

АНАЛИЗ РИСКОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

Ковалевская Юлия Владимировна

студент Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, РФ, г. Краснодар

Сенникова Алина Евгеньевна

канд. экон. наук, доцент ФГБОУ ВО КубГАУ имени И.Т. Трубилина, РФ, г. Краснодар

Аннотация. Изучены основные аспекты, связанные с управлением рисками на всех уровнях организационной структуры предприятия.

Abstract. The main aspects related to risk management at all levels of the enterprise's organizational structure are studied.

Ключевые слова: риск, риск-менеджмент, управление, компания, персонал, методология по непрерывному управлению рисками.

Keywords: risk, risk-management, management, company, personnel, methodology for continuous risk management.

Сегодня на предприятие влияют не только внешние и внутренние угрозы в целом, но и те риски, которые связаны с экономическими и финансовыми кризисами. Управление рисками – это наиболее важный элемент любой организации [4].

Актуальность темы связана с тем, что с появлением кризисов, компании создают целые отделы по управлению рисками для того, чтобы обеспечить наибольшую эффективность функционирования. Именно поэтому изучаемая нами проблема достаточно актуальна на сегодняшний день.

Глобализация также является причиной появления множества рисков, которые становятся потенциальной угрозой для предприятия. Поэтому многие организации придерживаются риск-менеджмента и его основ в целях минимизации поступающих угроз. Риск-менеджмент может свести угрозы не только к минимуму, но и к нулевому показателю [2].

Цель данной работы: дать теоретическое обоснование проблемы, определить основные проблемы управления рисками.

В соответствии с поставленной целью, перед нами образуются задачи:

1. Рассмотреть теоретические аспекты рисков на предприятии.
2. Рассмотреть теорию управления рисками.
3. Определить важность риск-менеджмента в организациях.
4. Выявить проблемы, связанные с появлениями угроз.
5. Сделать выводы.

В ходе написания работы были использованы различные работы, написанные следующими авторами: Лавренова Г. А., Лавренова Е. В., Осипова И. В., Меньщикова В. И., Романова С. В., Крутова М. А.

Отметим, что запуск в компании риск-менеджмента позволит:

1. Своевременно определять возможные риски на всех этапах функционирования предприятия.
2. Сделать прогноз возникновения рисков, проанализировать их.
3. Разработать и в последствии внедрить стратегию управления рисками, которая поможет минимизировать риски.
4. Разработать такие мероприятия, которые помогут реализовать данную стратегию.
5. Производить мониторинг отслеживания рискованных ситуаций.
6. Контролировать и анализировать эти ситуации.

Существует ряд особенностей риск-менеджмента. Например, руководство должно обладать опережающим мышлением, а также интуицией для того, чтобы предвидеть рискованные ситуации. Также, у всего персонала компании должна присутствовать способность быстрого реагирования для того, чтобы избежать нежелательного хода событий. Существует комплексная система управления рисками, которая называется ERM (Enterprise Risk Management) [1]. Данная система используется уже достаточно давно во многих зарубежных компаниях, например, в США. Возникает вопрос: почему крупные компании отказались от привычных методов управления рисками? Произошло изменение в управлении рисками по причине того, что старые методы уже не могут справиться с теми рисками, которые возникают в современных рыночных условиях. То есть такого вида риски не могут обеспечить положительное развитие бизнеса таких компаний.

В ходе применения риск-менеджмента вся компания должна сплотиться. Во все подразделения внедряются задачи и полномочия, на которые персонал несет ответственность перед руководством. Рассматривая функции высшего руководства, можно сказать, что в их полномочия входит необходимость выбора ответственных за выполнение всех процедур по управлению рисками. Решения по устранению рисков должны соответствовать поставленным в организации целям и задачам, иначе стратегия будет функционировать не верно [3].

Для того, чтобы произвести содействие деятельности по управлению рисками организации необходимо разработать методологию по непрерывному управлению рисками, другими словами МНУР. Данная методология - это теоретически значимая программа, которая направлена на разработку таких механизмов, которые смогут управлять проектами с передовой практикой, а также создавать инструменты управления рисками (рисунок 1) [5].



Рисунок 1. Непрерывный процесс управления рисками [5]

МНУР может обеспечить те условия, которые необходимы для активного принятия решений на различных уровнях управления рисками. Также данная методология определяет степень значимости и уровень влияния рисков на различные управленческие решения, а также осуществляет стратегии для борьбы с такими рисками. Рисунок 1, который расположен выше, наглядно показывает, как функционирует процесс управления рисками.

Следовательно, для любой компании риск-менеджмент и любая стратегия по управлению рисками – это главный инструмент минимизации угроз. Однако, при неправильном выборе стратегии по управлению рисками, компания будет производить свою деятельность не эффективно и в убыток себе.

Список литературы:

1. Типологические модели использования производственных ресурсов Ляховецкий А.М., Сенникова А.Е., Суслов А.И. Труды Кубанского государственного аграрного университета. 2012. № 34. С. 40-46.
2. Сенникова А.Е. Анализ зависимости объемов продаж от объема затрат на таргетированную рекламу фирмы / А.Е. Сенникова, Д.И. Элефтериади // Colloquium-journal. 2019. № 11-5 (35). С. 143-144.
3. Давыденко Н.Г. Экономическая оценка устойчивости деятельности ОАО «Имени Ильича» ст. Ленинградская / Н.Г. Давыденко, М.М. Масько, А.А. Лиховицкая // сборник статей Региональной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистров и студентов (г.Краснодар 15 ноября 2019 г.) – Краснодар: Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2019. – С. 16-20.
4. Оценка эффективности использования ресурсного потенциала на основе типологических

моделей Горелова Г.В., Ляховецкий А.М., Сенникова А.Е. Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2012. № 80. С. 569-582.

5. Сенникова А.Е. Анализ конкурентоспособности фирмы / А.Е. Сенникова, И.В. Шахов // Colloquium-journal. 2019. № 9-7 (33). С. 58-60.

6. Ворокова Н. Х. Совершенствование регионального размещения сельскохозяйственного производства / Н. Х. Ворокова, А. Е. Сенникова // Редакция журнала "Экономика и предпринимательство" (Москва). 2019. № 7 (108) – С. 413-416.

7. Сенникова А. Е. Современное инвестиционное состояние агропромышленных регионов России / А. Е. Сенникова, Е. Н. Шаталова // ЭКОНОМИКА И СОЦИУМ Издательство: ООО "Институт управления и социально-экономического развития" (Саратов). 2018. № 6 (49) – С. 1091-1097.

8. Сенникова А.Е. Региональный агропромышленный комплекс - предпосылки совершенствования моделей управления – монография / А.Е. Сенникова // Издательство: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ - филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России (Краснодар), 2019

9. Сенникова А.Е. Корреляционно – регрессионный анализ влияния факторов на себестоимость производства молока / А.Е. Сенникова, Т.Е. Дейнега // сборник научных трудов по материалам V Международной научно-практической конференции. Анапа, 2019 «Научное пространство: актуальные вопросы, достижения и инновации», Издательство: ООО «Научно-исследовательский центр экономических и социальных процессов» в Южном Федеральном округе (Анапа), 2019. С. 11-17

10. Сенникова А.Е. К вопросу о непараметрической эконометрике при проведении прогнозной оценки результативности преобразующей деятельности / А.Е. Сенникова, Т.В. Радченко // Colloquium-journal. 2019. № 8-8 (32). С. 41-43.

11. Сенникова А. Е. О продовольственной безопасности и ее обеспечении в России / А. Е. Сенникова // ЭКОНОМИКА И СОЦИУМ Издательство: ООО "Институт управления и социально-экономического развития" (Саратов). 2018. – с. 1061-1066.