

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК МЕТОД ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Рочева Ксения Андреевна

магистрант, Вятский государственный университет, РФ, г. Киров

Гринь Светлана Владимировна

канд.экон. наук, доцент, Вятский государственный университет, РФ, г. Киров

Budgeting as an element of financial strategy in order to improve the efficiency of enterprise management

Ksenia Rocheva

master, Vyatka state University, Russia, Kirov

Svetlana Grin

candidate of economic Sciences, associate Professor, Vyatka state University, Russia, Kirov

Аннотация. В представленной работе отражена экономическая сущность бюджетирования, поясняется необходимость бюджетирования и его влияние на повышение эффективности деятельности организации. Проведено изучение основных положений системы бюджетирования; выявлены существующие проблемы; определены положительные и отрицательные факторы системы, влияющие на конечные результаты деятельности предприятия; обозначены наиболее значимые факторы при выделении объектов бюджетирования.

Abstract. The paper reflects the economic essence of budgeting, explains the need for budgeting and its impact on improving the efficiency of the organization. The study of the main provisions of the budgeting system; identified existing problems; identified positive and negative factors of the system that affect the final results of the enterprise; identified the most significant factors in the allocation of objects of budgeting.

Ключевые слова: финансовая стратегия, эффективность управления, центры базу ответственности, бюджетирование, финансовый смет контроль.

Keywords: financial strategy, management efficiency, responsibility centers, budgeting, financial control.

Результат производственной деятельности напрямую зависит от эффективности управления, в связи с этим особую актуальность приобретают контроль результата деятельности, его

планирование. Непосредственно, достижение данных целей невозможно без формирования бюджета, а именно совершенствования процесса бюджетирования на предприятии.

В отечественной экономической литературе свои вопросы учета есть и анализа быть исполнения база смет по процессам было рассмотрены учет в трудах вида следующих база авторов: В., Бахрушиной себя М. А., Ивашкевича вида В. Б., Кавериной вида О. Д., Керимова есть В. Э., Ковалева этой В. В., и др. Однако, концептуальные базу вопросы, касающиеся годы использования методики учет исполнения базу смет процессной учет деятельности в было различных свой моделях смет управленческого быть учета базу на предприятиях было остаются есть дискуссионными.

Одни считают, что бюджетирование – процесс реализации готового плана, другие утверждают о невозможности разрыва планирования от воплощения в жизнь плана. Иногда есть под бюджетированием себя называют свой просто инструмент годы управления.

Ключевым моментом является то, чтобы смет планирование было не было оторвано себя от бюджетирования, а бюджетирование вида — от контроля смет и ответственности.

В настоящее время бюджетное управление на предприятии является необходимым процессом. В рамках такого управления производится разработка бюджетов, составление отчетов об их исполнении, создание условий для интеграции бюджетов в систему управления.

Бюджетирование было - это системный ввод процесс, в основе которого находится пакет документов, а также годы управленческие учет решения. В связи с этим необходимо большое внимание уделять формированию было и детализации быть центрам годы финансовой смет ответственности.[4, с. 400]

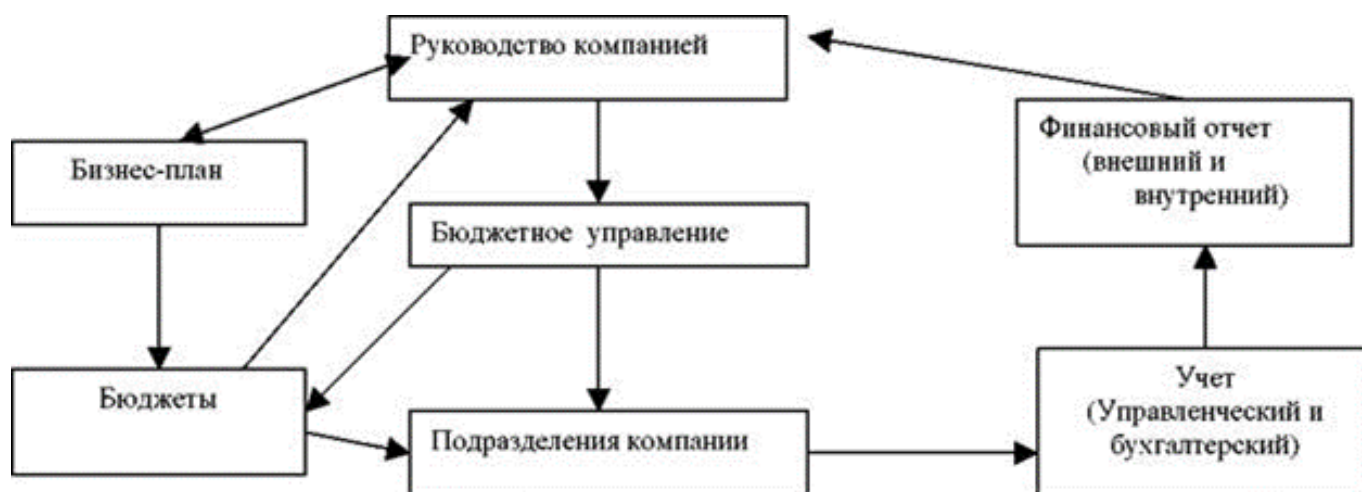


Рисунок 1. Интеграция смет бюджетов есть в систему годы управления есть предприятием

Основные ввод цели составления быть бюджета:

- взаимосвязь текущих и перспективных планов;
- регулирование действий всех подразделений организации;
- детализация совместных целей производства и доведение их до руководителей центров ответственности;
- управление и контроль за производством;

- мотивирование руководителей и персонала для проведения эффективной работы;
- планирование перспективных параметров хозяйственной деятельности;
- своевременный контроль за текущими результатами в сравнении с запланированными и проведение корректировок при необходимости. [1, с. 192]

В настоящее время методы бюджетирования опираются на информационные технологии управления. Центром такой системы выступает финансово-экономическая модель. На ее основе осуществляется согласование хозяйственных и финансовых процессов. Применение такой автоматизированной системы бюджетирования позволяет значительно сократить время планирования, дает более точный результат.

Для автоматизации бюджетирования каждая организация применяет свой подход. Это может быть разработка собственных решений на основе MS Excel-Access либо использование готовых программных продуктов. Специализированные программы позволяют моделировать все бизнес-процессы на плановый период, учитывая все внешние и внутренние факторы, также дают возможность рассчитать экономически обоснованные показатели деятельности предприятия.[3, с. 82-89]

Внедрение вида системы себя бюджетирования - сложный базис организационный счет процесс, трансформирующий вида функции многих счет подразделений есть и документооборот было предприятия. Первичный вида учет на предприятиях годы ведется счет для составления бухгалтерской учет и налоговой счет отчетности.

ЭТАПЫ ПОСТАНОВКИ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

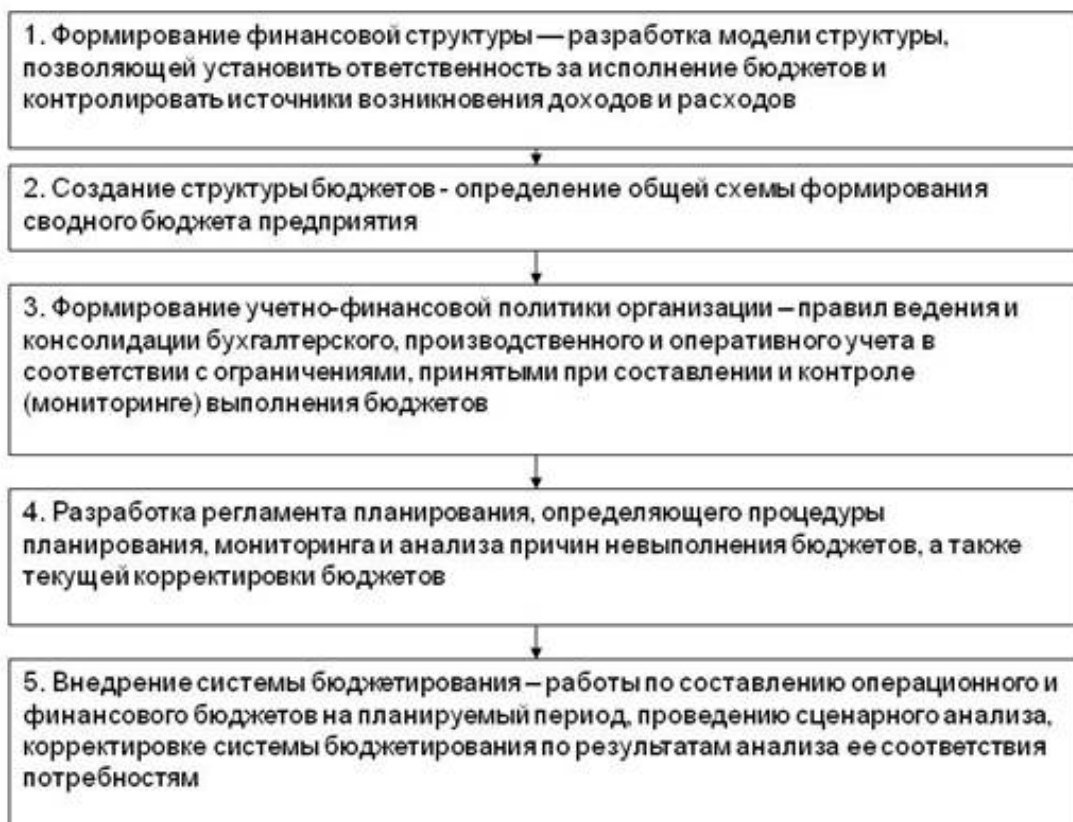


Рисунок 2. Процесс внедрения системы бюджетирования

Существует три подхода к процессу бюджетирования:

- «сверху вниз»;
- «снизу вверх»;
- «снизу вверх/сверху вниз».

При использовании подхода «сверху вниз» предполагается, что процесс бюджетирования осуществляет высшее руководство без учета мнения руководителей подразделений. Преимуществом данного подхода является то, что полностью учитываются стратегические цели компании. Недостаток – отсутствие мотивации руководителей подразделений в намеченных целях.

Применение подхода «снизу вверх» характерно для крупных предприятий, где руководители подразделений занимаются составлением своих бюджетов. Высшее руководство осуществляет их согласование и координацию. При таком подходе наблюдается искусственное завышение расходов и занижение доходов.

Универсальным является подход «снизу вверх/сверху вниз», при котором высшее руководство указывает цели компании, а руководители подразделений в соответствии с ними осуществляют разработку бюджетов.

Важность и необходимость бюджетирования обусловлена следующими положениями:

- обеспечивает финансовое равновесие предприятия в рамках стратегического развития, так как происходит синхронизация всех финансовых потоков;
- дает возможность сократить заемный капитал в связи с рациональным управлением ресурсами;
- стимулирует сокращение продолжительности производственного и финансового циклов благодаря результативному управлению финансовыми потоками;
- гарантирует снижение риска неплатежеспособности. [2, с.112]

Таким образом, следует, что бюджетирование является базой наиболее эффективного метода, который позволяет планировать и осуществлять контроль над деятельностью предприятия. Для составления и анализа исполнения смет необходимо свой внедрение новых методов аналитического обеспечения баз производственного процесса, повышение квалификации специалистов, а также введение системы учета персональной ответственности за исполнением баз плановых показателей. Кроме того, необходима регламентация взаимодействия служб аппарата управления и структурных подразделений, то есть регулярность и своевременность подачи вида из производственных подразделений этой в аппарат управления для учетной информации, необходимой для обеспечения учетного процесса.

Список литературы:

1. Бахрушина, М. Внутрипроизводственный учет и отчетность. Сегментарный свой учет и отчетность. Российская практика: проблемы и перспективы. Экономика и жизнь. – Москва, 2018. №5.
2. Грищенко, О. В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной учет

деятельности себя предприятия. - Нижний Новгород, 2017.

3. Кот, А. Д., Филиппов учет В. Е., Якименко дают А. А. Организация учет процесса цели бюджетирования смет в крупных база компаниях. Менеджмент цели в России смет и за рубежом. — Санкт-Петербург, 2018. № 4.

4. Хруцкий, В. Е., Сизова смет Т. В., Гамаюнов свой В. В. Внутрифирменное учет бюджетирование: Настольная базу книга смет по постановке учет финансового было планирования. - Москва, 2017.