

ПОСТРОЕНИЕ АЛГОРИТМА ДЕЙСТВИЙ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ РИСК МЕНЕДЖМЕНТА НА МАЛОМ ПРЕДПРИЯТИИ, В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ РИСК- МЕНЕДЖМЕНТА ПО COSO

Щёголев Денис Олегович

магистрант ФГБОУ ВО Кубанский Государственный Университет, РФ, г. Краснодар

Заболоцкая Виктория Викторовна

канд. экон. наук, доц. кафедры мировой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО Кубанский
Государственный Университет, РФ, г. Краснодар

Definition an algorithm for risk management activities in a small enterprise in accordance with the principles of risk management by COSO

Denis Shchegolev

Master of Science, of FGBOU VO Kuban State University, Russia, Krasnodar

Victoria Zabolotskaya

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of FGBOU VO Kuban State
University, Russia, Krasnodar*

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические аспекты изучения рисков проекта, определены составляющие системы риск-менеджмента в соответствии с принципами риск-менеджмента сформированными COSO, предложен актуальный в современных условиях алгоритм действий для проведения риск менеджмента на малом предприятии.

Abstract. The article deals with theoretical aspects of the study of project risks, the components of the risk management system were determined in accordance with the principles of risk management formed by COSO, an algorithm of actions for conducting risk management in a small enterprise was proposed in the current situation.

Ключевые слова: теоретические аспекты изучения рисков проекта; анализ составляющих системы риск-менеджмента в соответствии с принципами риск-менеджмента сформированными COSO.

Keywords: theoretical aspects of the study of project risks; analysis of the components of the risk management system in accordance with the principles of risk management formed by COSO

В условиях рыночных отношений, когда уровень конкуренции находится на среднем и высоких уровнях, а также возникновении порой непредсказуемых ситуаций, таких как возрастание расходов государства, рост налогообложения, введение военного положения, инфляция, стагнация экономики, возникновение финансово-экономического кризиса и т. д., хозяйственная, производственная или коммерческая деятельность практически не представляется возможным без возникновения рисков.

Актуальность темы оценки рисков инвестиционного проекта обусловлена тем, что существует реальная необходимость в применении всестороннего анализа не только инвестиционных рисков, но и других, информация, полученная от проведения данных действий, будет направлена на определение главных характеристики и методов оценки рисков проекта, с помощью качественного и количественного подходов. После проведения анализа рисков, риск-менеджер или эксперт может сделать вывод о привлекательности проекта для инвестирования.

Риски всегда присущи любому бизнесу, а особенно малому бизнесу, потому что он более подвержен воздействию внешней среды, а резервных средств, ресурсов и знаний, как правило, не достаточно, чтобы своевременно предвидеть и подготовить план мероприятий по уменьшению вероятности и степени воздействия на бизнес тех рисков, на которые предоставляется возможность повлиять, например, на уровень инфляции или ситуацию с безработицей в стране, собственники бизнеса повлиять никак не смогут. Однако, заниматься управлением рисками, проведением оценки и контроля эффективности мероприятий, разрабатывать и внедрять механизмы, которые позволят снизить риск, необходимо, как говорят, предупрежден, значит вооружен. Такое оперативное управление рисками позволит обнаружить риски, снизить или устранить их уровень влияния на бизнес до того, как предприятие понесет серьезные убытки.

Комитет организаций - спонсоров Комиссии Тредвея (The committee of sponsoring organizations of the treadway commission - COSO) разработал общую модель внутреннего контроля, в сравнении с которой компании и организации, в том числе и банки, могут оценить собственные системы управления. COSO был образован в 1985 г. при поддержке Национальной комиссии по вопросам мошенничества в финансовой отчетности (Комиссия Тредуэя) [1].

В соответствии с принципами риск-менеджмента, сформированными COSO, эффективная система риск-менеджмента включает восемь основных компонентов, они представлены в таблице 1. Комитет организаций-спонсоров Комиссии Тредвея «COSO», является добровольной частной организацией, созданной в Соединенных Штатах и предназначенной для выработки соответствующих рекомендаций для корпоративного руководства по важнейшим аспектам организационного управления, деловой этики, финансовой отчетности, внутреннего контроля, управления рисками компаний и противодействия мошенничеству [1].

Таблица 1.

Составляющие системы риск-менеджмента по COSO [2]

Компонент	Комментарий
Внутренняя среда	Определяет то, как риск будет выявлен и какие решения будут приняты
Цели компании	Цели компании определяются до выявления рисков. Риск-менеджер обязан достичь

	поставленных целей
Выявление неблагоприятных событий	События, от которых зависит выполнение поставленных целей, должны быть проанализированы на наличие рисков
Оценка риска	Выявленные риски следует проанализировать на факт вероятности наступления события и возможного ущерба от риска
Реакция на риск	Менеджмент должен определить возможную реакцию на риск: снизить, исключить, разделить риски или принять
Контроль бизнес-процессов	Внутренние политики и процедуры, гарантирующие, что принятая стратегия реакции на риск эффективно реализуется при выполнении повседневных операций
Информация и коммуникации	Своевременный сбор необходимой информации, далее информация обрабатывается и передаётся сотрудникам, которые ответственны за управление рисками
Мониторинг	Выявленные ранее риски необходимо постоянно контролировать и пересматривать по необходимости

Представленная таблица отражает компоненты системы риск менеджмента, но на наш взгляд, раздел информация и коммуникации необходимо разделить на несколько этапов, он не должен занимать только предпоследнее место в данной таблице.

На наш взгляд, работа с информацией, её разделение и правильное понимание является самым главным аспектом в риск менеджменте. Таким образом компонент «Информация и Коммуникация» следует разделять на несколько этапов. Нами был составлен следующий алгоритм действий для проведения риск менеджмента на малом предприятии бизнеса, которое планирует запуск нового проекта:

- сбор полной информации о предприятии;
- анализ деятельности предприятия;
- определение действующих целей компании;
- выявление событий, влияющих на выполнение поставленных целей;
- проведение анализа выявленных рисков, с точки зрения вероятности возникновения;
- подготовка, сбор информации и её анализ по запланированному проекту;
- корректировка действующих целей предприятия и постановка новых, в связи с полученной новой информацией о запланированном проекте;
- выявление новых неблагоприятных событий, которые могут возникнуть и повлиять на скорректированные цели предприятия;
- повторное проведение анализа выявленных рисков;
- определить возможную реакцию на выявленные риски, проработать план действий по снижению, исключению, принятию или разделению выявленных рисков;
- контроль бизнес-процессов, направленных на работу с рисками;
- сбор и анализ информации по риск менеджменту, проведение мониторинга и выявление

новых рисков.

На наш взгляд, выявление рисков проекта должно проводиться после предварительного анализа деятельности предприятия и рисков, которые наблюдаются в данный момент, таким образом мы формируем полное представление о ситуации внутри предприятия и о трудностях, которые испытывает в данный момент.

Список литературы:

1. Каковкина Т.В. Система внутреннего контроля как средство выявления рисков организации // Международный бухгалтерский учет. 2014, №36.
2. Ступаков В.С., Токаренко Г.С. Риск-менеджмент: Учебное пособие. - М.: Финансы и статистика, 2006. – 208 с