

**ТЕОРЕТИЧЕСКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО
ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ****Кимбаева Рита Фанисовна**

магистрант, Тольяттинский Государственный Университет, РФ, г. Тольятти

**THEORETICAL AND METHODOICAL BASES OF THE SYSTEM OF LEAN PRODUCTION AT
THE ENTERPRISE****Rita Kimbaeva***Undergraduate, Togliatti State University, Russia, Togliatti*

Аннотация. В работе раскрыты сущность и значение концепции бережливого производства, определены его основные положения. Для достижения целей внедрения бережливого производства с соблюдением основных принципов предприятие должно применять специфические методы и инструменты.

Abstract. The paper reveals the essence and meaning of the concept of lean production, and defines its main provisions. To achieve the goals of implementing lean manufacturing in compliance with the basic principles, the company must use specific methods and tools.

Ключевые слова: бережливое производство, концепция, цели, принципы, потери, инструменты, ценность, качество.

Keywords: lean production, concept, goals, principles, losses, tools, value, quality.

Осуществление деятельности любого предприятия невозможно без четко налаженных внутрипроизводственных механизмов. Прошло то время, когда развитие бизнеса в РФ мог происходить на интуитивном уровне и обеспечивали высокие прибыли благодаря высокой эффективности работы организации, а благодаря низкой конкуренции и большому количестве незанятых ниш. В современных условиях глобальной конкуренции решить стратегическую задачу повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий можно только за счет внедрения современных технологий управления. Одним из эффективных методов вывода предприятия из кризиса и повышения эффективности производственного процесса является концепция бережливого производства, которая имеет ряд существенных преимуществ по сравнению с другими методами управления и организации производства.

Анализ последних исследований и публикаций. Развития концепции бережливого производства посвящены фундаментальные труды Дж.К. Лай - кера [1], Дж.П. Вумека, Д. Т. Джонса [2], М. Вэй-дера [5], М. Л. Джорджа [3], т. Оно [6], М. Имаи [4], Ю. П. Ключкова [10], О. Э. Леви, Т. Луйстера, Д. Теппинга, Г. М. Скударя [7 и других ученых. Во многих источниках правильно отмечается, что полностью устранить потери в процессе производства и

управления компанией невозможно, но существует большое количество концепций, применение которых дает возможность минимизировать потери и производственные отходы, затраты ресурсов и времени.

Одной из них является система бережливого производства. Бережливое производство (англ. "lean production" или "lean manufacturing") – это концепция, которая основывается на стремлении предприятия ликвидировать все виды потерь посредством привлечения в процесс управления каждого сотрудника и максимальной ориентации на потребителя, что подразумевает производство такого количества продукции, которого требует рынок. Ее разработал Тайити О. (Taiichi Ohno) еще в 1950-х годах на японском предприятии «Тойота» ("Toyota Motor Corporation"). Теория бережливого производства стала всемирно признанной теорией после выхода книги Дж.П. Вумека и Д. Т. Джонса "The Machine That Changed The World" («Машина, которая изменила мир»)[8].

Теория бережливого производства позволяет на практике улучшить деятельность предприятий, поскольку последние сосредотачивают свои усилия на устранении некоторых или всех чрезмерных расходов. Формулировка целей работы (постановка задачи).

Целью работы является обобщение накопленного опыта относительно инструментария бережливого производства и возможности использования его элементов в условиях промышленных предприятий РФ.

Изложение основного материала исследования. Бережливое производство-это система организации предприятия и управления им, при которой продукция изготавливается согласно запросам потребителей с минимальным количеством затрат ресурсов. В переводе с английского "lean" означает «постный, без жира, стройный», то есть такое производство не имеет излишеств и потерь. Принципы бережливого производства уже давно успешно применяются в Японии, Китае, Германии, США, Великобритании, что позволяет предприятиям этих стран занимать лидирующие позиции в различных сферах деятельности.

Глобальной целью бережливого (экономного) предприятия принято считать удовлетворение требований и потребностей конкретных потребителей, поставщиков материальных ресурсов и других партнеров по производственной кооперации, акционеров и каждого отдельного работника предприятия, а также всех других заинтересованных в успешности его функционирования лиц, групп и институтов, общества в целом. Если рассмотреть более конкретно целевые ориентиры бережливого производства, можно отметить неоднозначность взглядов на основные цели его внедрения на предприятии. Наиболее распространенными являются такие цели, как сокращение трудозатрат, сокращение сроков разработки новой продукции, сокращение сроков создания продукции, сокращение производственных и складских площадей, гарантия поставки продукции заказчику, максимальное качество при минимальной стоимости. Однако анализ этого вопроса позволил сделать вывод, что все исследователи в той или иной степени касаются аспектов минимизации себестоимости продукции, ее качества, гарантии поставки заказчику, что обобщенно можно считать факторами конкурентоспособности предприятия. Сокращение сроков разработки продукции является составной гибкости и быстрого реагирования на потребности рынка. Кроме того, исследователи обошли вниманием такую важную цель, как оптимизация оборотных средств, вложенных в предприятие, то есть имеющихся запасов сырья, материалов, полуфабрикатов, остатков готовой продукции на складах, дебиторской задолженности. Устойчивость функционирования и развития является целью, равноценной росту конкурентоспособности, поскольку, стремясь повысить эффективность работы предприятия в краткосрочном периоде, предприятие может пренебрегать повышением своего потенциала и потеряет конкурентные позиции в долгосрочной перспективе.

Таким образом, с учетом изученного опыта и собственных замечаний сформируем основные цели внедрения бережливого производства на предприятии.

Цели внедрения бережливого производства на предприятии[10].

Цели бережливого производства:

- повышение конкурентно-способности предприятия,
- устойчивость функционирования и развития потенциала предприятия,
- гибкость и скорость реагирования,
- оптимизация оборотных средств,
- минимализация затрат,
- максимизация качества продукции и процессов.

Для достижения целей внедрения бережливого производства с соблюдением обобщенных выше принципов предприятие должно применять специфические методы и инструменты системы бережливого производства. Учитывая сложность проблемы можно применять параллельно большое количество методов и инструментов. В работах уделяется внимание инструментария бережливого производства[11]. Необходимость разработки и реализации проектов в сфере бережливого производства связана с необходимостью обеспечения высокой конкурентоспособности современного предприятия, усиления глобальной конкуренции на традиционных рынках сбыта. При нестабильном уровне экономики применения концепции бережливого производства в деятельности отечественных промышленных предприятий может существенно улучшить их финансовое состояние, посодействовать в решении проблемы низкой рентабельности производства, уменьшить объем необоснованных и нерациональных расходов, улучшить качество изготовления продукции, повысить производительность труда, мотивацию работников, наладить связи с поставщиками и покупателями.

Список литературы:

1. Лайкер Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. Москва : Альпина Паблишерз, 2011. 400 с.
2. Вумек Дж., Джонс Д. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / пер. с англ. Москва : Альпина Бизнес Букс, 2004. 473 с.
3. Джордж М. Бережливое производство + шесть сигм: комбинируя качество шести сигм со скоростью бережливого производства / пер. с англ. Москва : Альпина Бизнес Букс, 2005. 360 с.
4. Имаи М. Кайдзен. Ключ к успеху японских компаний / пер. с англ. 2-е изд. Москва : Альпина Бизнес Букс, 2005. 274 с.
5. Вейдер М. Инструменты бережливого производства. 10-е изд. Москва : Альпина Паблишерз, 2013. 193 с.
6. Тайити О. производственная система Тойоты: уходя от массового производства. Москва : ИКСИ, 2012. 260 с.
7. Интегрированная концепция бережливое производство + шесть сигм : учебное пособие / под общ. ред. Г.М. Скударя. Київ : КНЕУ, 2011. 160 с.
8. Womack J.P., Jones D.T., Roos D. The Machine that changed the World: The Story of Lean Production. Harper Collins, New York, 1990. ISBN 978-0-060-97417-6.
9. Клочков Ю.П. Организация бережливого производства на предприятиях машиностроения : автореф. дисс. ... канд. экон. наук : спец. 08.00.05. Ижевск, 2012. 23 с.
10. Топ-25 инструментов бережливого производства. URL: <https://worksection.com/blog/top-25-lean-tools.html>.

