и хранением запасов, конечная сумма может показаться удивительно большой. Такова она и есть на самом деле. Они достигают в среднем 30 % стоимости складских запасов в год. В пересчете на один месяц они составляют 2,5 % стоимости запасов.

По оценке ряда специалистов, применение методов логистики дает возможность снизить уровень запасов на 20—30 % и, таким образом, уменьшить затраты предприятия.

То есть, сократив запасы до нормативной величины, предприятие могло бы сократить расходы на хранение запасов в размере 152 млн. руб. в год.

Обладание знаниями и опытом в области планирования, анализа, управления производством, несомненно, влияет на успешное управление затратами корпорации. Управление затратами должно быть комплексным и объединять усилия всех подразделений организации в целом. Чтобы создать систему управления затратами требуется творческий подход, представляющий с собой профессиональный потенциал управленческих кад.

Таблица 1.

Модель формирования системы управления логистическими затратами

Уровни управления затратами	1. Оперативное управление логистическими затратами	2. Тактическое управление логистическими затратами	3. Стратегическое управление логистическими затратами
Цели управления затратами	Поддержание величины затрат на определенном уровне	Сокращение затрат	Сокращение затрат стратегической перспективе
Задачи управления затратами	Получение оперативной информации об изменении величины затрат	Максимизация прибыли корпорации в краткосрочной перспективе	Максимизация прибыли в долгосрочной перспективе
Инструменты управления	• Нормирование затрат; • Учет отклонения фактических затрат от нормативных; • Анализ отклонений; • Анализ причин отклонений; • Осуществление корректирующих действий по минимизации отклонений от норм.	• Выявление резервов снижения логистических затрат; • Разработка программ сокращения затрат; • Использование выявленных резервов в целях обеспечения экономии затрат путем снижения запасов	• Анализ цепей поставок; • Анализ затратных факторов; • Процессное управление затратами; • Анализ конкурентных преимуществ
Характер уровня управления	• Краткосрочное управление; • Рутинный характер;	• Краткосрочное управление с учетом перспективы;	• Долгосрочное управление; • Стратегическое ориентированное

	управления • Постоянный контроль затрат; • Использование данных управленческого учета.	• Ситуационный характер управления; • Экономические и инженерные расчеты;	управленческого планирования; контроль; • Использование управленческого учета нефинансовых ресурсов.
Результат управления	Запланированная величина логистических затрат	Экономия (ресурсосберегающая) величина логистических затрат	Конкурентоустойчивость логистических затрат

Список литературы:

1. Бухгалтерская отчетность ОАО «КЭМЗ» 2011—2013 гг.
2. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА — М, 2009. — 512 с.
3. Сергеев И.В. Экономика предприятия: Учебник. — М.: Финансы и статистика, 2008. — 576 с.
4. Сеницын А.А. Ковровский электромеханический завод. — Владимир: Издатель А. Вохмин, 2008. — 96 с.
5. Царев В.В. Оценка конкурентоспособности предприятия: Учебное пособие / В.В. Царев, А.А. Кантарович, В.В. Черныш. — М.: Юнити — Дана, 2008. — 799 с.
6. Чуева Л.Н. Экономика фирмы: Учебник. — М.: Дашков и Ко, 2009. — 416 с.