

РАЗРАБОТКА МОЛОДЕЖНОГО ПРОЕКТНОГО ОФИСА В СЕЛЬСКОМ ПОСЕЛЕНИИ (НА ПРИМЕРЕ МО «БЕРДИГЕСТЯХСКИЙ НАСЛЕГ» ГОРНОГО УЛУСА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ))

Павлова Ньургуйаана Васильевна

студент Финансово-экономического института Северо-Восточного федерального университета
им. М.К. Аммосова, РФ, г. Якутск

Романова Оксана Дмитриевна

научный руководитель, канд. социол. наук, доцент Финансово-экономического института
Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова, РФ, г. Якутск

В процессе управления проектами как области научных исследований применяются различные математические, организационные методы и инструменты для решения поставленных научных задач, но не все области исследованы до конца, поэтому существует необходимость в разработке, модификации или адаптации моделей и инструментов, формировании требований к информационным системам и процессам.

В настоящее время в Российской Федерации реализуется множество проектов (системообразующие, отраслевые, в различных сферах) на территории субъектов Российской Федерации. На сегодняшний день созданы проектные офисы более чем в 20 регионах, их работа показывает положительные результаты, но эти результаты не носят массовый характер.

Молодёжный проектный офис - это новая площадка, которая позволит молодёжным и детским общественным объединениям, физическим лицам и представителям муниципальных образований края работать в новом формате. Его основное предназначение – быть связующим звеном между органами государственной власти и инициативной молодёжью, готовой реализовывать свои проекты.

Подготовка и реализация любого проекта состоит из нескольких этапов. Проектный офис позволит молодёжи на каждом из них заручиться поддержкой опытных людей. В состав отдела вошли сотрудники, которые имеют опыт в написании проектов, формировании рабочей группы, планировании работ, ведении документации.

Цель офиса – обеспечение эффективного управления, координации, контроля и реализации проектов в сфере молодёжной политики муниципального образования «Бердигестяхский наслег».

Задачи:

- повышение эффективности проектной деятельности муниципальных образований, молодёжных организаций различных уровней, инициативных групп молодёжи;
- разработка, внедрение и периодическая актуализация методологии ведения проектов, методических и регламентирующих документов, в рамках реализации проектов;
- координация процедур взаимодействия между органами государственной власти и инициаторами проектов, в рамках реализации проектов;
- обеспечение прозрачности ведения проектов в сфере молодёжной политики;
- контроль соблюдения методологии, процедур, регламента управления проектами в сфере молодёжной политики муниципального образования «Бердигестяхский наслег»;

- обеспечение консолидированного управления проектами, принятыми к реализации муниципального образования «Бердигестяхский наслег» в сфере молодёжной политики.

Проектный офис или офис управления проектами – подразделение, отвечающее за методологическое и организационное обеспечение проектного управления в организации, планирование и контроль портфеля проектов, внедрение и развитие информационной системы планирования и мониторинга проектов, формирование сводной отчетности по программам/проектам.

Выбирая модель проектного офиса, следует обращать внимание на цели и задачи его создания. Это может быть как временное подразделение, которое создается для одного конкретного проекта или подразделение, созданное в студенческом объединении и осуществляющее централизацию и координацию управления приписанных к нему проектов. Таким образом, модель проектного офиса будет определяться типом организационного подхода к реализации проектов: функциональным, матричным или проектным.

Проект, направленный на развитие сельских территорий силами молодежи

«Разработка молодежного проектного офиса»

Цели и задачи проекта. Организовать комплексное направление работы с молодежью для социально-экономического развития регионов. Результатом работы по проекту должно стать создание условий для молодежи, при которых сельская местность будет рассматриваться ими как приоритетное место для дальнейшего проживания, в том числе работы, создания семьи.

Основные мероприятия проекта. В рамках проекта предусмотрено несколько этапов.

Первый этап – подготовительный. Основная задача первого этапа – отобрать районы, в которых будет идти работа следующие два года и группу молодых людей, которые станут ядром проекта на территориях.

Второй этап – активизация местного сообщества. Включает в себя обучение молодежи из отобранных населений Горного улуса. Молодые люди получают навыки организации и активизации сообщества, проектирования, организации конкурсов на консолидированный бюджет, привлечения дополнительного финансирования, оценки потребностей территории. В течение этого этапа молодые люди пройдут три обучающих семинара, после которых реализуют у себя на территориях социально – значимые проекты.

Третий этап – создание новых рабочих мест в районах. Этот этап будет длиться год. За этот год молодые люди пройдут три семинара по бизнес-планированию, бизнес-проектированию и созданию своего дела в условиях района.

Ожидаемые конечные результаты реализации проекта для муниципального уровня. В районах, участвующих в проекте, будет идти работа по созданию стратегических планов социально-экономического развития района с опорой на участие в них молодежи. Будет создана молодежная Некоммерческая организация. Появятся бизнес - предприятие, организованные молодежью. Будут реализованы социально-значимые проекты. На территорию будет привлечено дополнительное финансирование.

Таким образом, реализация намеченных функций проектного офиса в рамках молодежных объединений будет способствовать дальнейшему развитию проектной деятельности в сельской местности, формированию у молодежи, привлекаемых к работе в офисе компетенций в сфере проектного менеджмента, проектный офис при этом будет исполнять роль «координационного центра», обеспечивающего информированность о направлениях и результатах проектного обучения вуза.