

## **ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА НА ПРИМЕРЕ БУРЯТСКОГО РЕСПУБЛИКАНСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНКАССАЦИИ «РОСИНКАС»**

**Молчанова Анастасия Алексеевна**

магистрант, ФГБОУ ВО «Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления», РФ, г. Улан-Удэ

### **ASSESSMENT OF PRODUCTION CAPACITY BASED ON THE EXAMPLE OF THE BURYAT REPUBLICAN DEPARTMENT OF COLLECTION "ROSINKAS"**

**A.A. Molchanova**

*master student, FGBOU VO "East-Siberian State University of technology and management",  
Russia, Ulan-Ude*

**Аннотация.** В статье проведен анализ производственного потенциала Бурятского республиканского управления инкассации «Росинкас», предложены мероприятия по его повышению.

**Abstract.** The article analyzes the production potential of the Buryat Republican Collection Directorate "Rosinkas", and suggests measures to increase it.

**Ключевые слова:** производственный потенциал, предприятие, инкассация.

**Keywords:** production potential, enterprise, collection.

Потенциал предприятия – это все ресурсы, находящиеся в распоряжении предприятия и определяющие возможности развития и границы функционирования на профильном рынке. Потенциал коммерческой организации, целью которой является получение прибыли, заключается в способности максимально эффективно преобразовывать материальные и интеллектуальные ресурсы в ценности для потребителей, обеспечивающих получение рентабельной прибыли.

Ресурсы предприятия, обязательные для производства товаров и услуг, состоят из: производственного оборудования, производственных площадей, технологических процессов, кадрового потенциала, информационного потенциала, финансового обеспечения, материальных и человеческих ресурсов.

Оценка окончательных результатов использования производственного потенциала проводится по следующим направлениям:

- уровень использования производственной составляющей предприятия;

- уровень использования материальной составляющей предприятия;

- уровень использования кадровой составляющей предприятия.

Соотношение величины потенциала с конечными результатами функционирования дает комплексное представление о степени использования производственных ресурсов и резервах повышения эффективности производства. При наличии указанных данных становится возможным более объективно определить направления оптимизации структуры потенциала и пути его дальнейшего развития.

Бурятское республиканское управление инкассации «Росинкас» осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России, касающимися деятельности Объединения, Уставом Объединения, Положением, распорядительными и локальными нормативными актами Объединения. Предметом деятельности организации является инкассация, перевозка ценностей, техническое обслуживание банкоматов и терминалов, кассовое обслуживание в части приема и обработки проинкассированных наличных денег, а также реализация сопутствующих перечисленным в настоящем пункте Положения видам деятельности товаров и услуг.

Существует большое разнообразие методов определения величины производственного потенциала. При оценке производственного потенциала Бурятского республиканского управления инкассации «Росинкас» был использован метод, предложенный М.К. Старовойтовым и П.А. Фоминым. Для быстрой оценки уровня производственного потенциала предприятия достаточно было рассмотреть три-пять основных показателей по каждой составляющей, в именно: производственной, материальной и технической. В таблице 1 представлены результаты оценки производственного потенциала в организации.

**Таблица 1.**

#### **Результаты оценки производственного потенциала на предприятии**

Наименование показателя	Значение	Балл	Уровень
<i>Производственная составляющая</i>			
Износ основных фондов	43,16	10 (А)	
Соотношение обновление/выбытие основных фондов	5	10 (А)	
Фондоотдача	2,13	10 (А)	
ИТОГО		30	А
<i>Материальная составляющая</i>			
Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции	13 %	2 (С)	
Соотношение изменение цен на сырье, материалы / изменение цен на продукцию	2	2 (С)	
Материалоотдача	9,1	10 (А)	
ИТОГО		14	В
<i>Кадровая составляющая</i>			
Соотношение коэффициент оборота по приему / коэффициент оборота по выбытию	1	10 (А)	
Профессиональный состав кадров	Соответствует потребности	10 (А)	
Изменение выработки на одного работающего	+ 4,8 %	6 (В)	
ИТОГО		26	А
ВСЕГО		70	

В результате исследования оценки производственного потенциала Бурятского республиканского управления инкассации «Росинкас» по методике Старовойтова и Фомина, данное предприятие набрало 70 баллов. Было выявлено два коэффициента уровня ППП А, один коэффициент уровня ППП В. Это говорит о том, что Бурятское республиканское

управление инкассации «Росинкас» можно отнести к разряду с высоким уровнем производственного потенциала. Применение данного метода не позволяет получить полную информацию, необходимую для принятия управленческих и тактических решений, так как в анализе имели место субъективные оценки.

Для сравнения, был проведен анализ производственного потенциала предприятия с использованием системы показателей, предложенной М.И. Тертышником. Оценка производственного потенциала была проведена по показателям использования основных фондов и показателям оценки персонала за два года. Результаты анализа представлены в таблице 2.

## Таблица 2.

Наименование показателей	2017	2018	Измен
<b>Показатели использования основных фондов</b>			
Коэффициент использования материальных ресурсов	1,08	0,93	-0,15
Коэффициент оборачиваемости	2,13	2,24	0,11
Оборачиваемость оборотных средств	171,4	162,9	-8,5
Обратный коэффициент оборачиваемости	0,47	0,45	-0,02
<b>Показатели оценки персонала</b>			
Производительность труда	1061,1	1089,8	28,7
Грудоемкость	2,064	1,836	-0,228

По результатам исследования оценки производственного потенциала можно сделать вывод о положительной динамике всех рассмотренных показателей предприятия Бурятское республиканское управление инкассации «Росинкас». Это говорит о том, что уровень производственного потенциала организации находится на высоком уровне и с каждым годом, эффективность его использования растёт.

Несмотря на практически идеальное состояние производственного потенциала организации, в системе управления производством есть место для повышения эффективности его использования. При разработке мероприятий по повышению производственного потенциала рекомендуется обратить внимание на материальную и кадровую составляющую организации. В качестве инструмента предлагается развитие инновационной деятельности предприятия, которая в свою очередь обеспечит его конкурентными преимуществами. Примером инноваций, повышающих производственный потенциал предприятия может послужить: внедрение планшетных компьютеров для инкассаторов, обеспечивающих безопасность и точность процесса инкассирования клиента; внедрение электронно-депозитных систем, упрощающих инкассацию и позволяющих более эффективно использовать рабочее время бригады; внедрение спецконтейнеров, оснащенных устройством по приведению содержимого в неплатежеспособное состояние путем окрашивания несмываемыми чернилами, которое повысит технику безопасности процесса инкассирования, а также минимизирует риски нападения на инкассаторов и хищения денежной наличности.

### Список литературы:

1. Анчишкин А.И. Наука. Техника. Экономика. М.: Экономика, 1986 - 259 с.
2. Абалкин Л.И. Новый тип экономического мышления. - М.: Экономика, 1987. - 191с.
3. Разинькова О. П. Оценка величины, структуры и эффективности использования производственного потенциала предприятия / О. П. Разинькова // Вестник Тверского

государственного технического университета. Серия: Науки об обществе и гуманитарные науки, 2014. - 136с.

4. Тertyшник М. И. Оценка производственного потенциала предприятия и научно-технического уровня производства / М. И. Тertyшник // Известия Иркутской государственной экономической академии, 2015. - 99с

5. Тertyшник М. И. Система показателей оценки производственного потенциала предприятия / М. И. Тertyшник // Baikal Research Journal, 2018. - Т9.