

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ (НА ПРИМЕРЕ «УПРАВЛЕНИЯ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУКЕ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА СОЧИ»)**Гурчиани Доминика Гиглаевна**

студент, ФГБОУ ВО Сочинский государственный университет, РФ, г. Сочи

Аннотация. Совершенствование организационных структур управления на предприятии представляет собой достаточно новую задачу для российской рыночной экономики. В статье предлагается вариант совершенствования Управления по образованию и науке, а также ведется расчет заработной платы сотрудников за 2017-2019гг. и на перспективу до 2023г.

Abstract. Improving the organizational structures of management at the enterprise is a fairly new task for the Russian market economy. The article proposes the option of improving the Office of Education and Science, and also calculates the wages of employees for 2017-2019. and for the future until 2023.

Ключевые слова: организационное проектирование, совершенствование, заработная плата, инфляция.

Keywords: organizational design, improvement, wages, inflation.

Стремление к совершенствованию системы управления организацией является неотъемлемым фактором ее развития с момента возникновения и еще более усиливается с появлением сложных разветвленных организационных структур. Данное обстоятельство обуславливает необходимость деятельности по оптимизации, рационализации и усовершенствованию системы управления организацией, которая носит название организационного проектирования.

Актуальность вопроса состоит в выборе адекватной организационной структуры, с учетом теории организации, позволяющей организации эффективно взаимодействовать с внешней средой, продуктивно и целесообразно распределять, и направлять усилия сотрудников, удовлетворять потребности клиентов и достигать стратегических целей.

Организационное проектирование – разработка рациональной организационной структуры и системы управления компанией с учетом ее стратегических задач.

Выявление сущности понятия организационная структура позволила выявить следующие факторы, влияющие на формирования того или иного варианта: вертикальные и горизонтальные связи. Однако следует отметить, что на тип организационной структуры влияют внешние (спрос на рынке, предпочтения потребителей, политические и экономические условия видения бизнеса и т.п.) и внутренние (количественный и качественный исполнителей, наличие/отсутствие ресурсов.

Спроецировать эффективную организацию — значит определить такое соотношение ее ключевых элементов, при котором наиболее оперативно и своевременно будут выполняться требования субъекта управления [17].

Перейдем же к анализу Управление по образованию и науке администрации города Сочи.

Управление по образованию и науке администрации города Сочи является отраслевым органом администрации города Сочи, осуществляющим в пределах своих полномочий организацию деятельности в сфере образования в муниципальном образовании город-курорт Сочи[15] .Начальник управления: Медведева Ольга Николаевна.

Управление в своей деятельности руководствуется Конституцией РФ, федеральными законами и законами Краснодарского края, иными нормативными правовыми актами Краснодарского края, Уставом муниципального образования город-курорт Сочи, муниципальными правовыми актами города Сочи, а также Положением об управлении по образованию и науке администрации города Сочи.

Деятельность Управления образования и науки направлена на предоставление населению города Сочи качественных образовательных услуг, отвечающих современным требованиям и условиям социально-экономического развития города в части обеспечения установленных действующим законодательством полномочий органов государственной.

Структура Управления является линейно-функциональной (Рисунок 1).



Рисунок 1. Структура Управления по образованию и науке администрации города Сочи [15]

У каждого отдела есть свои задачи, функции и полномочия, которые подробно представлены на сайте Администрации г. Сочи в открытом доступе.

Рассмотрим сколько получали в 2018 году сотрудники данных отделов, а также начальник Управления. В 2018 году начальником Управления была Медведева Ольга Николаевна, её декларированный годовой доход составлял 1 107 660,11 рублей, объектов недвижимого имущества, находящиеся в собственности и транспортных средств не было, однако был объект недвижимого имущества, находящийся в пользовании , то есть квартира 70 м². Теперь рассмотрим сколько получали начальники отделов Управления за 2018 - 2019гг. (Таблица 6).

Таблица 1.

Сведения о доходах лиц, замещающих должности муниципальной службы в управлении по образованию и науке администрации города Сочи за период с 1 января 2018 года по 31 декабря 2017, 2018 года, а также годовой доход в 2019г. (руб.)

№ п/п	Фамилия, имя, отчество лица, чьи сведения размещаются	Должность	Декларированный годовой доход в 2017г	Декларированный годовой доход в 2018г	Декларированный годовой доход в 2019г
1.	Андреева Татьяна Владимировна	Начальник отдела дополнительного образования и организации воспитательной работы	693 956,67	737 772,49	
2.	Калугина Елена Анастасовна (до 2018г.) Азикова Ирина Алексеевна (с 2018г.)	Начальник отдела дошкольного образования	902 374,23	547 617,2	
3.	Белоусова Татьяна Николаевна	Начальник отдела сопровождения инновационных проектов (Отдел переименован в 2019 г.)	883 973,41	1 046 175,56	
4.	Гнусарева Анастасия Ивановна	Начальник Лазаревского территориального отдела	780 115,18	730 945,3	
5.	Истианиди Ольга Сергеевна	Начальник финансово- экономического отдела	258 657,84	132 312,82	
6.	Коровина Татьяна Викторовна	Начальник отдела правового и кадрового обеспечения	717 166,05	753 456,17	
7.	Медведева Ольга Николаевна	Начальник управления	1 704 952,66	1 107 660,11	
8.	Попиева Наталья Александровна	Начальник Адлерского территориального отдела	1 046 402,40	1 072 450,34	
9.	Сапелкина Любовь Викторовна	Начальник отдела общего и профессионального образования	693 339,27	610 928,5	

[Составлено автором на основании официальных данных Администрации г. Сочи]

Проанализировав таблицу, можно сделать вывод, что больше всего заработную плату получает начальник управления образования и науки, то есть Медведева Ольга Николаевна.

В размере заработной плате начальников управления заметны скачки, прослеживается следующая динамика - у одного сотрудника заработная плата повышалась, у другого понижалась за выбранные 3 года и максимальной суммы в 2019г. достигла 1 163 043,12 руб. у Начальника управления, то есть в месяц 96 920,26 рублей. Также 2 отдела было упразднено и объединены с другими.

Проведем расчеты увеличения роста заработной платы начальников отделов Управления с 2020г. по 2023г. (Таблица 2). Предполагается, что среднегодовой темп роста инфляции для проекта составляет 5%.

Таблица 2.

Расчет заработной платы на перспективу 2020-2023гг. (руб.)

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	2020	2021	2022	
1.	Андреева Татьяна Владимировна	813 394,17	854 063,88	896 767,07	
2.	Азикова Ирина Алексеевна	603 748,05	633 935,45	665 632,23	
3.	Белоусова Татьяна Николаевна	1 153 408,55	1 211 078,98	1 271 632,93	1 33
4.	Гнусарева Анастасия Ивановна	805 867,29	846 160,66	888 468,69	
5.	Истианиди Ольга Сергеевна	145 874,88	153 168,63	160 827,06	
6.	Коровина Татьяна Викторовна	830 685,43	872 219,70	915 830,68	
7.	Медведева Ольга Николаевна	1 221 195,27	1 282 255,03	1 346 367,79	1
8.	Попиева Наталья Александровна	1 182 376,50	1 241 495,32	1 303 570,09	1
9.	Сапелкина Любовь Викторовна	673 548,76	707 226,20	742 587,51	
	Темп роста: 1,05				
	Итого расходы на заработную плату сотрудников	7 430 098,91	7 801 603,86	8 191 684,05	8

[Составлено автором]

Проведя расчеты на будущую перспективу, можно заметить, что заработная плата также остается максимальной у Начальника управления. Создав в 2020г. новый отдел, начальником которого вновь поставили Коровину Татьяну Викторовну, можно заметить увеличение расходов на заработную плату, что естественно. С 2020г. по 2023г. заработная плата начальника этого отдела возрастет на 130 936,79 рубля, в месяц же 2023г. он будет получать 80 135,185 рублей. Но это необходимые траты, потому что вопросами, которыми будет заниматься данный отдел, не решаются в настоящий момент.

Список литературы:

1. Официальный портал города-курорта Сочи [Электронный ресурс]: https://sochi.ru/gorodskaya-vlast/administratsiya_goroda/structure/profile/?ID=91766) (Дата обращения 23.05.2020г.)
2. Официальный сайт Управления по образованию и науке администрации города Сочи [Электронный ресурс]: (<http://sochi.edu.ru/>) (Дата обращения 22.05.2020г.)
3. Официальный сайт Центрального банка РФ [Электронный ресурс]: (<https://www.cbr.ru/key-indicators/>) (Дата обращения 20.05.2020г.)
4. Парахина В.Н. Теория организации: учеб. пособие / В.Н. Парахина, Т.М. Федоренко – М.: КНОРУС, 2016. – 296 с.
5. Положение об управлении по образованию и науке администрации города Сочи от 29.05.2014 года (последняя редакция) [Электронный ресурс]: (<http://sochi.edu.ru/upload/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5%20%D0%BE%D0%B1%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8E%20%D0%B8%20%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%B5%20%D0%B0%D0%B4%D0%BC.%20%D0%B3.%20%D0%A1%D0%BE%D1%87%D0%B8%20%D0%BE%D1%82%2029.05.2014.pdf>) (Дата обращения 23.05.2020г.)