

СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Кудряшова Алена Эриковна

студент, Нефтекамский филиал Башкирского государственного университета, РФ, г. Нефтекамск

Ахунов Артур Равильевич

научный руководитель, канд. геогр. наук, доцент, Башкирский государственный университет, РФ, г. Нефтекамск

Аннотация: В данной статье рассмотрено понятие бюджетирования, охарактеризованы основные элементы бюджетирования. Выделены главные функции бюджетирования. В конце работы сделаны выводы по проделанному исследованию.

Ключевые слова: финансовый менеджмент, финансовое планирование, бюджетирование, бюджет, бюджетное планирование.

В настоящее время популяризации бюджетирования уделяется значительное внимание. Но между тем, предприятия сталкиваются с некоторыми проблемами при постановке бюджетного управления. Значительная часть данных проблем связана с технологиями и методами бюджетирования. Главными являются вопрос выделения финансовой структуры, которые мало разработаны как в теоритическом, так и в методическом плане.

А.А. Ларченкова дает следующее определение бюджетирования: «Бюджетирование как инструмент финансового планирования имеет значительные преимущества перед другими современными методами финансового анализа и оценки рисков, а также анализа резервов и возможностей предприятия. Бюджетирование позволяет согласовать деятельность подразделений внутри компании и подчинить ее общей стратегической цели. Бюджетирование позволяет заранее оценивать финансовую состоятельность отдельных видов бизнеса, помогает установить лимиты затрат ресурсов и нормативы рентабельности или эффективности по отдельным видам товаров или услуг, выбрать наиболее перспективные сферы приложения инвестиций [6, с. 401]».

Т.Е. Дрок считает, что: «Бюджетирование представляет собой информационную систему внутрипроизводственного управления, использующую определенные финансовые инструменты, называемые бюджетами [2, с. 122]».

Для всех предприятий существует необходимость разработки регулярных производственных и финансовых планов (бюджетов). Именно благодаря бюджетированию происходит уменьшение нерационального применения финансовых средств предприятия. Бюджетирование помогает предприятию своевременно планировать свои доходы и расходы, а также регулировать товарно-материальные и финансовые потоки и осуществлять контроль за их исполнением.

Г.И. Гасанов отмечает, что: «Главный смысл бюджетирования сводится к повышению финансово-экономической эффективности и финансовой устойчивости предприятия путем координации усилий всех подразделений на достижение конечного, количественно

определенного результата [1, с. 1830]».

Бюджетирование как процесс включает в себя такие основные элементы как:

- организационное обеспечение – является главным звеном при решении вопросов внутрифирменной организации служб и подразделений предприятия. Именно данные службы являются ответственными за формирование и реализацию самого бюджетирования. Данный элемент также предполагает выбор лица, который будет нести ответственность за правильность и своевременность выполнения процесса;
- процесс бюджетирования, который подразделяется на следующие процедуры: планирование, исполнение бюджетов, сбор и анализ фактических данных и т.д. В данном случае необходимо разработать и утвердить регламент, с помощью которого будет контролироваться выполнение всех вышеперечисленных процедур;
- технология бюджетирования. В составе данного элемента – формирование и консолидация бюджета предприятия. Для данного этапа разрабатываются финансовые структуры предприятия, которые являются совокупностью центра ответственности. Для каждого из них отдельно формируются соответствующие бюджеты.

Е.С. Дудка выделяет следующие принципы бюджетирования: «В качестве основных принципов бюджетного планирования можно привести следующие:

- унификация всех бюджетных форм, бюджетных периодов и процедур разработки для компании и всех структурных подразделений независимо от специфики их хозяйственной деятельности;
- совместимость бюджетных форм, форматов с установленными формами государственной отчетности;
- совместимость вспомогательных бюджетных документов с основными бюджетными формами;
- обеспечение возможности составления сводного бюджета;
- стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода;
- разделение накладных расходов на затраты структурных подразделений и компаний в целом по формуле, единой для всех подразделений;
- непрерывность процедуры составления бюджетов, что предусматривает регулярный пересмотр и корректировку ранее сделанных прогнозов на новый период, не ожидая завершения действующего;
- заблаговременная формулировка финансовых целей всех подразделений в виде заданий определенных норм рентабельности;
- учет доходов и расходов, поступлений и списаний денежных средств в сопоставимых единицах учета;
- детальный учет наиболее важных статей расходов, чья доля в чистых продажах достаточно велика [3, с. 352]».

По Ивановой Н.В. выделяются следующие функции бюджетирования: «Бюджетирование на предприятии выполняет три основные функции: планирования, прогноза и анализа.

Функция планирования является самой важной, бюджетирование – это основа для внутрифирменного планирования. Исходя из стратегических целей предприятия, бюджеты решают задачи распределения финансовых ресурсов, находящихся в распоряжении

предприятия.

Функция прогноза состоит в расчете прогнозных показателей по выполнению плановых заданий на основе соответствующего учета, прежде всего бухгалтерского.

Функция анализа предполагает сопоставление фактических данных с плановыми показателями на любом этапе, выявление отклонений в деятельности предприятия от того, что предполагалось бюджетом, и последующую корректировку действий [4, с. 362]». Действий

Таким образом, бюджетирование – это информационная система внутрипроизводственного управления, которая использует только определенные финансовые инструменты, которые и называются бюджетами.

Основной целью бюджетирования является повышение финансово-экономической эффективности и финансовой устойчивости предприятия с помощью координации усилий всех подразделений на достижение определенного количественного и качественного результата. Бюджетирование является основным звеном в системе управления предприятием, независимо от отрасли. Именно с помощью бюджетирования происходит планирование и контроль финансов предприятия, а также упрощение системы координации и контроля за деятельностью некоторых служб и предприятий в целом.

Список литературы:

1. Гасанов Г.И. Бюджетирование как инструмент финансового планирования на предприятии // Молодой ученый. – 2016. – №11. – С. 1828-1833.
2. Дрок Т.Е., Коптева Е.В. Финансовое планирование и бюджетирование на предприятии // Вопросы экономики и управления. – 2016. – №5.1. – С. 121-124.
3. Дудка Е.С., Натарева Е.В. Бюджетирование как метод эффективного планирования деятельности предприятия // Молодой ученый. – 2016. – №1. – С. 351-357.
4. Иванова Н.Е., Приступа М.Э. Особенности бюджетирования в строительной отрасли // Молодой ученый. – 2017. – №14. – С. 360-363.
5. Лантюгова Д.С. Бюджетирование с нулевой базой [Текст] // Экономическая наука и практика: материалы V Междунар. науч. конф. (г. Чита, апрель 2017 г.). – Чита: Издательство Молодой ученый, 2017. – С. 45-49.
6. Ларченкова А.А. Бюджетирование и его влияние на эффективность затрат на предприятии // Молодой ученый. – 2015. – №19. – С. 400-402.
7. Левушкина Н.В., Макарова Л.М. Сравнительная характеристика методик бюджетирования деятельности предприятий // Молодой ученый. – 2013. – №4. – С. 253-257.
8. Нан-Хоо О.С. Бюджетирование: основные проблемы постановки в российских компаниях [Текст] // Инновационная экономика: материалы II Междунар. науч. конф. (г. Казань, октябрь 2015 г.). – Казань: Бук, 2015. – С. 89-90.
9. Осипов В.И., Нарватова В.М., Мирошкина Т.В. Бюджетирование деятельности сельскохозяйственных предприятий // Молодой ученый. – 2014. – №21. – С. 93-95.
10. Суркова Е.С., Полякова А.А. Особенности организации процесса бюджетирования и его роль в финансовой деятельности организации // Молодой ученый. – 2016. – №12.5. – С. 72-74.