УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Сергеенко Ольга Ивановна

студент, Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева, РФ, г. Орёл

Важным этапом построения управленческой отчетности о финансовых результатах является создание системы получения оперативной, точной и достоверной информации о функционировании предприятия в целом и его структурных подразделений, позволяющей принимать своевременные и эффективные управленческие решения.

Получение положительного финансового результата является главной целью любого предприятия, соответственно процесс формирования прибыли должен контролироваться не только со стороны бухгалтерского и налогового, но и со стороны управленческого учета.

Ведение управленческого учета связано с рядом проблем:

- отсутствие четкой методологии и инструментария. По сути, каждый специалист самостоятельно разрабатывает формы и решения для получения сводных данных по финансовой деятельности предприятия. Иногда это приводит к тому, что информация получается в искаженном виде.
- нет целостной финансовой картины. Управленческие отчеты очень детальны, поскольку преследуют цель проанализировать каждое явление индивидуально. Это мешает получить сводные данные.
- большой объем обрабатываемой информации, что ведет к увеличению сроков подготовки управленческой отчетности. В этом отношении бухгалтерский учет выигрывает. Его данные представлены в более укрупненных группировках.
- зависимость программного обеспечения от бухгалтерских программ, что ведет к увеличению сроков подготовки управленческой отчетности. Если управленческий учет ведется при помощи выгрузки данных, то последняя должна происходить регулярно. В противном случае, данные будут неактуальны.
- отсутствие навыков у специалистов, обладающих нужными знаниями и навыками для составления отчетов. Лицам, ответственным, за составление и ведение управленческой отчетности часто приходится обучаться самостоятельно, попутно изобретая формы отчетов самостоятельно, исходя из особенностей деятельности фирмы.

Методики, способы и приемы анализа информации, которыми пользуется менеджер для принятия управленческих решений образуют аналитическое обеспечение управленческого учета [2].

В общем смысле под информационным обеспечением понимается деятельность, направленная на поиск, отбор, обработку, накопление, обобщение и сохранение определенного рода информации. Целью аналитического обеспечения является деятельность по оценке и анализу полученных данных [1].

При помощи управленческой отчетности необходимо контролировать текущее финансовое состояние компании и вовремя замечать риски.

Рекомендовано создать на основе оперативной отчетности показатели-маркеры, определить приемлемое соотношение между ними, проверять, как они изменяются. Оперативную отчетность готовят еще до закрытия периода в бухучете. В этот момент финансовый директор

Сергеенко О.И. Управленческая отчетность формирования и использования финансовых результатов на промышленном предприятии // Студенческий форум: электрон. научн. журн. 2020. № 23(116). URL: https://nauchforum.ru/journal/stud/116/74593 (дата обращения: 05.09.2025).

не располагает такими формами, как отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств и баланс. Однако даже из неполных данных оперативного учета можно получить индикаторы, которые скажут о назревающих проблемах.

Например, о том, что повысились риски кассового разрыва, сократился денежный поток. Такие сигнальные показатели можно контролировать еженедельно, а не раз в квартал или полугодие. Чтобы снизить риск неплатежеспособности, нужно контролировать коэффициенты ликвидности. Когда нет данных, чтобы их рассчитать, можно отслеживать денежную позицию. Это совокупный остаток денежных средств на счетах компании.

Показатель рассчитать на конец дня, недели или месяца.

Денежную позицию можно определить по формуле:

ДП = ДС начало дня Зачисление ДС - Списание ДС,

где ДП – денежная позиция,

ДС – денежные средства.

Для того чтобы использовать денежную позицию в качестве индикатора, рекомендовано настроить в Excel интерактивную панель (рисунок 1).

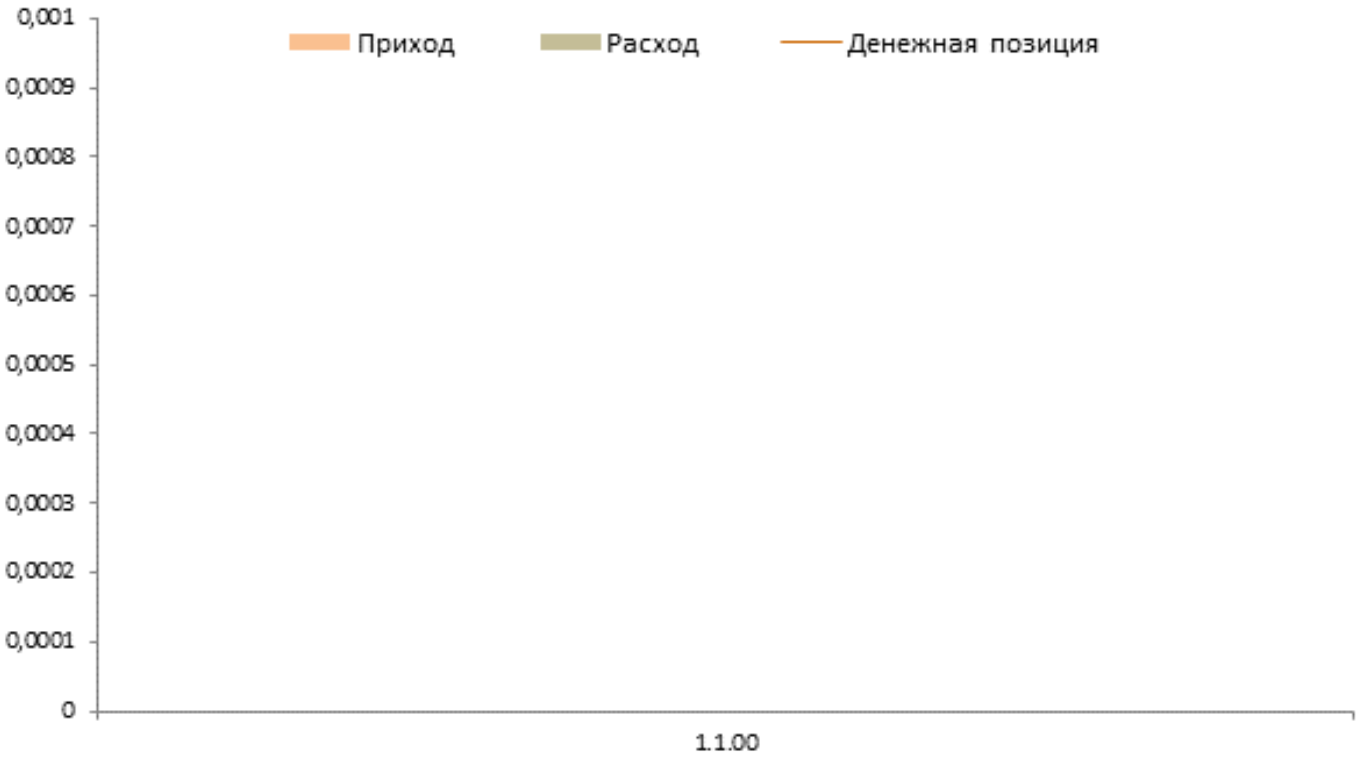

Рисунок 1. Предлагаемая панель контроля денежной позиции

Рассчитанный показатель представлен на основе отчетов: это могут быть бухгалтерские выписки со счетов, получаемые прямо из учетной системы, реестр срочных платежей либо недельный платежный календарь.

Идеальное состояние показателя - отсутствие кассовых разрывов. Желательное - минимум ситуаций, когда денежная позиция уходит в минус.

Если отрицательные значения встречаются часто, то это сигнализирует об устойчивой проблеме с платежеспособностью на промышленном предприятии.

Случается, что текущая денежная позиция в два раза больше, чем необходимо компании в прогнозном периоде.

Такая картина типична для отраслей с ярко выраженной сезонностью, для сегментов с очень высокой рентабельностью, как АО «Промприбор».

Также это может косвенно свидетельствовать о грамотной работе с дебиторами и кредиторами или указывать на отсутствие планов развития у компании. Если в течение трех прогнозных периодов сохраняется высокая денежная позиция, временно можно разместить свободные средства на депозите или инвестировать в новый проект, так как деньги должны работать.

Таким образом, резюмируя вышесказанное, сформирован вывод о том, что управленческий учет и отчетность как информационное обеспечение учетно-аналитической системы формирования и использования финансовых результатов позволяет эффективно реализовать основные функции управления, позволяющие достичь оптимальных результатов деятельности предприятий промышленности.

Список литературы:

1. Новожилова, Ю.В. Модель информационно-аналитического обеспечения интегрированной отчетности с позиции истинной стоимости компании [Электронный ресурс]// Международный бухгалтерский учет: сайт. - URL: https://cyberleninka.ru/article/n/model-informatsionno-analiticheskogo-obespecheniya-integrirovannoy-otchetnosti-s-pozitsii-istinnoy-stoimosti-kompanii. (дата обращения: 06.06.2020)

2. Сигидов Ю.И. Место управленческого учета и анализа в системе управления организации, и их влияние на эффективность подготовки и принятия управленческих решений [Электронный ресурс]// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета: сайт. - URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mesto-upravlencheskogo-ucheta-i-analiza-v-sisteme-upravleniya-organizatsii-i-ih-vliyanie-na-effektivnost-podgotovki-i-prinyatiya (дата обращения: 06.06.2020)