

МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Савченко Владлена Федоровна

магистрант, Тюменский индустриальный университет, РФ, г. Тюмень

Якунина Ольга Геннадьевна

научный руководитель, канд. экон. наук, доцент, Тюменский индустриальный университет, РФ, г. Тюмень

В настоящее время вопросам методического обеспечения принятия управленческих решений уделяется повышенное внимание, так как они способствуют решению проблем и вопросов развития таких элементов производственной и предпринимательской деятельности как маркетинг, финансы, производство, персонал, логистика.

Под управленческим решением, принятом на предприятии любой отрасли, целесообразно иметь в виду выбор, который должен сделать руководитель в процессе осуществления им функций управления и решения конкретных организационных задач, призванный обеспечить продвижение к поставленным целям [4, с.645].

Актуальными вопросами для предприятий электроэнергетики являются: оптимизация затрат на проведение работ по ремонту, реконструкция и обновление основных производственных фондов, что позволит осуществить повышение эффективности управленческих решений, касающихся данного вида работ.

Каждое управленческое решение имеет свой собственный результат, поэтому цель управления - найти формы, методы, инструменты, которые могут способствовать достижению оптимального результата в конкретных обстоятельствах и условиях.

Мезенцева О. Е. [3, с.59] отмечает основные подходы и методы к принятию управленческих решений, которые представлены на рисунке 1.



Рисунок 1. Подходы и методы к разработке управленческих решений

Выбор метода принятия управленческих решений зависит от сложности, длительности процесса его разработки и используемой области.

Следует отметить, что функционирование электроэнергетической отрасли имеет специфические особенности бизнес-процессов, которые необходимо учитывать при организации принятия управленческих решений. Таковыми являются:

- технологическое единство и хронометраж процессов генерации, передачи, распределения и потребления энергии;
- сбои в работе системы электроснабжения наносят значительный материальный ущерб потребителям и имеют серьезные социальные или экологические последствия и др. [1].

Было отмечено, что повышение экономической эффективности и экологической безопасности электроэнергетических предприятий на современном этапе развития зависит от активизации инновационной деятельности, осуществление которой возможно, используя процессный подход, применимый в сфере энергетики и иллюстрирующий отражение взаимосвязей выполняемых организационных операций и задач в виде формальной модели.

Принятие конкретной стратегии инновационного развития в энергетической компании было представлено в виде процесса, состоящего из этапов, представленных на рисунке 2.



Рисунок 2. Этапы выбора конкретной стратегии инновационного развития на электроэнергетическом предприятии

Для оценки степени достижения поставленных целей была рассмотрена система оценки эффективности инновационной деятельности электроэнергетических компаний (рисунок 3).



Рисунок 3. Группы интегральных показателей, оказывающих совокупную оценку на эффективность инновационной

деятельности Электроэнергетики

Предлагаемая система критериев, состоящая из четырех групп интегральных показателей, позволит всесторонне оценить эффективность инновационной деятельности предприятий электроэнергетики.

В настоящее время для энергетических предприятий характерны проблемы, присущие большинству предприятий данной отрасли, в частности, высокая степень износа основных

фондов.

Одним из направлений обеспечения реализации производственных процессов в требуемом режиме, минимизации рисков, связанных с возникновением аварий, является эффективное управление процессами, связанными с эксплуатацией, ремонтом, реконструкцией и обновлением оборудования [1].

Перспективными направлениями развития энергетической отрасли являются замена старого оборудования на инновационные образцы, имеющие современные характеристики и позволяющие снизить вредные воздействия на окружающую среду, а также сократить затраты в части использования энергетических ресурсов, повысить эффективность производства и передачи электроэнергии. В частности, в ремонтной программе на 2020 год в рамках реализации внедрения новых технологий в ОАО «МРСК Урала» (объект исследования в контексте рассматриваемых вопросов), запланирована замена дефектной древесины опор ВЛ 0,4-10 кВ на древесину, пропитанную экологически чистыми антисептиками нового поколения, позволяющими увеличить срок эксплуатации деревянных опор до 40 лет [5].

Цифровизация энергетического сектора также очень важна для промышленности и отечественной экономики в целом. Поэтому в последние годы произошел серьезный сдвиг акцента внимания в энергетике в сторону информационных технологий [6]. Внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов в электрических сетях и на подстанциях, а также переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматике релейной защиты и противоаварийной автоматики являются перспективными направлениями инновационного развития управления ОАО «МРСК Урала» [5].

Таким образом, эффективное управление и продуманная методика исполнения управленческих решений на любом предприятии, в том числе сферы электроэнергетики, являются необходимыми условиями для современного бизнеса.

Список литературы:

1. Гонин В.Н., Кашурников А.Н. Моделирование процесса принятия оптимальных решений оценки эффективности инновационной деятельности предприятий электроэнергетики региона // Современные проблемы науки и образования. – 2013. – № 4.
2. Лукичева Л. И. Управленческие решения: Учебник / Л. И. Лукичева, Д. Н. Егорычев; под ред. Ю. П. Анискина. – 4 изд., стереотип. – М.: Омега-Л, 2009. – 383 с.
3. Мезенцева О.Е. Управленческие решения: учебное пособие. – Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. – 200 с.
4. Негреева, В.В., Алексашкин, Ю.Н., Третьяков, К.Н. Методы, используемые в целях эффективного принятия управленческих решений в предпринимательских структурах // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. – 2014. - №3. – С. 643-650.
5. Программа инновационного развития ОАО «МРСК Урала» на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г., утверждена Советом директоров Общества (протокол от 28.04.2017 №224). [Электронный ресурс]. - Режим доступа:https://www.mrsk-ural.ru/investmentsinnovations/innovation_development_program/ (дата обращения 10.11.20).
6. Распоряжение Правительства РФ от 13.11.2009 г. № 1715-р «Энергетическая стратегия России на период до 2030 г». – [Электронный ресурс] – Режим доступа. –URL: <https://ueip.org/doc/energy-strategy-russia/index.html> (Дата обращения 09.11.2020).