

**ПРИКЛАДНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ СЕТЕВОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ ЭЛЕМЕНТА ИННОВАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ - ПРОЦЕССА
ПРОМЫШЛЕННОГО ПОЛУЧЕНИЯ КСИЛОМЕТАЗОЛИНА 0,1% КАПЕЛЬ НАЗАЛЬНЫХ
ВО ФЛАКОНАХ-КАПЕЛЬНИЦАХ****Смирнова Анна Викторовна**

магистрант, Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет,
РФ, г. Санкт-Петербург

Екшикеев Тагер Кадырович

канд. экон. наук, доцент, Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический
университет, РФ, г. Санкт-Петербург

В последнее время привлекательность фармацевтической отрасли возрастает, в связи с положительной динамикой инвестиций и увеличением государственного финансирования отрасли. В то же время с падением платежеспособности населения происходит рост спроса на отечественные препараты, которые в основном дешевле импортных аналогов. Производители фармпрепаратов столкнулись с тем, что спрос на выпускаемое лекарство стал превышать возможность его производства. Таким образом, фармацевтические предприятия должны наращивать производственные мощности, увеличивать портфель продукции.

Фармацевтика является одной из самых высокотехнологичных отраслей российской промышленности, однако планирование при этом чаще всего ведется вручную. Однако если производство сложное, а материалы и сырье – разнообразны, нужно детально анализировать запасы, прогнозировать потребность рынка, оценивать возможности и ограничения производства [2].

Учитывая высокий спрос на продукцию фармацевтической промышленности, сложность и многоэтапность получения препаратов, целесообразно использование системы сетевого планирования и управления (СПУ). Применение этих систем особенно эффективно в случае большого количества работ, которые должны быть выполнены в целях реализации всей программы, а также большого количества исполнителей, работу которых необходимо координировать и кооперировать с тем, чтобы обеспечить осуществление программы в заданные сроки [1].

Применение СПУ приводит к таким положительным результатам, как сокращение сроков работ (на 25-30%), четкая увязка всех работ по времени, выявление решающей (в смысле сроков) цепочки работ от начала до конца разработки и сосредоточение внимания руководителей на этих работах, возможность оперативной корректировки разработанных планов с помощью ЭВМ, тесная организационная связь всех участвующих в разработке данной системы работников независимо от ведомственной принадлежности, их подчинение одному центральному управляющему органу и т.д. [3, с.11]

Необходимость разработки проекта инновационного производства обусловлена высоким спросом на данный препарат – Ксилометазолин 0,1% капли назальные во флаконах-капельницах – на рынке. В проекте представлены данные для получения 15000 флаконов-капельниц на модернизированной производственной линии.

Исходным материалом для сетевого планирования служит список работ с указанием их взаимной последовательности, обусловленности возможного начала одних работ завершением

других (опорой одних работ на другие) и продолжительностью выполнения каждой работы.

Рабочий план, в котором упорядочиваются этапы работы, сроки выполнения задач исследования, представлен в виде сетевого графика (рис.1).

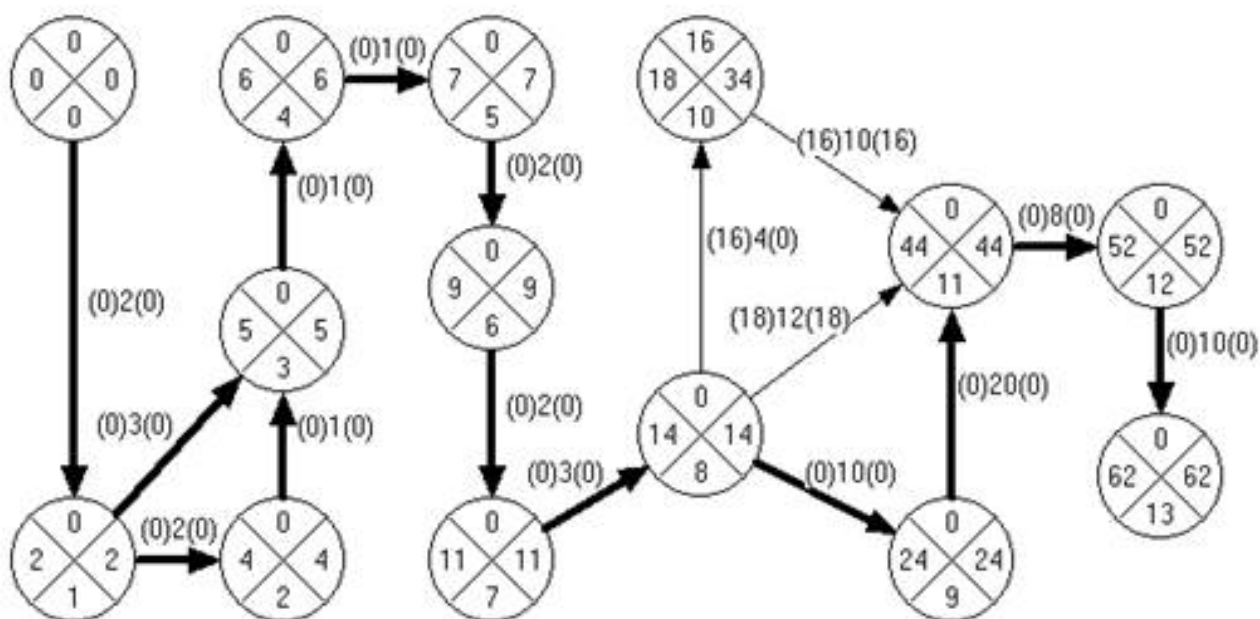


Рисунок 1. Сетевой график инновационного исследования

Таким образом, определена продолжительность проекта, которая составляет 62 дня.

При построении сетевого графика инновационного исследования использовалась программа *NetGraf*. Исполняемый модуль – *NetGraph v1.0.exe*.

Матричная организационная структура инновационного предприятия реализующего программу исследования представлена на рис. 2.

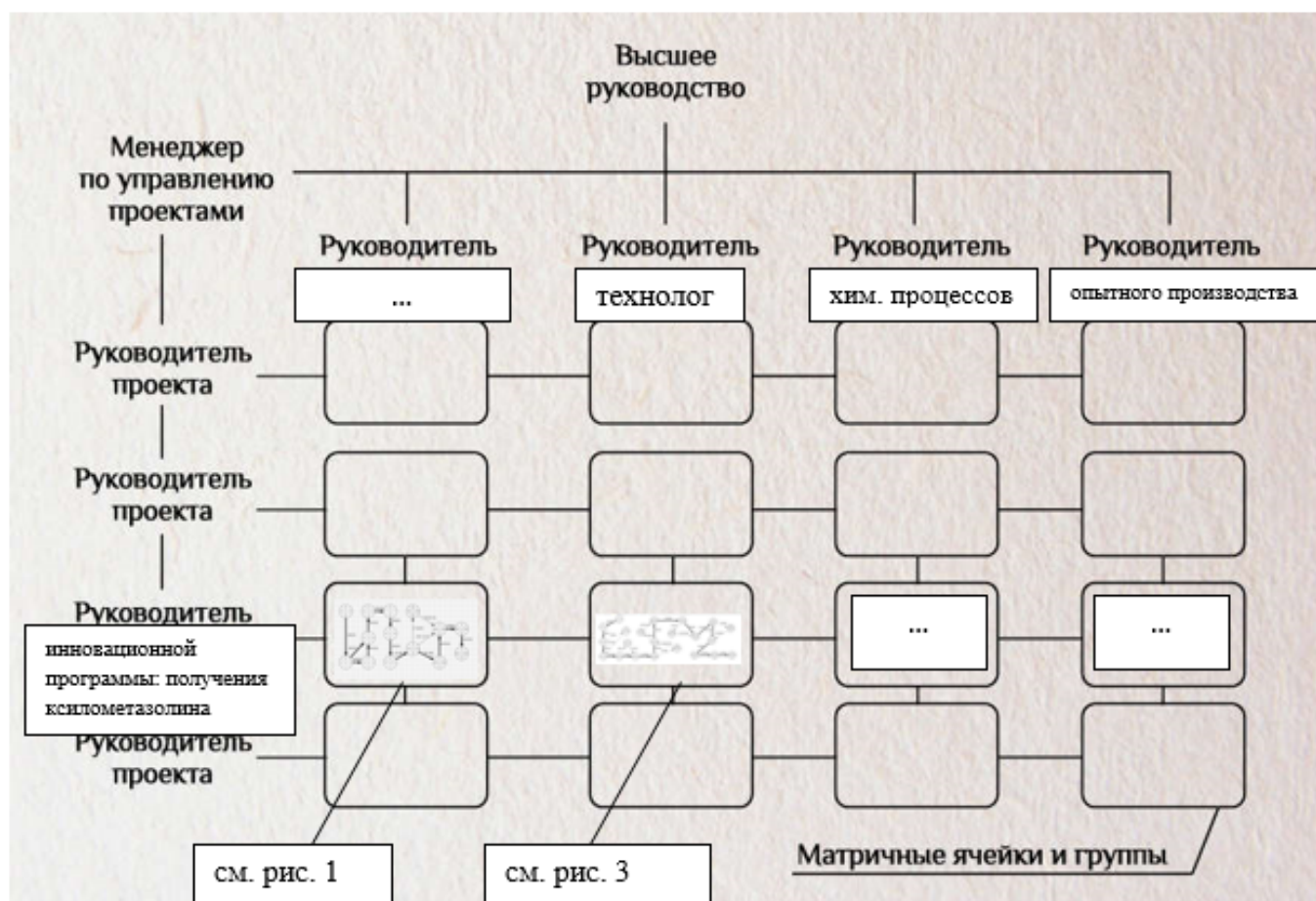


Рисунок. 2. Матричная организационная структура инновационного предприятия, реализующего программу исследования

Матричная структура позволяет гибко маневрировать человеческими ресурсами за счет их перераспределения между проектами одновременно сохраняя административную принадлежность к соответствующим функциональным отделам.

Преимущества подобной структуры являются: лучшая ориентация на проектные (или программные) цели и спрос; улучшение контроля за отдельными задачами проекта или целевой программы; сокращается время реакции на нужды проекта или программы, так как созданы горизонтальные коммуникации и единый центр принятия решений.

В соответствии с технологическим процессом, в котором представлен перечень работ по получению Ксилонатазолина и их продолжительность, составлен сетевой график, представленный на рис.3.

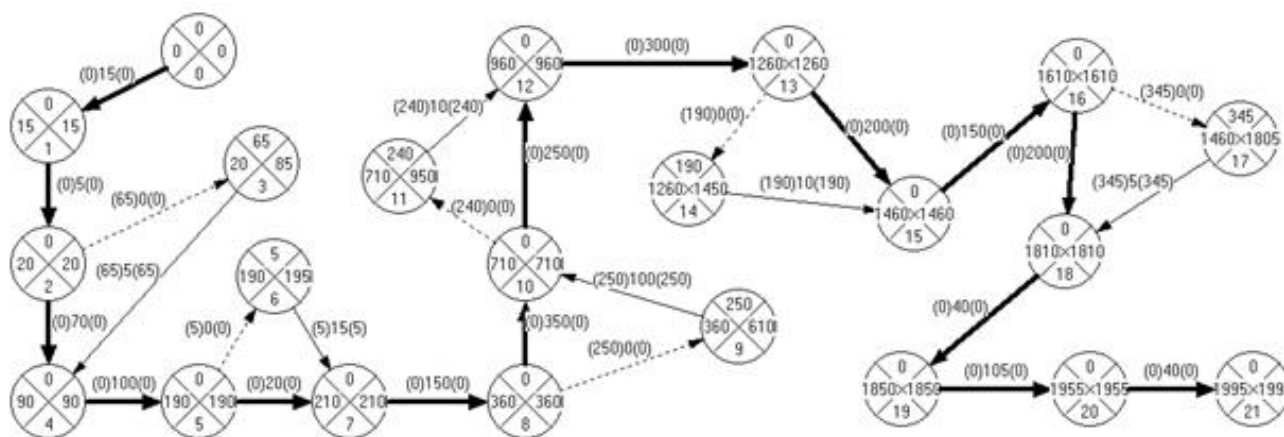


Рисунок. 3. Сетевой график получения Ксилометазолина

Продолжительность проекта по получению 15000 флаконов-капельниц Ксилометазолина 0,1% капель назальных во флаконах-капельницах составила 33 часа 15 минут.

Итак, сетевое планирование элемента инновационной программы, составляющей 62 недели, включает ряд повторяющихся процессов получения Ксилометазолина 0,1% – продолжительностью 33 часа 15 минут.

Список литературы:

1. Екшикеев Т.К. Программа прикладного исследования для квалификационной работы студента высшего учебного заведения [Текст] / Т.К.Екшикеев // Сборник статей Международной научно-практической конференции «Интеграционные процессы в науке в современных условиях» – Казань: Омега сайнс, 2017. – 266 с.
2. Как выстроить оптимальный план фармацевтического производства [Электронный ресурс] – URL: <https://gmpnews.ru/2017/12/kak-vystroit-optimalnyj-plan-farmaceuticheskogo-proizvodstva/> (дата обращения: 22.04.2018)
3. Новицкий Н.И., Сетевое планирование и управление производством: Учеб.- практич. пособие – М.: Новое знание, 2004. – 159с.