

## ОСНОВНЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ КОНТРОЛЛИНГА КАК ИНСТРУМЕНТА АНТИКРИЗИСНОГО БИЗНЕС-РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Расеева Алия Анваровна

магистрант, Оренбургский государственный университет, РФ, г. Оренбург

Современным инструментом предупреждения кризисов является контроллинг. Он представляет собой функционально обособленное направление экономической работы на предприятии.

По мнению А.Н. Ряховской, контроллинг является синтезом ряда управленческих задач: планирования, учета, контроля, организации информационных потоков и др. [4].

А.Е. Самарцева отмечает, что разработка и внедрение системы контроллинга предприятия непосредственно в самой кризисной ситуации является ошибочными [5].

Если рассматривать контроллинг как инструмент антикризисного бизнес-регулирования предприятия, то можно сказать, что контроллинг представляет собой систематическое определение на всех уровнях управления выполнения поставленных задач и принятия мер для предотвращения отклонений от намеченных путей и методов их выполнения, а также избежания банкротства, – так считают Д. В. Маковская и Д. В. Просоленко [3].

Калинина Н. М. в своих работах излагает порядок и предлагает схему проведения качественной и количественной оценки результатов процедуры формирования системы интегрированного контроллинга на предприятии, позволяющую систематизировать полученные данные и сделать выводы о практической значимости системы интегрированного контроллинга [2].

Для количественной оценки результатов указанной процедуры предлагается воспользоваться методом интегральной оценки эффективности управления. Применительно к оценке результатов процедуры формирования системы интегрированного контроллинга количественный критерий оценки будет иметь следующий вид [2]:

$$КО_{\text{кол}} = \left( 0,4 \times \frac{П_{\text{ф}}}{П_{\text{п}}} + 0,2 \times \frac{R_{\text{ск.ф}}}{R_{\text{ск.п}}} + 0,4 \times \frac{РЦ_{\text{ф}}}{РЦ_{\text{п}}} \right)$$

(1)

где  $П_{\text{ф}}$ ,  $П_{\text{п}}$  – фактическое и плановое значение величины чистой прибыли, руб.;

$R_{\text{ск.ф}}$ ,  $R_{\text{ск.п}}$  – фактическое и плановое значение рентабельности собственного капитала предприятия, %;

**РЦ<sub>ф</sub>**, **РЦ<sub>п</sub>** – фактическая и плановая рыночная цена акции, руб.

Максимально возможное значение количественного критерия равно единице, что свидетельствует о достижении целей предприятия посредством достижения заданных значений целевых параметров управления центрами ответственности, и, следовательно, о наличии положительных результатов процедуры формирования системы интегрированного контроллинга.

Емельянов А.А. предлагает методику оценки эффективности контроллинга промышленного предприятия, основанную на применении методики статистического контроля экономических процессов, что позволяет повысить объективность оценки функционирования контроллинга на предприятии. Предложенная методика оценки эффективности контроллинга промышленного предприятия, основана на выявлении рисков, связанных с протеканием экономических процессов на промышленном предприятии [1].

Танчук Р. С. говорит о том, что важнейшей составляющей системы контроллинга должна являться технология процесса функционирования. Технология системы контроллинга, основываясь на концепции, должна включать: анализ и характеристику внешних и внутренних угроз развитию предприятия; определение и диагностику факторов, влияющих на развитие [6].

Таким образом, контроллинг можно рассмотреть как инструмент антикризисного бизнес-регулирования. Основными методическими подходами к оценке контроллинга как инструмента антикризисного бизнес-регулирования предприятия являются подходы таких авторов, как Калинина Н.М., Худякова, Т.А., Емельянов А.А., Танчук Р. С.

#### **Список литературы:**

1. Емельянов, А.А. Аналитическое сопровождение контроллинга на промышленном предприятии : Автореф. дис. канд. экон. наук : 08.00.05 / А. А. Емельянов ; Урал. федер. ун-т им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. - Екатеринбург, 2012. - 23 с.
2. Калинина, Н.М. Практическое применение интегрированного контроллинга в промышленных экономических системах региона: актуальность внедрения, анализ отраслевых особенностей, возможные ошибки проектирования / Н.М. Калинина // Наука о человеке: гуманитарные исследования. - № 2 (16). - 2014. - С. 103-110
3. Маковская, Д.В., Просоленко, Д. В. Роль контроллинга в антикризисном управлении предприятием / Д.В. Маковская, Д.В. Просоленко // Сборник научных трудов Международной конференции «Управление в условиях глобальных мировых трансформаций: экономика, политика, право». – Симферополь: Изд-во Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского, 2018. – С. 464-465
4. Ряховская, А. Н. Антикризисное бизнес-регулирование России: новый этап / А. Н. Ряховская // Управленческие науки. – 2018. – С. 76-83
5. Самарцева, А.Е. Контроллинг в антикризисном управлении / А.Е. Самарцева // Молодой Вчений. - Херсон : Гельветика, 2016 г. – С. 173-177
6. Танчук, Р.С. Организационно-экономический механизм управления развитием предприятия на основе использования инструментов контроллинга : Автореф. дис. канд. экон. наук : 08.00.05 / Р. С. Танчук. - Нижний Новгород, 2014. - 178 с.