

**РОЛЬ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ
РЕШЕНИЙ****Быкова Оксана Николаевна**

магистрант, ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ, РФ, г. Новосибирск

The role of financial analysis in management decisions**Oksana Bykova***master student, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Novosibirsk State Agrarian University", Russia, Novosibirsk*

Аннотация. В статье рассмотрена роль финансового анализа при принятии управленческих решений, дано определение понятия «управленческое решение», выделены цели и назначение финансового анализа.

Abstract. The article deals with the role of financial analysis in management decision-making, the definition of the concept of management decision, the purpose and purpose of financial analysis.

Ключевые слова: управленческое решение, финансовый анализ, процесс управления, цель финансового анализа.

Keywords: management decision, financial analysis, management process, purpose of financial analysis.

Цель любой организации – рост, развитие и максимизация экономических результатов. В связи с этим учредители при формировании и постановки целей и задач организации опираются на собственные приоритеты. Чаще всего это получение прибыли за счет производства и продаж. Поэтому управленцам (менеджерам) организации необходима информация, которая позволяет оптимизировать затраты и финансовые результаты деятельности, а также принимать своевременные и оперативные управленческие решения.

Изучением эффективности принятия управленческих решений занимаются многие экономисты. Управленческое решение — достаточно емкое, многомерное понятие, охватывающее целый спектр трактовок и подходов, некоторые из которых представлены в таблице 1.

Таблица 1.**Понятие управленческого решения в интерпретации авторов экономической литературы**

Автор	Трактовка понятия «управленческое решение»
Э.А. Смирнов [4]	- основа процесса управления. Термин употребляется в двух основных значениях: как явление. Как процесс — это поиск, группировка и анализ требуемой информации, разработка, утверждение и реализация управленческих решений. Как явление — мероприятия, постановление, устное или письменное распоряжение.
В.С. Юкарева [6]	- творческий акт субъекта управления, определяющий программу деятельности, способствующий эффективному разрешению назревшей проблемы на основе знания объектов управления, функционирования управляемой системы и анализа информации о ее состоянии. Эффективность каждого управленческого решения зависит от выполнения указанных функций, как в ходе его подготовки, так и на этапе внедрения. Только тогда управленческое решение становится реальным инструментом достижения целей.
А.Т. Зуб [2]	- управленческие воздействия, которые направлены на достижение организационных целей. Автор обращает внимание, что принятие решений представляет собой ключевую функцию управленческой деятельности.

Исходя из вышесказанного, управленческое решение можно определить как некий процесс управления, для выполнения которого необходимо проводить анализ имеющейся информации.

Финансовый анализ дает возможность собрать, обработать, осмыслить, понять информацию, сформировать научную основу принятия решений и их регулирование. Сегодня анализу финансового состояния организации уделяется много внимания, и не только со стороны его учредителей, но и со стороны многочисленных инвесторов, планирующих осуществлять в нее свои денежные вложения.

Изучив экономическую литературу, приходим к выводу, что исследователи по-разному подходят к определению термина «финансовый анализ». Также разнообразным трактовкам подвергаются цели финансового анализа (табл. 2). Анализ научных трудов экономистов показал, что финансовый анализ составляет основу для принятия управленческих решений. Стоит отметить, что методики проведения финансового анализа должны соответствовать условиям рыночной экономики.

Таблица 2.

Цель и назначение финансового анализа в интерпретации авторов экономической литературы

Автор	Цель финансового анализа	Назначение финансового анализа
Н.С. Пласкова [3]	Получение оптимального набора показателей финансового состояния и финансовых результатов деятельности организации для удовлетворения информационных потребностей пользователей	Способствует выполнению контроля за деятельностью организации и управлению деятельностью организации; Результаты дают возможность: - корректировки стратегических управленческих решений; - повышению обоснованности управленческих решений.
Г.У. Турманидзе [5]	Оценка финансового состояния организации и выявление его улучшения с помощью рациональной финансовой политики	Позволяет: - определить оптимальную структуру активов; - выбрать источники финансирования; - оптимизировать структуру капитала; - управлять финансовыми потоками.
В.В. Бочаров [1]	Основные цели:	Принимают решения по:

	- определение финансового состояния предприятия; - выявление изменения в финансовом состоянии - установление основных факторов, вызывающих изменения в финансовом состоянии; - прогноз основных тенденций финансового состояния.	- краткосрочному финансиро - долгосрочному финансирова - выплате дивидендов владель - стоимости (цене) и структур - мобилизации резервов экон
--	---	---

Конечная цель проведения финансового анализа состоит в получении информации, необходимой для принятия управленческих решений.

Результаты финансового анализа во многом предопределяются той информационной базой, на которую он опирается. Для наиболее полного и детализированного анализа финансового состояния предприятия необходимо использовать как можно больше информационных источников. Финансовая отчетность организации является основным из таких источников, поэтому для целостного представления о деятельности организации крайне важно анализировать все формы бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Финансовый анализ является одним из ключевых условий успешного, продолжительного и устойчивого функционирования организации. Исходя из цели любой коммерческой организации (получение и увеличение прибыли), для улучшения финансового положения и достижения положительных финансовых результатов возникает важность проведения анализа финансовых показателей. Именно от качества анализа финансового состояния зависит эффективность принимаемых управленческих решений и успешное развитие организации.

Список литературы:

1. Бочаров, В.В. Финансовый анализ. Краткий курс/ В.В. Бочаров. — 2-е изд. — СПб.: Питер, 2009. — 240 с.
2. Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учеб. пособие / А.Т. Зуб. — М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2010. — 400с.
3. Пласкова, Н.С. Финансовый анализ деятельности организации: учебник/ Н.С. Пласкова. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2016. — 368 с.
4. Смирнов, Э.А. Управленческие решения: Учебник для вузов/ Э.А. Смирнов. — М.: РИОР, 2010. — 362 с.
5. Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Т.У. Турманидзе. — 2-е изд. перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 287 с.
6. Юкарева, В.С. Принятие управленческих решений: Учебник/ В.С. Юкарева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. — М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2016. — 324 с.